ФОРУМ СЕВЕРНЫХ МУНИЦИПАЛИТЕТОВ

20–21 октября 2026
Сургутский район
ХМАО–Югра

Аналитический доклад

НОВЫЙ СЕВЕРНЫЙ КОД

от глобальных вызовов к локальным решениям

Организаторы

СУРГУТСКИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ РАЙОН

ВАРМСУ

АССОЦИАЦИЯ «СОВЕТ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ ХМАО — ЮГРЫ»

Инвестиционное агентство Сургутского района

БАРСОВА ГОРА

При поддержке

ПРАВИТЕЛЬСТВО ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА – ЮГРЫ

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭРМИТАЖ
The State Hermitage Museum

ЭКСПЕРТ
АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР



Уважаемые участники и гости III Форума северных муниципалитетов!

От имени Сургутского муниципального района и от себя лично рад приветствовать вас на гостеприимной югорской земле!

Сургутский район — одна из ключевых территорий Югры, где накоплен уникальный опыт устойчивого развития в условиях, приравненных к Крайнему Северу. Мы по праву считаемся одним из лидеров инвестиционного развития Ханты-Мансийского автономного округа-Югры: девятый год подряд район удерживает первое место в окружном инвестиционном рейтинге, а шесть из двадцати ключевых инвестиционных проектов региона реализуются именно на нашей территории, каждая 8-я тонна нефти добыта на территории района. Сургутский район имеет практический опыт реализации проектов комплексного развития территорий, муниципальных концессий, в том числе в удаленных малочисленных поселениях. Этим опытом мы готовы делиться открыто и подробно.

Мы рады принять III Форум северных муниципалитетов «Северный импульс», который уже стал авторитетной площадкой для конструктивного диалога между властью, бизнесом и экспертным сообществом. Уверен, что предстоящие встречи, дискуссии и совместная работа принесут конкретные результаты и дадут новый импульс развитию муниципалитетов всей страны.

Северные территории России сталкиваются со схожими вызовами, и их преодоление требует консолидации усилий, обмена лучшими практиками и поиска новых подходов — от модернизации инфраструктуры до внедрения современных технологий и повышения инвестиционной привлекательности. Мы хотим, чтобы каждый из участников увез с собой конкретные инструменты: готовые чек-листы, алгоритмы действий, шаблоны документов, которые можно применить в своей работе по развитию территорий.

Программа форума построена вокруг пяти ключевых треков: инфраструктура для жизни, привлечение инвестиций, создание инструментального хаба, внедрение технологий искусственного интеллекта, обращение к истокам, нашему культурному и историческому наследию. Уверен, такое сочетание — от сугубо практических управленческих задач до работы с идентичностью северных территорий — позволит найти нестандартные и эффективные решения, заключить соглашения о взаимовыгодном сотрудничестве.

В числе соорганизаторов Форума — ВАРМСУ, Ассоциация «Совет муниципальных образований ХМАО-Югры». Форум пройдёт при поддержке Правительства ХМАО-Югры, Аналитического центра «Эксперт». Своё участие подтвердили представители не только российских регионов — от Югры и Уральского федерального округа до Москвы и Санкт-Петербурга, — но и наши коллеги из Республики Беларусь и Китая. Север — это общая тема для всех, кто живет и работает в сложных климатических условиях.

Желаю вам плодотворной работы, содержательных дискуссий и новых профессиональных связей. Пусть «Северный импульс» даст каждому из нас энергию для реальных дел на благо наших территорий и наших людей!

Андрей Трубецкой,
Глава Сургутского муниципального района

КЛЮЧЕВЫЕ ТРЕКИ ФОРУМА

- РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ
- ПРИВЛЕЧЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ
- СОЗДАНИЕ ИНСТРУМЕНТАЛЬНОГО ХАБА
- ВНЕДРЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА
- ОБРАЩЕНИЕ К ИСТОКАМ, К НАШЕМУ КУЛЬТУРНОМУ И ИСТОРИЧЕСКОМУ НАСЛЕДИЮ

Полная версия исследования на сайтах

https://acexpert.ru

https://forum.admsr.ru

ЭКСПЕРТ АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР

ФОРУМ СЕВЕРНЫХ МУНИЦИПАЛИТЕТОВ

Содержание

Вводное слово. 6

Социально-экономическое развитие Сургутского муниципального района (2021–2025) 8

Стратегический вектор Севера: документы, определяющие развитие. 14

Стратегический вектор Севера: инфраструктура 18

Стратегический вектор Севера: факторы инвестпривлекательности малых северных городов. 23

Анализ динамики социально-экономического развития: рейтинг северных территорий. 28

Лучшие российские практики развития территорий 39

ВВОДНОЕ СЛОВО

«Новый северный код: от глобальных вызовов к локальным решениям» — исследование, подготовленное Аналитическим центром «Эксперт» для представления на III Форуме северных муниципалитетов. Форум пройдет 20 и 21 октября в городе Белый Яр Сургутского муниципального района Ханты-Мансийского автономного округа. Цель исследования — анализ изменений, происходящих в социально-экономической сфере северных регионов и муниципалитетов, прежде всего — небольших по численности.











Сургутский район выбран местом проведения форума неслучайно — это флагман экономического развития и лидер цифровой трансформации ХМАО-Югры. Здесь создана и работает лучшая стратегия развития, получен успешный опыт реализации проектов комплексного развития территорий (КРТ), применения концессионных соглашений при создании социальных объектов. И всем этим район готов делиться: «Мы хотим, чтобы каждый из участников форума увез с собой конкретные инструменты: готовые чек-листы, алгоритмы действий, шаблоны документов, которые можно применить в своей работе по развитию территорий», — говорит глава Сургутского района Андрей Трубецкой.

Исследование «Новый северный код: от глобальных вызовов к локальным решениям» включает пять блоков. В первом дан анализ документов, формирующих стратегии развития. Акцент сделан на достижение регионами Севера национальных приоритетов и создание новых рынков по таким направлениям, как биоэкономика, беспилотные авиационные системы, новые энергетические технологии и пр. Представлен образ будущего северных регионов: воспринимаемые ранее как далекая и суровая периферия, они становятся ареной глобальных изменений и полигоном для новых технологий, трансформируются в главный экономический и геополитический хаб XXI века.

В контексте перспективы приоритеты в оценке значимости городов и поселков закономерно смещаются от количественных категорий (численности населения) к стратегическому положению. Между тем инфраструктура населенных пунктов остается одним из главных узких мест северных территорий и требует особого внимания. Этой проблеме посвящен блок исследования «Инфраструктура», анализирующий динамику ключевых показателей: ввода жилья и обеспеченности им, расселения аварийного жилищного фонда, ввода объектов социально-культурного назначения и благоустройства общественных пространств. Здесь же представлен опыт территорий, которым удалось продвинуться в инфраструктурном развитии.

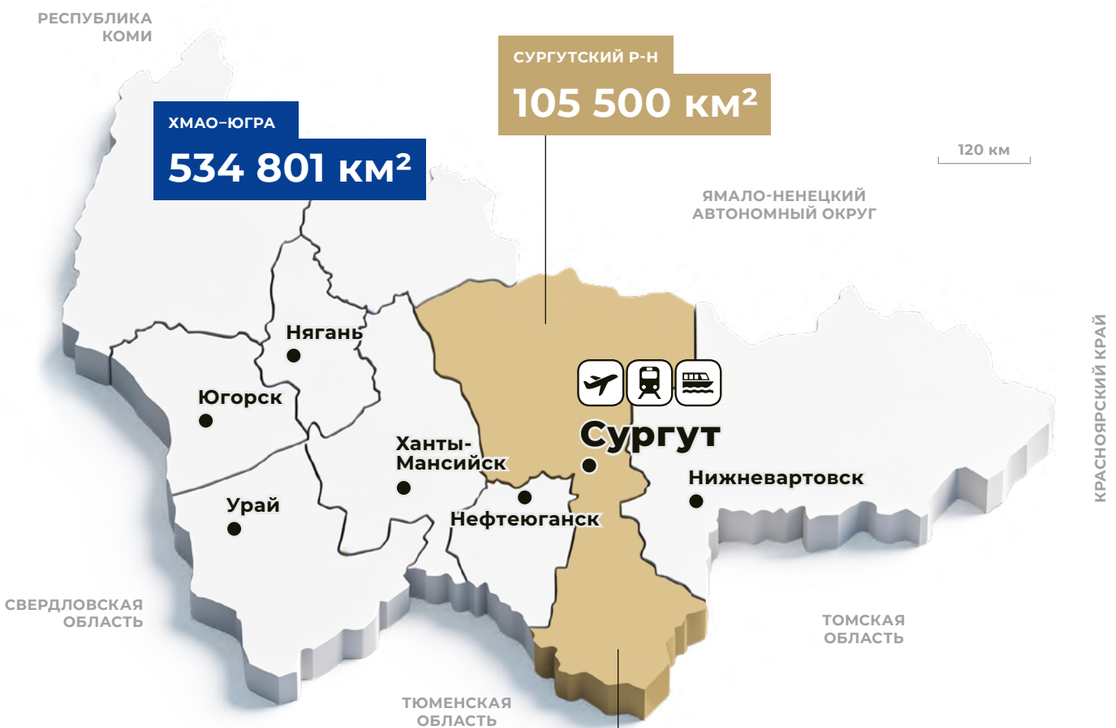
АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР «ЭКСПЕРТ» — ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ, КОТОРАЯ С 2002 ГОДА ПРОВОДИТ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ОТРАСЛЕВЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ, ФОРМИРУЕТ РЕЙТИНГИ, РАЗРАБАТЫВАЕТ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ДЛЯ РЕГИОНОВ И КОМПАНИЙ, А ТАКЖЕ ОРГАНИЗУЕТ ЭКСПЕРТНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ; ВХОДИТ В АССОЦИАЦИЮ НЕЗАВИСИМЫХ ЦЕНТРОВ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА И СОТРУДНИЧАЕТ С НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИМИ ИНСТИТУТАМИ И ЖУРНАЛОМ «ЭКСПЕРТ».

Блок «Факторы инвестпривлекательности малых северных городов» концентрируется на задачах сдерживания оттока населения, диверсификации экономики, обеспечения устойчивого развития стратегически важных для страны территорий. Он представляет результаты глубинных интервью с ведущими экспертами — представителями власти, топ-менеджерами, экспертами институтов развития и вузов, урбанистами.

В исследовании представлен также Рейтинг северных территорий. Ранжирование позволяет выявить наиболее сбалансированно развитые муниципалитеты и определить лидеров по отдельным направлениям — экономическому и пространственному развитию, развитию человеческого капитала, качеству жизни, цифровизации и инновациям.

Пятый блок представляет лучшие российские практики, имеющие опыт фактического внедрения и отвечающие критериям применимости в условиях Севера, направленности на решение актуальных проблем, тиражируемости.

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ СУРГУТСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА (2021–2025)



НАСЕЛЕНИЕ
131 200 чел.

ЭКОНОМИЧЕСКИ АКТИВНОЕ НАСЕЛЕНИЕ
>60%

РАССТОЯНИЕ ДО ХАНТЫ-МАНСИЙСКА
294 км

ЧЕТЫРЕ ГОРОДСКИХ И ДЕВЯТЬ СЕЛЬСКИХ
13 поселений

РАССТОЯНИЕ ДО МОСКВЫ
2853 км

КЛИМАТ
Резко-континентальный

Сургутский муниципальный район Ханты-Мансийского автономного округа – Югры

Район нацелен на сбалансированное социально-экономическое развитие, стремится стать территорией успешного бизнеса, где инвесторы тратят минимальное количество времени на неэкономические стадии проектов. Это комфортная инвестиционная площадка, здесь построена эффективная и открытая коммуникация общества, власти и бизнеса, в том числе международного. Система работы с инвесторами позволяет реализовывать проекты любой сложности, поддерживать высокий уровень благосостояния жителей и социальную стабильность.

ПРИОРИТЕТНЫЕ ОТРАСЛИ РАЗВИТИЯ

- Промышленность
- Нефтесервис
- Строительство
- Туризм и отдых
- Инновации и информационные технологии
- Социальный сервис и бытовые услуги
- Агропромышленный комплекс
- Жилищно-коммунальное хозяйство
- Здравоохранение
- Производство продуктов питания
- Образование

ПРЕИМУЩЕСТВА ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ

- **100-процентная** административная поддержка
- **Короткие сроки** прохождения административных процедур: выдача разрешения на строительство — до четырех дней, разрешения на ввод объекта в эксплуатацию — до четырех дней, ГПЗУ и ТУ — до пяти дней
- **109 инвестиционных площадок**, в том числе 77 свободных земельных участков и 32 нежилых здания/помещения
- **Высокий уровень инвестиционной привлекательности** (первое место в инвестиционном рейтинге ХМАО-Югры на протяжении девяти лет подряд)
- **Развитая экосистема поддержки** (финансовая, имущественная, образовательная, информационно-консалтинговая) для малого и среднего бизнеса
- Богатейший природно-ресурсный потенциал (нефть, газ, лес, биологические, растительные и водные ресурсы)
- Развитая транспортная инфраструктура, крупнейший в Югре центр потребления — город Сургут
- Квалифицированные трудовые ресурсы, высокая доля населения в трудоспособном возрасте

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

- На территории Сургутского района за прошедшие годы реализовано три крупных частных инвестиционных проекта в сфере логистики, туризма, обрабатывающей промышленности на сумму **3,6 млрд рублей, создано 1,1 тыс. рабочих мест.**
- В стадии реализации крупный проект в сфере логистики с объемом инвестиций **6 млрд. рублей и 5 тыс. создаваемых рабочих мест.**
- Несколько крупных проектов в сфере туризма и отдыха, обращения с отходами, перерабатывающей промышленности в стадии проработки.

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

Сургутский муниципальный район — самый крупный район Ханты-Мансийского автономного округа — Югры по числу жителей (более 130 тыс. человек)

На протяжении нескольких лет здесь фиксируется рост численности населения (+4% с 2021 по 2025 год) за счет естественного прироста. Район — в лидерах Югры по этому параметру: среднее значение за четыре года превышает 7 промилле, причем уровень рождаемости выше уровня смертности более чем в два раза.

По уровню средней заработной платы на крупных и средних предприятиях район показывает положительную динамику.

По итогам 2025 года численность безработных в районе составила 46 человек, уровень регистрируемой безработицы сохранился рекордно низким — 0,06% при среднеокружном 0,20%. Коэффициент напряженности рынка труда (0,04 чел. на одну вакансию) также один из самых низких в округе.

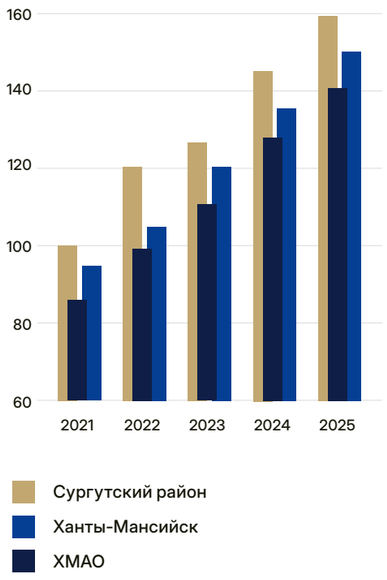
В школах района в 2025 году обучалось 17,6 тыс. человек, при этом доля обучающихся во вторую смену низкая — 4,7% за счет оптимизации имеющихся площадей, а также ввода трех школ на 1100 мест, построенных по механизму МЧП, путем заключения концессионных соглашений. Доля общеобразовательных учреждений, соответствующих современным требованиям, составила 99,7%.

В дошкольных учреждениях в то же время обучаются 6852 ребенка, очередь детей от 1 до 6 лет на получение места в детском саду отсутствует. В районе сохраняется стопроцентная доступность дошкольного образования для детей в возрасте от 3 до 7 лет. Доля дошкольных образовательных учреждений, соответствующих современным требованиям — 100%.

Отметим высокие показатели охвата детей от 5 до 18 лет дополнительным образованием — 95,2% (в 2024 году — 95,4%), при этом количество детей, посещающих организации дополнительного образования, составило в 2025 году 26,8 тыс. человек (+458 человек к 2024-му).

Число жителей, регулярно занимающихся физической культурой, увеличилось до 86% (в 2024 году — 76,1%). Уровень обеспеченности спортивными сооружениями исходя из единовременной пропускной способности вырос до 62% (в 2024 году — 56%), также за счет создания спортивных объектов во всех поселениях, включая труднодоступные и малонаселенные через механизм МЧП.

СРЕДНЕМЕСЯЧНАЯ ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА ПО КРУПНЫМ И СРЕДНИМ ПРЕДПРИЯТИЯМ, ТЫС. РУБ.



УРОВЕНЬ БЕЗРАБОТИЦЫ
0,06%

ДЕТСКИЕ САДЫ
6 852 ребенка

ШКОЛЫ
17 649 человек

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ

Сургутский муниципальный район — лидер Югры по производительности труда и магнит для инвестиций. Здесь проживает 7% населения автономного округа, при этом район обеспечивает практически пятую часть объема отгруженных товаров собственного производства (без учета МСП), что в расчете на душу населения в 2,3 раза превосходит средний уровень по округу.

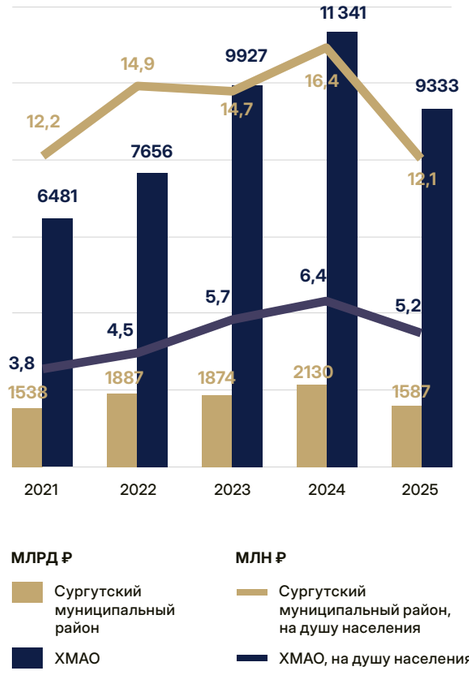
Основная часть валового продукта муниципального района (96%) обеспечена добычей полезных ископаемых: именно здесь получают каждую восьмую тонну российской нефти. Обрабатывающие производства ежегодно формируют около 3% валового продукта, поэтому вопросы диверсификации экономики остаются актуальными.

Объем инвестиций в основной капитал в 2025 году составил 361,7 млрд рублей, на долю района приходится пятая часть всех инвестиций ХМАО. При том, что внебюджетные вложения в крупные инвестиционные проекты в 2025 году резко сократились как в Сургутском районе, так и в целом по Югре (с 80,4 до 33,7 млн руб. по округу), доля района в общерегиональном объеме таких инвестиций выросла с 33,1% до 41,4%.

С 2021 года количество субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП) с учетом самозанятых выросло в Сургутском районе в 2,7 раза, с 5466 до 14 880. Одновременно в 2,1 раза увеличилось число занятых в этой сфере: на конец 2025 года их насчитывалось более 18 тыс. человек, доля в общей численности работающих достигла 17,5%. Налоговые поступления от МСП за период приросли в 2,2 раза, на 262 млн рублей.

По итогам 2025 года Сургутский район — победитель рейтинга эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов ХМАО-Югры. В течение девяти лет

ОТГРУЖЕНО ТОВАРОВ СОБСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА (БЕЗ УЧЕТА МСП)



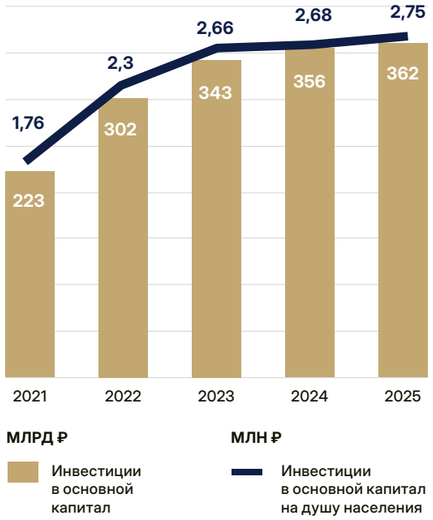
9 лет

СУРГУТСКИЙ РАЙОН ЛИДИРУЕТ В ИНВЕСТИЦИОННОМ РЕЙТИНГЕ ХМАО

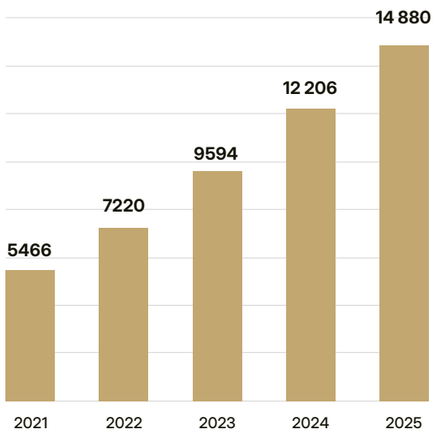
район лидирует в инвестиционном рейтинге округа, четыре года подряд имеет наивысший уровень в Национальном рейтинге прозрачности закупок, является лидером индекса эффективности закупочной деятельности муниципалитетов по показателю «Доля безрезультатных конкурентных закупок», получил диплом в специальной номинации «Лучшее муниципальное образование с наиболее благоприятными условиями для развития предпринимательства» регионального этапа конкурса «Лидеры бизнеса Югры», муниципальная практика «Результаты реализации комплекса мер, направленных на привлечение частных инвестиций» включена в «Белую книгу» ФАС России.

Агропромышленный комплекс Сургутского района по итогам 2025 года обеспечил производство трети (30%) сельхозпродукции в Югре на сумму 1407 млн рублей. Здесь один из самых значительных в автономном округе объем субсидий на развитие АПК из окружного бюджета — 288,5 млн рублей.

ИНВЕСТИЦИИ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ В СУРГУТСКОМ МУНИЦИПАЛЬНОМ РАЙОНЕ



КОЛИЧЕСТВО СУБЪЕКТОВ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА С УЧЕТОМ САМОЗАНЯТЫХ В СУРГУТСКОМ РАЙОНЕ, ЕД.



1-е место

ЗАНЯЛ СУРГУТСКИЙ РАЙОН ПО ИТОГАМ 2025 ГОДА В РЕЙТИНГЕ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОРГАНИЗАЦИИ И ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ БЮДЖЕТНОГО ПРОЦЕССА

ПРОСТРАНСТВЕННОЕ РАЗВИТИЕ И КАЧЕСТВО ЖИЗНИ

В 2025 году на территории Сургутского муниципального района введено 143,5 тыс. кв. метров жилья. Основные объемы жилищного строительства традиционно приходятся на город Лянтор и поселки Белый Яр, Солнечный, Барсово, где фиксируется наибольшая потребность в расселении аварийного фонда.

Крайне высокий показатель непригодного и аварийного жилья остается одной из основных проблем района. Общий объем средств, направленных на улучшение жилищных условий в 2025 году, составил 5,6 млрд рублей, за счет выделенных средств приобретено 1273 квартиры, что позволило улучшить жилищные условия для 3843 жителей. Кроме того, 1051 человек (354 семьи) самостоятельно улучшил условия проживания за счет постройки индивидуальных жилых домов. В целом за 2021–2025 годы количество семей, состоящих на учете в качестве нуждающихся в жилых помещениях, снизилось на четверть.

На территории района активно реализуются проекты комплексного развития территорий. Так, в поселке городского типа Барсово до 2028 года будет возведено не менее 8 тыс. кв. метров жилья, приняты решения о реализации проектов КРТ также в сельском поселении Солнечный, городском поселении Лянтор. Общий объем жилищного строительства составит не менее 91 тыс. кв. метров. Все проекты КРТ предполагают, что 50–80% общей площади жилых помещений будет направлено на переселение граждан из аварийного жилья.

Администрация Сургутского района первой в стране применила механизм муниципальных концессионных соглашений для строительства школ: реализовано три крупных проекта общей стоимостью более 7,5 млрд рублей в Солнечном и Нижнесортымском (в 2022 году), а также в Белом Яре (в 2025 году).

В 2025 году введены в эксплуатацию восемь спортивных объектов: три спортзала, тренажерный зал, бассейн и спортплощадка в Белом Яре, тренажерный зал в Лянторе, хоккейный корт в Солнечном.

С применением уникального механизма краткосрочной муниципальной концессии построены и активно эксплуатируются четыре спортивных объекта в сельских поселениях Лямина и Русскинская. В региональном этапе конкурса лучших муниципальных практик «Создание объектов спорта на условиях муниципальной краткосрочной концессии» район занял второе место.

В 2025 году реализовано 19 проектов по благоустройству на сумму 90 млн рублей. Наиболее крупный — благоустройство детской площадки «Научная станция» (362 кв. метра) в Лянторе.

На реализацию мероприятий по развитию системы обращения с отходами в 2025 году выделено 33,1 млн рублей. Средства направлены на очистку прибрежной полосы водных объектов в границах поселений (53,3 км береговой линии), обустройство 39 площадок для сбора и накопления твердых коммунальных и крупногабаритных отходов в сельских поселениях Русскинская, Локосово, Солнечный и Тундрино.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ВЕКТОР СЕВЕРА: ДОКУМЕНТЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ РАЗВИТИЕ

Перечень северных регионов определен постановлением Правительства Российской Федерации от 16 ноября 2021 г. № 1946 «Об утверждении перечня районов Крайнего Севера и местностей, приравненных к районам Крайнего Севера, в целях предоставления государственных гарантий и компенсаций для лиц, работающих и проживающих в этих районах и местностях, признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации и признании не действующими на территории Российской Федерации некоторых актов Совета министров СССР». Согласно законодательству, к северным (и приравненным к ним) муниципалитетам на данный момент относятся более 300 территорий 20 субъектов Российской Федерации (Тюменская область учитывается с АО).

Для целей исследования мы исключили из перечня пункты с населением более 150 и менее 20 тыс. человек: для сравнения принципиально взять сопоставимые территории, а крупные и мелкие муниципалитеты развиваются по иным канонам. После очистки выборки с учетом доступности данных в список вошли 103 муниципальных образования 17 регионов. Их мы и будем называть далее северными.

Стратегии развития выбранных нами регионов имеют для России жизненно важное значение: по итогам 2024 года они обеспечивают 20% ВРП и определяют экономическую и геополитическую стабильность страны.

Стратегический вектор развития северных территорий представляет особый интерес. С одной стороны, проекты и мероприятия стратегий обусловлены ключевыми вызовами, характерными для северных территорий (территориальной удаленностью, суровым климатом, низким уровнем социальной инфраструктуры), с другой — появление новых технологий, реализация промышленных, инфраструктурных проектов позволяют регионам внести значительный вклад в национальное развитие.

На современном этапе национальные приоритеты заданы указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года». Указ формулирует приоритеты в области развития человеческого капитала, экономики, в том числе технологического лидерства и цифровизации, а также социальной сферы и госуправления, пространственного развития и качества жизни.

В анализе региональных стратегий социально-экономического развития, проведенном АЦ «Эксперт», акцент сделан на достижении национальных приоритетов и формировании новых рынков по таким направлениям как биоэкономика, сбережение здоровья граждан, продовольственная безопасность, беспилотные авиационные системы (БАС), средства производства и автоматизации, транспортная мобильность (включая автономные транспортные средства), экономика данных и цифровая трансформация, искусственный интеллект (ИИ), новые материалы и химия, перспективные космические технологии и сервисы, новые энергетические технологии, в том числе атомные. В стратегиях выделены наиболее часто встречаемые технологические направления в рамках заданных приоритетов, проведен анализ проработанности — от упоминания до конкретизации в проектах.

Региональными лидерами по числу проработанных технологических направлений являются ХМАО и Якутия: здесь из девяти анализируемых направлений отражены девять и восемь соответственно. Региональные стратегии социально-экономического развития концентрируются на цифровизации здравоохранения, развитии беспилотных систем, энергопереходе и биоэкономике, при этом наибольшая степень проработки характерна для энергетики и медицины, наименьшая — для малотоннажной химии, дистанционного образования и аддитивных технологий.

ПРОРАБОТКА СОВРЕМЕННЫХ ТРЕНДОВ В СТРАТЕГИЯХ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ СЕВЕРНЫХ РЕГИОНОВ

Субъект	Телемедицина / дистанционный мониторинг состояния здоровья	Дистанционное образование	Биотехнологии	Фармацевтика, генетика и персонализированная медицина	Продовольственная безопасность	Беспилотные авиационные системы	Аддитивные технологии	Малотоннажная химия	Новые энергетические технологии
ХМАО	✓	◉	◉	◉	◉	◉	✓	✓	✓
Якутия	◉	✓	◉	◉	✓	◉	✓	×	◉
Архангельская область	✓	×	✓	×	×	×	×	×	×
Республика Коми	✓	✓	◉	×	✓	×	×	×	◉
ЯНАО	◉	×	×	×	✓	✓	×	×	✓
Мурманская область	◉	×	×	×	◉	◉	◉	×	◉
Хабаровский край	✓	×	✓	✓	✓	✓	×	×	✓
Республика Карелия	×	×	✓	◉	×	◉	✓	×	◉
Сахалинская область	◉	×	◉	×	◉	◉	×	×	◉
Иркутская область	◉	×	◉	◉	✓	✓	×	✓	✓
Красноярский край	◉	◉	✓	◉	✓	×	◉	×	◉
Приморский край	✓	×	◉	◉	◉	✓	×	×	✓
Томская область	✓	×	◉	✓	×	◉	×	×	◉
Тыва	×	◉	×	×	×	×	×	×	×
Амурская область	◉	×	✓	×	✓	✓	×	×	✓
Камчатский край	✓	×	✓	×	◉	×	×	×	◉
Магаданская область	◉	×	×	✓	◉	✓	×	×	✓

Примечание:

× направление не упоминается

✓ направление упоминается

◉ направление детализировано / указаны конкретные проекты

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

Одним из наиболее популярных методов оценки человеческого капитала выступает индекс человеческого развития, агрегирующий данные ключевых аспектов, таких как долгая и здоровая жизнь, знания и достойный уровень жизни. Мы фокусируемся на анализе стратегий в части образования и здравоохранения.

Развитие здравоохранения — приоритетная сфера в подавляющем большинстве регионов. Задачей оно ставит повышение качества и доступности медицинской помощи, особенно в отдаленных и труднодоступных населенных пунктах. Особое значение для северных регионов имеют ***телемедицина и дистанционный мониторинг состояния здоровья пациентов:*** они представлены в стратегиях 15 регионов, причем в восьми из них мероприятия детализированы. Основные векторы развития: технологии удаленного присутствия («Медицинские телероботы» в Якутии); диагностические микробиодатчики и «Домашняя мобильная телемедицина», внедрение ИИ для постановки диагнозов и интерпретации снимков (Сахалинская область и ХМАО); цифровые сервисы для пациентов (онлайн-мониторинг, персональные рекомендации в Мурманской области).

Мероприятия в сфере образования направлены на повышение цифровой грамотности населения, а также создание условий доступности образования для жителей отдаленных северных территорий, включая коренные малочисленные народы Севера. Ключевым инструментом преодоления территориальной удаленности является ***дистанционное образование,*** которое упоминается в пяти стратегиях, в трех из них мероприятия детализированы. Основные векторы развития: повышение доступности знаний для всех слоев населения (Республика Коми); создание электронных школ с дистанционным получением образования (Красноярский край, Республика Тыва); обучение населения цифровой грамотности посредством дистанционных форматов (Якутия).

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ

Беспилотные авиационные системы упоминаются в 12 стратегиях, проекты проработаны в шести из них. Основные направления использования БАС — мониторинг лесных пожаров, перевозка грузов и пассажиров, контрольно-надзорные мероприятия, профилактика на воде и реагирование на чрезвычайные ситуации. Наиболее значимые проекты реализуются в ХМАО (первый в России проект инфраструктуры управления БАС: девять узлов связи, центр управления, охват более 15 тыс. кв. км, до 15 тыс. полетов в год), в Сахалинской (научно-производственный центр «Крылья Сахалина», более 70 сценариев применения, дронопорт, авиакомпания «Аврора-БАС») и Томской (научно-производственный центр БАС, планируется сеть центров испытаний и компетенций) областях.

Аддитивные технологии присутствуют в пяти стратегиях из 17. Применяются в основном в строительстве (3D-печать «умных» домов в Якутии и ХМАО, бетонные 3D-принтеры в ХМАО), промышленности (центр аддитивных технологий для судоремонта и жилстроительства в Мурманской области), медицине (3D-печать органов и тканей на основе банка генетического материала в Красноярском крае).

Новые энергетические технологии — одно из самых проработанных направлений в стратегиях: упоминаются в стратегиях 15 регионов, в 8 проработаны конкретные проекты. Значимый тренд — возобновляемая энергетика: восемь стратегий предусматривают освоение солнечной и ветровой генерации, при этом Камчатский край ставит целью довести долю возобновляемых источников в структуре электрогенерации до 40%, а в Мурманской области строятся крупнейший за Полярным кругом ветропарк «Кольская ВЭС» и Северная приливная электростанция. Развивается низкоуглеродная энергетика. Так, Сахалинская область получила статус Восточного водородного кластера и запустила первый в России водородный полигон, в Томской области создается Центр передовой ядерной и водородной энергетики совместно с Газпромом и Росатомом. Внедряются интеллектуальные системы, например, стандарты умных сетей класса Smart Grid и Microgrid в Томской области.

Биотехнологии упоминаются в 13 стратегиях, реальные проекты заявлены в семи из них. Популярное направление — биорефайнинг, включающий глубокую переработку дикоросов, древесного сырья, нерыбных гидробионтов; производство древесно-полимерных композитов и органических удобрений. В сфере агробиотехнологий приведем пример создания в Иркутской области микробных препаратов для улучшения питания растений. Среди уникальных проектов выделим Всемирный центр мамонта в Якутии (криохранилище мамонтового фаунистического комплекса и семян в вечной мерзлоте), Байкальскую биотехнологическую долину Иркутской области, НОЦ мирового уровня «Биоэкономика Дальнего Востока» и технопарк морских технологий в Приморском крае, НОЦ «Биотехнологии и марикультура» с мобильными лабораториями на Курилах в Сахалинской области.

Фармацевтика, генетика и персонализированная медицина присутствуют в девяти стратегиях, проекты и мероприятия реализуются в шести из них. Ключевые направления — внедрение генетических технологий (фармакогенетика и предиктивная генетика в ХМАО, Якутии, Магаданской области); разработка новых лекарств (в Иркутской области создан не имеющий аналогов противотуберкулезный препарат, еще более 50 инновационных препаратов в разработке Байкальского фармацевтического кластера). Уникальный проект — программное обеспечение «Геном Эксперт» в ХМАО, имеющее в базе информацию, касающуюся более чем 7 тысяч наследственных болезней.

Продовольственная безопасность выделена в 13 стратегиях, с детализацией мероприятий и проработанными проектами — в шести стратегиях. Основные направления — переработка дикорастущих и лекарственных растений, глубокая переработка зерна, селекционно-генетические технологии, роботизированные фермы, вертикальные теплицы, гидропоника. Среди проектов можно выделить создание рыбной биржи «Рыба. РФ» в Камчатском крае (торговая площадка для выкупа улова у мелких и средних рыболовных компаний), социальный проект «Рыба Камчатская», направленный на обеспечение местных жителей рыбопродукцией по доступным ценам. В Сахалинской области разрабатывается проект марикультурного кластера «Лагуна Буссе» с плановым объемом добычи в 1150 тонн гидробионтов, а также тепличный комплекс площадью 6,9 га с использованием экологически безопасных технологий гидропоники.

Малотоннажная химия — перспективное, но наименее распространенное направление: упоминание есть всего в двух стратегиях (в ХМАО и Иркутской области). Конкретные проекты не выявлены, однако указано, что развитие малотоннажной химии планируется на базе существующей отраслевой инфраструктуры.

ПРОСТРАНСТВЕННОЕ РАЗВИТИЕ И ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ

Мероприятия и проекты в этой сфере упоминаются в 15 из 17 анализируемых стратегий.

Основные направления:

- Автономные энергоэффективные поселения, адаптированные к вечной мерзлоте (Якутия)
- Функциональное зонирование муниципалитетов, развитие брендов городов (Карелия, Сахалинская область)
- Переход к комплексным системам управления отходами, селективный сбор мусора (Магаданская, Архангельская, Коми, Хабаровская области)
- Экостроительство — развитие «зеленого» строительства, предполагающее учет опыта внедрения наилучших доступных технологий в строительстве (Архангельская область, Якутия)
- Создание туристическо-рекреационных кластеров с учетом уникальных географического положения и природных ресурсов (Камчатский край, Иркутская область, ЯНАО, Амурская область)
- Сохранение традиционного уклада коренных малочисленных народов Севера за счет развития факторий (ЯНАО)

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ВЕКТОР СЕВЕРА: ИНФРАСТРУКТУРА

В 2025 году стартовал национальный проект «Инфраструктура для жизни», призванный обеспечить регионы России качественной жилищной, транспортной, социальной и коммунальной инфраструктурой. Нацпроект объединил основные цели и задачи ранее действовавших федеральных программ, в том числе «Жилье и городская среда» и «Безопасные качественные дороги».

В исследовании АЦ «Эксперт» проанализированы (с учетом доступности статистических данных по северным регионам и муниципалитетам) несколько ключевых показателей, имеющих первостепенное значение в части развития инфраструктуры в рамках нацпроекта «Инфраструктура для жизни»:

- Улучшение качества среды для жизни в опорных населенных пунктах
- Ввод жилья и обеспеченность жильем в расчете на человека
- Расселение аварийного жилищного фонда
- Ввод объектов социально-культурного назначения

Отдельно рассмотрено развитие инфраструктуры северных муниципалитетов с государственной поддержкой на основе анализа государственных закупок.

Одна из ключевых целей нацпроекта «Инфраструктура для жизни» — улучшение качества среды в опорных населенных пунктах

ДОЛЯ ГОРОДСКОГО НАСЕЛЕНИЯ, ПРОЖИВАЮЩЕГО В АВАРИЙНОМ ЖИЛИЩНОМ ФОНДЕ, В ОБЩЕЙ ЧИСЛЕННОСТИ ГОРОДСКОГО НАСЕЛЕНИЯ РЕГИОНА, %



Источник: расчет АЦ «Эксперт» на основе данных Росстата

на 30% к 2030 году и на 60% к 2036 году. По состоянию на июнь 2026 года в целом по России показатель составляет 28,1% (по отношению к 2019 году). Восемь из 17 рассматриваемых нами регионов имеют показатели выше среднероссийских и уже достигли цели, поставленной на 2030 год.

ВВОД ЖИЛЬЯ И ОБЕСПЕЧЕННОСТЬ ЖИЛЬЕМ В РАСЧЕТЕ НА ЧЕЛОВЕКА

Наличие доступного жилья — один из важнейших показателей, влияющих на качество жизни в условиях Севера. В 2025 году суммарный ввод жилья в рассматриваемых нами регионах увеличился на 31,9% по отношению к 2021 году. Вклад этих регионов в общероссийские показатели растет: если в 2022 году доля ввода жилья по ним составляла 8,1%, то в 2025 году — 9,5%.

Наибольший вклад среди регионов Севера в общероссийские показатели ввода вносят Иркутская область, Красноярский и Приморский края, ХМАО-Югра и Якутия.

Целевые показатели нацпроекта «Инфраструктура для жизни» с 2025 года задают новые ориентиры. Если раньше принимались во внимание масштабы ввода жилья в целом, то теперь одной из ключевых целей нацпроекта является обеспечение граждан жильем не менее 33 кв. метров на человека к 2030 году и не менее 38 кв. метров к 2036 году.

По данным 2025 года, почти в четверти северных муниципалитетов с населением 20-150 тыс. человек обеспеченность жильем на человека уже превысила 33 кв. метра, а в восьми из них — 38 кв. метров.

РАССЕЛЕНИЕ АВАРИЙНОГО ЖИЛИЩНОГО ФОНДА

В северных регионах высока доля аварийного жилья: в среднем за период 2019–2025 годов доля городского населения, проживающего в аварийном жилищном фонде, составила в общей численности городского населения этих регионов 2,31% против 0,53% в целом по РФ.

С 2019 года в среднем около 50% расселенного аварийного жилищного фонда ежегодно приходится на регионы с представленностью северных муниципалитетов. Наибольший вклад в российские показатели расселения среди анализируемых регионов с 2019 по 2025 год внесли Сахалинская

ОБЩАЯ ПЛОЩАДЬ РАССЕЛЕННОГО АВАРИЙНОГО ЖИЛИЩНОГО ФОНДА
В 2019-2025 ГОДАХ



Источник: расчет АЦ «Эксперт» на основе данных Росстата

ТОП-10 РЕГИОНОВ ПО КОЛИЧЕСТВУ ГРАЖДАН, ПЕРЕСЕЛЕННЫХ ИЗ НЕПРИГОДНОГО ДЛЯ ПРОЖИВАНИЯ ЖИЛЬЯ В 2019-2025 ГОДАХ, ТЫС. ЧЕЛ.



Источник: расчет АЦ «Эксперт» на основе данных Росстата

область, Якутия, ХМАО и ЯНАО (суммарная доля в РФ — 23,2%).

Количество граждан РФ, переселенных из непригодного для проживания жилья за период 2019-2025 годов, составило 937,4 тыс. человек. Почти 50% из них проживают в топ-10 регионов-лидеров по переселению, шесть из которых относятся к анализируемым региона Севера. Наибольший вклад с показателем расселения 65,7 тыс. человек вносит ХМАО-Югра.

ВВОД ОБЪЕКТОВ СОЦИАЛЬНО-КУЛЬТУРНОГО НАЗНАЧЕНИЯ

Доступ к качественному образованию и медицине — основа развития территорий, недостижимая без создания современной, безопасной, отвечающей потребностям людей социальной инфраструктуры. За период с 2019 года, по данным Росстата, цифры ввода в стране объектов социально-культурного назначения (учтены новое строительство и реконструкция) впечатляли: 1,3 млн ученических мест в общеобразовательных организациях; 513,5 тыс. мест в дошкольных образовательных организациях; 33,8 тыс. коек в больничных организациях. Вклад рассматриваемых нами регионов Севера — 10% в части школ и детсадов, 15% — в части больниц. Заметим, что доля проживающих на Севере в численности населения России составляет 10,7%.

ТОП-10 РЕГИОНОВ СЕВЕРА ПО ВВОДУ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В 2019-2025 ГОДАХ



Источник: расчет АЦ «Эксперт» на основе данных Росстата

ТОП-10 РЕГИОНОВ СЕВЕРА ПО ВВОДУ ДОШКОЛЬНЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В 2019-2025 ГОДАХ



Источник: расчет АЦ «Эксперт» на основе данных Росстата

ТОП-10 РЕГИОНОВ СЕВЕРА ПО ВВОДУ БОЛЬНИЧНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В 2019-2025 ГОДАХ



Источник: расчет АЦ «Эксперт» на основе данных Росстата

РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ С ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКОЙ

Развитие инфраструктуры северных муниципалитетов финансируется в числе прочего за счет государственной поддержки в рамках действующих государственных программ.

По данным госзакупок, за 2020-2025 годы на все рассматриваемые нами северные муниципалитеты пришлось 157 млрд рублей государственного финансирования. Более половины (51%) этих денег предназначалось на контракты в рамках федеральных проектов «Жилье» и «Обеспечение устойчивого сокращения непригодного для проживания жилищного фонда», из них 60% — на приобретение квартир в муниципальную собственность (расселение жилья).

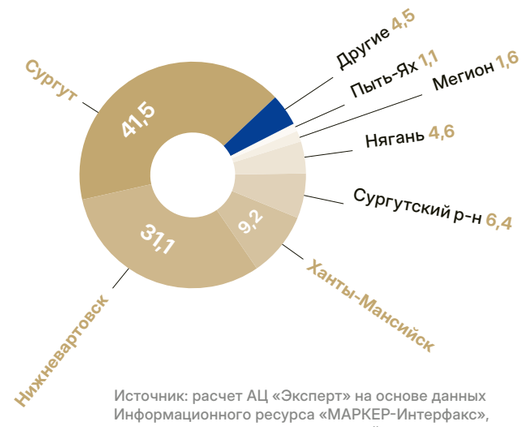
Наибольшая доля (почти 60%) всех контрактов в рамках федеральных проектов «Жилье» и «Обеспечение устойчивого сокращения непригодного для проживания жилищного фонда» принадлежит в совокупности муниципалитетам трех регионов — Республики Саха (Якутия), ХМАО-Югры и Сахалинской области.

Среди городов наибольший вклад вносят Магадан (Магаданская область), Лесосибирск (Красноярский край) и Нефтеюганск (ХМАО-Югра), среди муниципальных районов — Алданский и Ленский улусы в Якутии, Долинский район в Сахалинской области.

Второе по значимости направление государственной поддержки — развитие дорожной инфраструктуры: на федеральные проекты «Региональная и местная дорожная сеть», «Развитие федеральной сети», «Общесистемные меры развития дорожного хозяйства», «Безопасность дорожного движения» приходится 40% стоимости всех контрактов за рассматриваемый период. При этом доля контрактов муниципалитетов трех регионов — Якутии, ХМАО-Югры и ЯНАО — достигает 70%.

Третье важнейшее направление государственной поддержки — формирование комфортной городской среды: 25,8 млрд рублей, или 16% стоимости контрактов по всем рассматриваемым муниципалитетам с 2020 по 2025 год. В основном контракты заключались на благоустройство общественных пространств, в том числе на реализацию

ГРАДПОТЕНЦИАЛ ТЕРРИТОРИЙ, ОПРЕДЕЛЕННЫХ ПОД КРТ, В ХМАО-ЮГРЕ, ПО ДАННЫМ НА ИЮЛЬ 2026 ГОДА, %



Источник: расчет АЦ «Эксперт» на основе данных Информационного ресурса «МАРКЕР-Интерфакс», содержащего данные о торгово-закупочной деятельности

проектов — победителей Всероссийского конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды для малых городов (с численностью населения до 300 тыс. человек) и исторических поселений.

Почти 75% всей стоимости контрактов приходится на муниципалитеты топ-5 регионов: ЯНАО, ХМАО-Югры, Мурманской области, Республики Саха (Якутия) и Сахалинской области.

Среди городов наибольший вклад в направление вносят Ноябрьск, Муравленко и Губкинский (ЯНАО), среди муниципальных районов — Пуровский (ЯНАО), Холмский (Сахалинская область) и Кольский (Мурманская область).

КОМПЛЕКСНОЕ РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИЙ

По данным системы ГИС «Торги», с 2022 года по конец августа 2026 года на анализируемые северные муниципалитеты приходится 84 лота в категории «Комплексное развитие территорий». Данные ГИС содержат информацию только по проектам КРТ, которые инициированы органами власти, имеют постановление о реализации, а участок выставлен на торги (то есть проекты по инициативе правообладателей, а также проекты, по которым территории под КРТ определены, но на торги не выставлены, не учитываются). С принятыми допущениями больше всего проектов КРТ по инициативе органов власти реализуется в анализируемых муниципалитетах ХМАО-Югры и ЯНАО.

Среди муниципалитетов в Югре лидируют Нягань, Нижневартовск и Сургутский муниципальный район, в ЯНАО — Салехард, Губкинский и Ноябрьск.

ХМАО-Югра — на первом месте среди рассматриваемых северных регионов по проектам КРТ с более широкой представленностью муниципалитетов внутри региона. Здесь также доступен более детальный набор данных по проектам, в том числе по инициативе правообладателей и по проектам, где участки под КРТ определены, но на торги еще не выставлены. Согласно этим данным, под КРТ определены 53 территории ХМАО, их общая площадь составляет 515,14 Га, а градпотенциал — 3,8 млн кв. метров.

Абсолютные лидеры по числу участков, определенных под КРТ, среди городов — Нижневартовск и Нягань (по 11), Сургут (7). Среди муниципальных районов — Сургутский (9), показатели которого, единственного среди районов, сопоставимы с показателями городов.

Наибольший вклад в суммарный градпотенциал региона по территориям, определенным под КРТ, вносят Сургут (41%) и Нижневартовск (31%). На фоне лидирующих городов выделяется Сургутский муниципальный район с вкладом в градпотенциал региона 6%.

Решение о реализации принято по 60% участков, определенных под КРТ в ХМАО-Югре. Градпотенциал таких проектов составляет 1,78 млн кв. метров, т.е. менее половины того, что может быть построено на территориях, определенных под КРТ, но по которым решение еще не принято.

В рамках указанных проектов КРТ в ХМАО-Югре планируются к строительству (имеются обязательства застройщика) восемь социальных объектов, из них половина в Сургуте: три детских сада (один в Сургуте, два в Ханты-Мансийске), три школы (две в Сургуте, одна в Ханты-Мансийске), спортивный объект в Когалыме и культурно-досуговое учреждение в Сургуте. Также в рамках этих проектов КРТ будет благоустроено 489 тыс. кв. метров общественных пространств.

КОЛИЧЕСТВО ПРОЕКТОВ КРТ, ИНИЦИИРОВАННЫХ ОРГАНАМИ ВЛАСТИ, ПО КОТОРЫМ ПРИНЯТО РЕШЕНИЕ И УЧАСТОК ВЫСТАВЛЕН НА ТОРГИ, ПО СЕВЕРНЫМ МУНИЦИПАЛИТЕТАМ ВЫБОРКИ, ЕД.



Источник: расчет АЦ «Эксперт» на основе данных ГИС «Торги»

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ВЕКТОР СЕВЕРА: ФАКТОРЫ ИНВЕСТПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ МАЛЫХ СЕВЕРНЫХ ГОРОДОВ

Экономический профиль северных городов формируется под воздействием нескольких ключевых факторов.

Первый — сырьевая специализация. В жизни многих населенных пунктов главную роль играет добыча природных ресурсов: нефти, газа, угля, медно-никелевых и апатитовых руд. Такие города, как Нижневартовск, Когалым, Новый Уренгой, Норильск, Воркута, формировались и развивались вокруг месторождений. Их экономика существенно зависит от одного-двух градообразующих предприятий, что делает ее крайне уязвимой: санкции, колебания цен на сырье, истощение месторождений могут привести к серьезным экономическим последствиям.

Второй фактор — сложная логистика. В условиях сурового климата и ограниченной транспортной доступности стоимость доставки товаров, строительства промышленных и социальных объектов, производства продукции значительно возрастает, а решение вопросов жизнеобеспечения требует больших затрат.

Третий — низкая плотность населения и ограниченность внутреннего рынка: потенциал развития масштабного производства, ориентированного на локальный спрос, ограничен.

Четвертый — отток населения. Причины разные: климат, неразвитость социальной инфраструктуры, ограниченные возможности для образования.

Пятый — вахтовый подход. Такой способ привлечения кадров снижает затраты на содержание инфраструктуры для добывающих отраслей, но создает специфические социальные и демографические вызовы для городов.

Шестой фактор — неравномерное развитие. Более-менее крупных городов на Севере около двадцати. Некоторые, например, Архангельск или Мурманск, не ассоциируются с суровой жизнью и труднодоступностью. Другие, как Норильск, где зима длится почти год, испытывают колоссальные климатические нагрузки и проблемы с логистикой. Есть успешные центры нефте- и газодобычи, а есть периферийные города, где предприятия уже прекратили деятельность. Для разных городов нужны разные решения.

Между тем треки развития для северных городов есть. Один из самых перспективных — диверсификация экономики: развитие сервисных отраслей, новых производств, креативных индустрий. Для успешной реализации этих направлений важно идентифицировать факторы инвестиционной привлекательности — условия, при которых инвестору будет выгодно вкладываться в создание предприятий на территории северных муниципалитетов и в человеческий капитал, который сможет обеспечивать их деятельность.

Чтобы определить эти факторы, АЦ «Эксперт» провел 11 глубинных интервью с представителями власти, топ-менеджерами средних компаний, экспертами институтов развития и вузов, урбанистами. Контент-анализ экспертного опроса выявил несколько групп факторов, влияющих на эффективность привлечения инвесторов.

ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ УСЛОВИЯ

Формирование индустриальных парков и участков, подготовленных для строительства производственных мощностей, — об этом интервьюируемые говорили в первую очередь. «Участки должны быть обеспечены энергетикой и транспортной доступностью. А на Севере есть города — Нижневартовск, Сургут, Нефтеюганск, — которые обладают всеми видами транспорта, включая речной, автомобильный, авиационный, железнодорожный», — подчеркивает один из экспертов. Ключевые условия — близость крупных компаний (важно с точки зрения рынка сбыта), господдержка и налоговые преференции, включая нулевой земельный налог.

Качество муниципальных инвестиционных команд — вторая по частотности упоминания тема. «Компетенции муниципалитетов с точки зрения выстраивания работы с инвесторами должны быть на высочайшем уровне. Каждый специалист должен разбираться в макроэкономике. Нужно уметь общаться и быть клиентоцентричным, — утверждают участники исследования. — Также нужна мотивация. 316-ФЗ от 4 августа 2026 года дал органам местного самоуправления право утверждать инвестиционный профиль муниципалитета и назначать инвестиционного уполномоченного. Но сам процесс не прописан. А инвестиции — это не про то, что я привел инвестора, а про создание условий, чтобы он сам пришел. Это документация и территориальное планирование: зонирование территорий, выделение земельных участков, их проработка, проработка тех ресурсов, которые есть у муниципалитета. Тогда можно сказать, что инвестиционный процесс налажен».

СОЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ

Для инвестора важно, чтобы северные города стремились создавать комфортные для привлечения и удержания квалифицированных кадров условия. «Кроме логистики и рынка сбыта инвестору важны доступные квалифицированные трудовые ресурсы, от этого зависят сроки окупаемости проектов. Качественные ресурсы приедут к вам, если вы предложите им определенный набор услуг», — говорят эксперты. Особый акцент они делают на социальных условиях как долгосрочном факторе развития территорий, залоге формирования здоровой среды для привлечения инвестиций: «Это качественная медицинская помощь и образование. Нужно понимать, что для молодежи критически важно иметь возможность учиться. Она уезжает не потому, что фасад здания некрасивый или фонарей мало, это тоже важно, но не первостепенно, а потому, что учиться негде. Где взять молодых специалистов для этих важнейших сфер жизнедеятельности? Привезти, дать подъемные, решить вопрос с жильем. Такие меры сейчас актуальны».

Вот мнение в продолжение темы: «Амбициозных людей, которые способны решать большие задачи, в стране много. Они готовы переезжать. Другое дело, на какой период времени они там останутся. На всю жизнь или до конца решения задачи? Поэтому и важны все инструменты, от формирования мотивации переехать в эти города до желания в них остаться. Интересант — не только государство, но и крупный бизнес, который находится на этой территории. Он тоже должен прокачивать информационный, социальный, культурный ландшафты. Для реализации таких масштабных проектов нужны концепции и их последовательная реализация».

Главная целевая группа — молодежь. Именно от нее зависит инвестиционный импульс города. Урбанисты считают, что для этой группы важны вовлечение в культурные инициативы и самореализация: «Подростки еще не знают, уедут они или останутся, но они через проекты лучше узнают о местах, в которых живут. Важно рассказывать им про северные территории, чтобы они почувствовали свою причастность к ним. Культура влияет на лояльность молодежи к городу. Если говорить о более сознательных молодых людях, 18–22-летних, им нужно хорошее образование и самореализация. Для самореализации возможности есть. Во многих сферах конкуренция не очень высокая, пожалуйста, реализуйся. Это необязательно культурные проекты. В Апатитах, например, работают молодые специалисты, которые туда приехали целенаправленно. Это геологи, биологи. Есть молодежь, которой интересен Север».

ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ

Эксперты предлагают внести в нормативные акты конкретные изменения, которые улучшат качество жизни в северных городах. Например, закрепить в муниципальном праве понятие «город компании»: «Нужно передать города, расположенные в труднодоступных районах, градообразующим предприятиям. Вернем социалку корпорациям в обмен на преференции, пусть они содержат то, что нужно сотрудникам. Де-факто компании такие муниципалитеты уже содержат».

Другое предложение — изменить 44-ФЗ, который касается сферы закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд: «Нужно изменить сроки проведения закупок, чтобы районы с ограниченными сроками завоза грузов или не имеющие круглогодичную транспортную связь с внешним миром успевали в период навигации доставить необходимые товары».

Есть предложение по изменению 33-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти». По мнению экспертов, для труднодоступных МО нужно сократить перечень услуг, которые они должны предоставлять населению: освещение улиц, вывоз мусора и т. д. Их невыполнение приводит к ликвидации поселений. Но жизнь для людей, которые там остаются, становится еще хуже. Список требований к таким МО нужно сократить. Да, фонарей не станет больше, но люди останутся в правовом поле».

УСЛОВИЯ ДЛЯ РАЗВИТИЯ МСП

Сейчас средний и малый бизнес в северных городах живет в сложных условиях: «Это высокие издержки на отопление, завоз грузов. Кроме того, Трудовой кодекс требует обеспечить северные льготы. Любой владелец пекарни в Норильске должен своим сотрудникам один раз в два года оплатить проезд в Сочи. А владелец пекарни в Екатеринбурге ничего такого не должен. Получается, что любой предприниматель на Севере несет дополнительные затраты. Нужно расширить действие 193-ФЗ «О государственной поддержке предпринимательской деятельности в Арктической зоне РФ» на другие северные территории. Его цели — стимулировать инвестиции и бизнес в Арктике, способствовать экономическому развитию регионов. Но Арктика — это только часть Крайнего Севера. Получается, что в ХМАО, кроме Березовского и Белоярского районов, которые включены в состав Арктической зоны, у предпринимателей обременения есть, а поддержки нет. Издержки надо компенсировать. Это про улучшение среды для развития МСП».

УСЛОВИЯ ДЛЯ РАЗВИТИЯ НОВЫХ ВИДОВ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, НЕ СВЯЗАННОЙ С ДОБЫЧЕЙ РЕСУРСОВ

Первое, на что обращают внимание эксперты, — направления, связанные с Северным морским путем (СМП): «Наращивание перевозок по СМП будет способствовать тому, чтобы в уже потерявших население и определенный хозяйственный потенциал поселках и городах возникали новые центры или обновлялись старые по развитию и сопровождению СМП. Это сопровождение в виде навигации, гидрометеорологии, технических задач — судоремонта или погрузки-разгрузки товаров».

Второе — новые технологии, чтобы инвесторы могли оптимизировать затраты

на производство: «Северные города, к которым ограничен доступ из-за сложной логистики и климата, как и ЗАТО, могут стать центрами инновационных разработок. Крупные компании готовы вкладываться в создание инновационных центров, куда люди поедут для решения сложных и интересных задач — от идеи до реализации. Безусловно, для этого компании должны четко понимать, что за проект они там реализуют, какой продукт создают. Проект должен быть в конечном итоге рентабельным».

Еще один важный тезис: «Речь идет и о технологиях производства продуктов в сложных климатических условиях, и о технологиях доставки этих продуктов, тяжелых грузов. Крупные компании, в том числе из сферы ТЭК, университеты сейчас активно занимаются разработкой решений для территорий, где холодно и мало людей. Автономные роботизированные производства — это уже не фантастика. Это задачи среднего уровня. А на горизонте 10-15 лет будут решаться более сложные задачи. Например, адаптации человека к северным климатическим условиям».

Третье — АПК. «Строительство тепличных комплексов несопоставимо с крупными производствами, но это рабочие места на сотни человек, налоги, новый вид экономической деятельности. Работодатели оборудуют учебные классы, проводят уроки для старшеклассников, продвигают агрокультуру среди молодежи. Не могу сказать, что все школьники будут работать в тепличном хозяйстве, но кто-то останется. Ведь это альтернатива привычному трудоустройству в крупную градообразующую компанию — нефтегазовую, металлургическую, горнодобывающую, лесную». И еще: «Мы не в полной мере используем наши биологические ресурсы. Нужно возрождать рыболовецкие хозяйства, которые активно развивались в Карелии и Мурманской области в советское время. Аквакультура — прибыльная история».

Четвертое — туризм. «Есть общий тренд — использование открывшегося потенциала для внутреннего туризма. В данном случае это единственное, что может системно развиваться на уровне малых городов. Необходимо создание новых точек притяжения, таких как Териберка в Мурманской области. Такие решения можно тиражировать. Туристическая отрасль тоже может кормить. На Аляске есть город Джуно — столица штата. Его посещают более 1,5 млн туристов в год. В основном это круизные пассажиры. Они дают работу местным жителям».

Пятое — креативные индустрии. Чаще всего участники интервью приводят в пример Якутию и говорят о необходимости тиражирования полученного республикой опыта: «Да, есть феномен якутских креативных индустрий. Это особая среда, где много творческих людей, много айтишников. Именно там выстрелило мобильное приложение inDriver (компания получила статус «единорога»). Здесь есть средства на развитие кино, создание компьютерных игр, подготовку айтишников. И самое главное — здесь спрос на продукты креативных предприятий. Конкурировать с Якутском в креативной сфере может только Мурманск. Хотя там нет таких ресурсов и этнической составляющей, как в Якутске. Там работает другой фактор — развитый туристический поток и спрос на креатив».

Но есть и противоположные мнения: «Да, опыт Якутска вполне успешный, но при этом Якутск город растущий, а не теряющий население, к тому же, сохраняющий высокий административный статус. Развитие подобной инициативы, например, в Ухте уже вызывает сомнения». Или: «Это исконная земля якутского народа. И там совершенно другое отношение к Северу. Для России все-таки Север — это фронтир, а для Якутии —историческое место обитания. Поэтому все то, что происходит в Якутии, — кино, цифровые стартапы — совершенно уникальное явление».

В целом эксперты приходят к общему выводу — креативные индустрии со временем займут особое место в экономике городов: «На Севере будет развиваться мультимедиа. Для этого есть хороший потенциал, потому что огромное количество времени у нас темно, очень интересно со светом поработать. Снег — идеальная отражающая поверхность. Пока это направление не развивается, но в ближайшие пять лет оно будет набирать популярность. В северных городах также будут развиваться экспериментальные нишевые проекты для небольших локальных сообществ. Можем посмотреть на соседние страны и устраивать музыкальные фестивали в период полярной ночи. Плюс будет активно расти все, что связано с цветовыми инсталляциями и городской средой».

В целом эксперты сходятся в том, что одним из ключевых векторов развития городов должна стать диверсификация экономики: «Моноспециализация на добыче тех или иных природных ресурсов имеет высокие риски для данных населенных пунктов. Мы видим, насколько существенно сократилось население Воркуты и других северных городов. И очевидно, что без принятия мер по диверсификации экономики можно ожидать скорее краха, чем какого-то развития». При этом они подчеркивают, что «диверсификация здесь возможна в очень ограниченных объемах. Нужно понимать, какие сектора и сферы экономики могут развиваться или иметь импульс к развитию в будущем».

Многие специалисты считают, что диверсификация будет сопровождаться управляемым сжатием северных городов: «Это не трагедия, а реальность. На Севере могут быть развиты альтернативные производства. Хотя бы в силу того, что это энергоизбыточные территории. Но говорить о том, что мы перестроим экономику этих городов на какие-то новые рельсы в полном объеме, сложно. Тем более, страна находится в условиях демографического сжатия. Долгосрочный сценарий предполагает повышение производительности труда и сокращение количества работников, соответственно, сокращение населения».

Еще один важный акцент при обеспечении диверсификации делается на человеческом капитале: «Особенность этих городов — характеристики человеческого капитала, который носит патриархальные черты. Там очень высокий уровень личного общения. Все друг друга знают, все понимают, что если ты не поможешь человеку на дороге, то он просто замерзнет. И этот высокий уровень доверия и персонализацию можно и нужно пытаться использовать. Эта тема отдельного исследования, но явно северные городские сообщества этим отличаются».

Основные векторы диверсификации

- Направления, связанные с Северным морским путем (гидрометрология, навигация, судоремонт, погрузка-разгрузка)
- развитие инновационных центров (технологии производства продуктов в сложных климатических условиях, технологии доставки этих продуктов, тяжелых грузов)
- Продовольственная безопасность (агропроизводства, аквакультура)
- Создание туристических точек притяжения и развитие креативных индустрий (наиболее яркий пример — кино, цифровые стартапы в Якутии)

СПИСОК ЭКСПЕРТОВ



Юрий Плюснин
Заместитель заведующего проектно-учебной лабораторией муниципального управления НИУ ВШЭ, профессор-исследователь факультета социальных наук НИУ ВШЭ, департамента государственного и муниципального управления



Владимир Климанов
Директор Центра региональной политики РАНХиГС, член Общественного совета при Минфине России, доктор экономических наук



Наталья Зубаревич
Профессор кафедры экономической и социальной географии МГУ, доктор географических наук, специалист по региональной экономике



Надежда Замятина
Директор Центра арктической и северной урбанистики Высшей школы урбанистики имени А. А. Высоковского НИУ ВШЭ



Андрей Софронов
Управляющий партнер архитектурного бюро ITEM (премия за лучшую инновационную разработку на 100+ в 2023 году за проект строительства школы из старых морских контейнеров в Магаданской области)



Ксения Деева
Экс-руководитель Центра компетенций развития городской среды Курской области, сооснователь архитектурного бюро КОД



Мария Михайленко
Председатель мурманского отделения Союза художников России, автор и куратор ряда образовательных и творческих инициатив, вовлекающих творческих молодых жителей региона (проект «Екатерининский Art-boat» в Полярном, проект «Арт-лодка» в Мурманске и другие)



Андрей Ермаков
Директор Центра трансфера технологий Тюменского государственного университета



Никита Мкртчян
Ведущий научный сотрудник центра ИНСАП ИПЭИ РАНХиГС



Николай Пуртов
Генеральный директор Инвестиционного агентства Тюменской области



Александр Пузанов
Генеральный директор фонда «Институт экономики города»



АНАЛИЗ ДИНАМИКИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ: РЕЙТИНГ СЕВЕРНЫХ ТЕРРИТОРИЙ

Рейтинг северных территорий (в рамках этого исследования под ними подразумеваются муниципальные районы, муниципальные и городские округа) разработан для комплексной оценки развития небольших по числу жителей муниципальных образований, расположенных в районах с неблагоприятным климатом. Рейтинг составлен на основе анализа четырех ключевых составляющих — развития человеческого капитала, экономики и пространства для жизни. Кроме того, выделен блок цифровой трансформации как фактор, способный повысить качество жизни, изменить социальную сферу и задать новый тренд в экономике.

ПОКАЗАТЕЛИ РЕЙТИНГА СЕВЕРНЫХ ТЕРРИТОРИЙ

Блок	Показатель	Источник	Вес, %
Человеческий капитал	Среднегодовое изменение численности населения муниципального образования в 2021-2025 гг., %	Расчет по данным Росстата	10,0
	Среднегодовой миграционный прирост численности трудоспособного населения муниципального образования за 2021-2024 гг., число чел. на одну тыс. чел. трудоспособного населения	Расчет по данным Росстата	2,5
	Естественный прирост численности населения муниципального образования, в среднем за 2021-2024 гг., промилле	Расчет по данным Росстата	2,5
	Отношение средней заработной платы к средней заработной плате в региональном центре, раз	Расчет по данным Росстата	5,0
	Средняя заработная плата за 2024-2025 гг., руб.	Расчет по данным Росстата	10,0
Экономическое развитие	Индекс концентрации занятых в отраслях экономики, демонстрирует разнообразие экономики муниципалитета и возможность для поиска работы в разных сферах занятости (индекс Херфиндаля-Хиршмана), %	Расчет по данным Росстата	4,3
	Инвестиции в основной капитал (за исключением бюджетных средств) на душу населения в (среднее значение за 2021-2024 гг.), тыс. руб.	Росстат	4,3
	Объем отгруженной продукции в 2025 году на человека, тыс. руб.	Росстат	4,3
	Доля налоговых и неналоговых доходов местного бюджета (за исключением поступлений налоговых доходов по дополнительным нормативам отчислений) в общем объеме собственных доходов бюджета муниципального образования (без учета субвенций), среднее за 2024-2025 гг., %	Расчет по данным Росстата	4,3
	Удельный вес прибыльных организаций (среднее значение за 2024-2025 гг.), %	Расчет по данным Росстата	4,3
	Количество зарегистрированных МСП на 1 тыс. чел., ед.	Единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства	4,3
	Оборот розничной торговли в 2025 году, тыс. руб. на человека	Росстат	4,3
Пространственное развитие и качество жизни	Доля протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения, не отвечающих нормативным требованиям, в общей протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения, %	Росстат	7,5
	Ввод жилья в многоквартирных жилых домах, среднее за 2024-2025 гг., кв. метр общей площади на человека	Расчет по данным Росстата	7,5
	Отношение общей площади жилых помещений, оборудованной одновременно водопроводом, водоотведением (канализацией), отоплением, горячим водоснабжением, газом или электрическими плитами, ко всему жилищному фонду за 2025 год, %	Расчет по данным Росстата	7,5
	Обеспеченность жилыми помещениями, оборудованными одновременно водопроводом, водоотведением (канализацией), отоплением, горячим водоснабжением, газом или электрическими плитами, кв. метр на человека	Расчет по данным Росстата	7,5
Цифровизация и инновации	Наличие основных фондов на конец года по остаточной балансовой стоимости по некоммерческим организациям муниципальной формы собственности: объекты, относящиеся к интеллектуальной собственности и продуктам интеллектуальной деятельности, тыс. руб.	Росстат	3,3
	Доля людей, проживающих в 15-минутной пешей доступности от ПВЗ маркетплейсов (Озон, Wildberries, Яндекс Маркет, Lamoda), %	Расчет АЦ «Эксперт» по данным OpenStreetMap, 2Gis, Яндекс. Карты, сайты маркетплейсов	3,3
	Сумма заключенных контрактов по направлению «Умный город» в 2022-2025 гг., руб. на человека	Расчет АЦ «Эксперт» по данным ИАС «Маркер» («Интерфакс»)	3,3

АНАЛИТИКА

В рейтинге территорий представлены 103 муниципалитета 17 регионов. Больше всего МО из ХМАО (19), Якутии (14) и Архангельской области (10). Лидерами рейтинга по общему баллу стали Салехард, Ханты-Мансийск, Сургутский муниципальный район. Наиболее сильны муниципалитеты-лидеры оказались в блоках «Пространственное развитие и качество жизни» и «Человеческий капитал».

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

В целом число жителей северных муниципалитетов за последние пять лет ежегодно уменьшалось в среднем на 1%. В положительной зоне оказались только 27 муниципальных образований из 103. Среднегодовой прирост более 2% продемонстрировали пять муниципальных образований: города Губкинский (ЯНАО) — 4,6%, Лабытнанги (ЯНАО) — 3,5%; Октябрьский муниципальный район (ХМАО) — 2,8%; Приморский муниципальный округ (Архангельская область) — 2,7%; город Мегион (ХМАО) — 2,4%.

Среднегодовой миграционный прирост численности трудоспособного населения муниципального образования за 2021-2024 годы в среднем по выборке составил минус 3 человека на 1 тыс. чел. такого населения, т.е. наблюдается его депопуляция. Тем не менее в положительной зоне по данному параметру оказались 30 муниципальных образований. В лидерах — Нарьян-Мар и Приморский муниципальный округ Архангельской области, Ханты-Мансийск и Югорск ХМАО, Нерюнгринский муниципальный район Якутии (привлекали ежегодно 10-14 трудоспособных на 1 тыс. чел. трудоспособного населения).

Средний естественный прирост в городах 13 исследуемых регионов из 17 отрицательный. Среднее по выборке значение — минус 3 промилле. Однако есть благополучные субъекты Федерации:

ЛИДЕРЫ В БЛОКЕ «ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ», БАЛЛОВ В БЛОКЕ «ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ»

Тыва показывает 10 промилле, ЯНАО — 6 промилле, Якутия — 1,8 промилле, ХМАО — 1,7 промилле.

Положительные значения по динамике численности населения, миграционному и естественному приростам продемонстрировали девять территорий.

Средняя заработная плата в 2024–2025 годах в среднем по выборке составила 115 тыс. рублей, при этом различие между лидерами и аутсайдерами очень существенное, в три раза. В 37 муниципальных образованиях из 103 анализируемых средняя зарплата превосходит уровень зарплаты в региональном центре. Территории, где средний доход работников максимально превышает зарплату в столице региона: Усинск (Коми; в 1,7 раза), Таймырский Долгано-Ненецкий муниципальный округ (Красноярский край; в 1,6 раза), Нарьян-Мар (Архангельская область; в 1,5 раза).

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ

По этому блоку северные территории набрали наименьшее количество баллов: максимум 80,6 из 100.

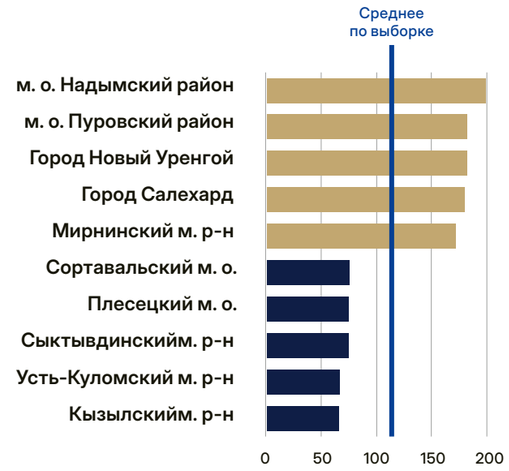
Можно выделить две модели экономического развития муниципальных образований. Первая представлена наиболее диверсифицированными муниципалитетами, отличающимися развитым сектором МСП, высокими показателями розничной торговли при небольшом объеме отгруженной продукции, невысокой инвестиционной активностью. Вторая — муниципальные образования с более концентрированной структурой экономики, высокими удельными показателями отгрузки и инвестиций на душу населения, но слаборазвитым сектором МСП и незначительными оборотами розничной торговли.

По уровню концентрации трудовых ресурсов (высчитывается по формуле Херфиндаля-Хиршмана, HHI) показатель менее 0,01 не зафиксирован ни на одной из анализируемых территорий. В экономической теории значение HHI менее 0,01 свидетельствует о том, что рынок диверсифицирован и высококонкурентен. В диапазон HHI от 0,01 до 0,15 (рынок

ЛУЧШИЕ СЕВЕРНЫЕ МУНИЦИПАЛИТЕТЫ ПО ДЕМОГРАФИЧЕСКИМ ПОКАЗАТЕЛЯМ



ПЯТЬ ЛУЧШИХ И ПЯТЬ ХУДШИХ СЕВЕРНЫХ МУНИЦИПАЛИТЕТОВ ПО УРОВНЮ СРЕДНЕЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ, В 2024–2025 ГОДАХ, ТЫС. РУБЛЕЙ



Источник: расчеты АЦ «Эксперт» по данным Росстата

конкурентен) попадают 38 муниципалитетов, от 0,15 до 0,25 (умеренная концентрация трудовых ресурсов) — еще 44. Критически высокий индекс (более 0,4) зафиксирован в Нижневартовском и Ханты-Мансийском муниципальных районах ХМАО, а также в Кызылском муниципальном районе Тывы: фактически это моноотраслевая экономика.

Бизнесы на Севере довольно успешны. Только в 24 территориях из 103 удельный вес прибыльных организаций опустился ниже 50%.

В среднем в анализируемых северных муниципалитетах на 10 тыс. человек зарегистрировано 87 МСП (включая ИП). По этому показателю наблюдается существенный разброс: лидирует Енисейский муниципальный район (Красноярский край) — 282 МСП на 10 тыс. человек, далее с большим отрывом город Магадан и муниципальный округ Усинск (Коми) — 148 и 147 МСП на 10 тыс. человек соответственно. Аутсайдеры — муниципальные районы Николаевский и Амурский в Хабаровском крае, Надымский в ЯНАО, Белоярский в ХМАО, Усть-Кутский в Иркутской области — показали не более 17 МСП.

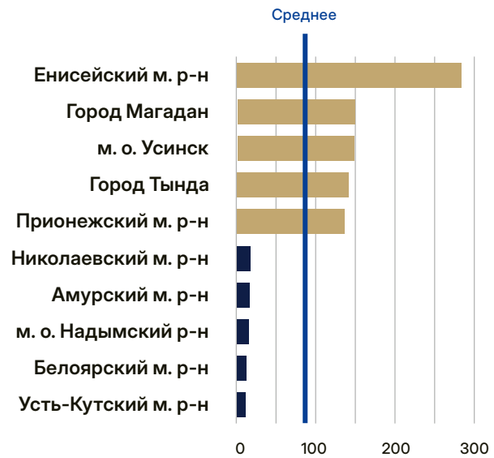
Самый высокий оборот розничной торговли зафиксирован в Салехарде (ЯНАО) — 324,5 тыс. руб. на человека. Далее с небольшим отрывом следуют Апатиты (Мурманская область) — 322,6 и Сортавальский муниципальный округ (Республика Карелия) — 301,7 тыс. руб. на человека.

Разрыв между оборотом розницы в районах и относительно крупных городах чрезвычайно велик. При сравнении территорий, находящихся в непосредственной близости друг от друга, можно обнаружить, что, например, в Ханты-Мансийске объем торговли на душу населения составляет 241,2 тыс. рублей, а в Ханты-Мансийском муниципальном районе едва дотягивает до 53 тыс. рублей. Аналогичная ситуация в Нефтеюганске и Нефтеюганском муниципальном районе: 178 и 108,

ЛИДЕРЫ В БЛОКЕ «ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ», БАЛЛОВ В БЛОКЕ «ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ»



ПЯТЬ ЛУЧШИХ И ХУДШИХ МУНИЦИПАЛИТЕТОВ ПО КОЛИЧЕСТВУ ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫХ МСП. КОЛИЧЕСТВО ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫХ МСП НА 1000 ЧЕЛ. , ЕД



Источник: расчеты АЦ «Эксперт» по данным Единого реестра малого и среднего предпринимательства

Кызыле и Кызылском районе — 107 и 35 тыс. рублей соответственно.

По удельному показателю отгруженной продукции за 2025 год пятерку лидеров составили муниципальный округ Пуровский район (ЯНАО) (2,4 трлн руб.) и четыре муниципальных района ХМАО: Нефтеюганский, Сургутский, Нижневартовский и Ханты-Мансийский. Такое распределение лидеров подчеркивает сохраняющуюся сырьевую доминанту в экономике Большого Урала. Все пять муниципалитетов являются ключевыми центрами нефтегазодобычи, что объясняет их колоссальный отрыв по стоимостным объемам отгрузки.

Лидером по инвестициям в основной капитал (за исключением бюджетных средств) на душу населения стал Ханты-Мансийский муниципальный район (12,7 млн рублей на человека в среднем за 2021-2024 годы). Ему существенно уступает ближайший конкурент Ленский муниципальный район (8,5 млн рублей). На третьем месте — муниципальный округ Пуровский район (8,3 млн руб.)

Аутсайдеры по данному показателю — Кавалеровский муниципальный округ (Приморский край), муниципальные районы Мегино-Кангаласский и Усть-Алданский (Якутия): на душу населения в среднем за анализируемый период здесь вложено 1,3 тыс. рублей. Это критически низкий результат, свидетельствующий о фактическом отсутствии инвестиционной активности на территории. В 49 из 103 территорий за последнюю четырехлетку в среднем в год инвестировано менее 100 тыс. рублей на душу населения.

ПРОСТРАНСТВЕННОЕ РАЗВИТИЕ И КАЧЕСТВО ЖИЗНИ

Средний уровень благоустройства жилищного фонда (доля комплексно благоустроенного жилья) составляет в среднем по 103 анализируемым муниципалитетам 58%, что соответствует среднероссийским значениям. При этом наблюдаются серьезные отличия

МУНИЦИПАЛИТЕТЫ-ЛИДЕРЫ ПО ОБОРОТУ РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ, ТЫС. РУБ. НА ЧЕЛОВЕКА



МУНИЦИПАЛИТЕТЫ-ЛИДЕРЫ ПО ИНВЕСТИЦИЯМ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ (ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ) НА ДУШУ НАСЕЛЕНИЯ, СРЕДНЕЕ ЗА 2021-2024 ГОДЫ, МЛН РУБЛЕЙ



между городами (средний уровень — 89%) и муниципальными округами и районами (44%). 100-процентным уровнем благоустройства жилищного фонда могут похвастать города Кировск (Мурманская область), Стрежевой (Томская область), Губкинский (ЯНАО), Новый Уренгой (ЯНАО) и Лангепас (ХМАО).

Средняя по выборке обеспеченность комплексно благоустроенным жильем составила 16 кв. метров на человека (немного ниже, чем в среднем по России). В лидерах Кировск, Воркута, Салехард, Апатиты (31–34 кв. метра на человека), все они за исключением Салехарда характеризуются миграционным оттоком и отрицательным естественным приростом. Отметим, что Салехард в лидерах по воспроизводству фонда — в среднем в 2024–2025 годах вводилось 0,83 кв. метра в расчете на жителя (при среднем по выборке значении 0,27 кв. м).

Состояние транспортной инфраструктуры напрямую влияет на экономику, безопасность и повседневный комфорт жителей. В трети анализируемых муниципальных образований нормативным требованием не отвечает практически половина автомобильных дорог и более. Причины — суровый климат, сложные грунты и проблемы с логистикой. Особенно плачевна ситуация (показатель превышает 70%) в муниципальных образованиях Амурской и Архангельской областей.

ЦИФРОВИЗАЦИЯ И ИННОВАЦИИ

Для жителей районов Крайнего Севера и приравненных к ним отдаленных территорий пункты выдачи заказов стали не просто коммерческими объектами, а стратегически важной инфраструктурой, которая кардинально изменила качество жизни. Доля людей, проживающих в 15-минутной пешей доступности от ПВЗ маркетплейсов (Озон, Wildberries, Lamoda, Яндекс Маркет), максимальна (более 90%) в Кировске и Нефтеюганске, минимальна (20% и менее) в Мегино-Кангаласском (Якутия), Верхнебуреинском (Хабаровский край), Олекминском (Якутия), Комсомольском (Хабаровский край) муниципальных районах и Приморском муниципальном округе (Архангельская область).

ЛИДЕРЫ В БЛОКЕ «ПРОСТРАНСТВЕННОЕ РАЗВИТИЕ И КАЧЕСТВО ЖИЗНИ», БАЛЛОВ
В БЛОКЕ «ПРОСТРАНСТВЕННОЕ РАЗВИТИЕ И КАЧЕСТВО ЖИЗНИ»



ЛУЧШИЕ МУНИЦИПАЛИТЕТЫ ПО КАЧЕСТВУ АВТОМОБИЛЬНЫХ ДОРОГ. ДОЛЯ ДОРОГ, ОТВЕЧАЮЩИХ НОРМАТИВНЫМ ТРЕБОВАНИЯМ, %



На основе данных ИАС «Маркер» («Интерфакс») проанализированы заключенные по 44-ФЗ/94-ФЗ контракты по направлению «умный город» с поставками в ранжируемые муниципальные образования. Всего за 2022–2025 годы контракты заключены на сумму 3,5 млрд рублей.

Преимущественно процессы цифровизации затронули медицинскую сферу северных городов (развитие единых медицинских информационных систем, автоматизации диспетчерской службы скорой медицинской помощи) — 41% суммы заключенных контрактов. Вторая сфера — безопасность: северные города вкладывались в развитие систем видеонаблюдения, в том числе на социальных объектах, АПК «Безопасный город», единые системы видеонаблюдения, автоматизацию работы дежурно-диспетчерских служб экстренного реагирования. По транспортному направлению развитие получили интеллектуальные транспортные системы, «умные» светофоры, ГЛОНАСС-мониторинг и системы распознавания номеров. В строительной сфере муниципалитеты закупали преимущественно информационные системы обеспечения градостроительной деятельности.

Наиболее активно технологии «умного города» ожидаемо внедряют региональные центры: в числе лидеров рейтинга Салехард (14,7 тыс. руб. на жителя), далее с существенным отрывом Ханты-Мансийск и Нарьян-Мар (по 4,1 тыс. руб. на жителя), Магадан (2,4 тыс. руб. на жителя).

Объекты интеллектуальной собственности некоммерческих организаций муниципальной формы собственности обнаружены у шестой части выборки. Наиболее активны в инновационной сфере и защите результатов интеллектуальной деятельности некоммерческие организации Сургутского муниципального района: остаточная балансовая стоимость указанных объектов на конец 2024 года составила 114,3 млн рублей.

ЛИДЕРЫ В БЛОКЕ «ЦИФРОВИЗАЦИЯ И ИННОВАЦИИ», БАЛЛОВ
В БЛОКЕ «ЦИФРОВИЗАЦИЯ И ИННОВАЦИИ»



РЕЙТИНГ СЕВЕРНЫХ ГОРОДОВ

Место (итог)	Город	Субъект	Общий балл	Человеческий капитал	Экономическое развитие	Пространственное развитие и качество жизни	Цифровизация и инновации
1	**Салехард**	ЯНАО	78,5	75,6	67,4	96,5	66,2
2	**Ханты-Мансийск**	ХМАО	71,1	75,4	54,2	81,8	76,4
3	**Новый Уренгой**	ЯНАО	69,3	70,1	59,4	87,9	41,2
4	**Югорск**	ХМАО	69,1	77,7	54,3	86,1	36,9
5	**Нарьян-Мар**	Архангельская область	66,0	84,3	47,2	66,1	66,7
6	**Губкинский**	ЯНАО	65,8	67,5	51,2	85,0	46,5
7	**Нягань**	ХМАО	62,6	60,9	49,2	85,9	37,6
8	**Кировск**	Мурманская область	62,0	73,1	53,2	66,0	43,1
9	**Нефтеюганск**	ХМАО	61,8	71,9	53,8	66,5	41,4
10	**Ноябрьск**	ЯНАО	58,6	71,7	48,7	62,6	36,6
11	**Магадан**	Магаданская область	58,1	70,2	55,5	47,9	60,0
12	**Лабытнанги**	ЯНАО	57,2	61,4	36,7	79,1	40,0
13	**Урай**	ХМАО	54,3	60,9	43,4	65,3	34,1
14	**Мончегорск**	Мурманская область	53,3	48,1	59,0	60,5	30,5
15	**Когалым**	ХМАО	53,1	75,2	50,9	41,1	29,8
15	**Апатиты**	Мурманская область	53,1	38,0	54,5	73,6	32,3
16	**Муравленко**	ЯНАО	52,6	53,0	43,0	64,5	44,4
17	**Лангепас**	ХМАО	51,7	63,4	39,4	56,7	38,1
18	**Тында**	Амурская область	51,6	66,7	48,3	47,1	30,0
19	**Стрежевой**	Томская область	51,5	57,9	45,6	58,1	30,2
20	**Усть-Илимск**	Иркутская область	51,4	51,0	46,6	66,7	21,7
20	**Кызыл**	Тыва	51,4	63,4	38,3	53,9	47,4
21	**Мегион**	ХМАО	51,3	63,5	43,3	52,6	34,6
22	**Коряжма**	Архангельская область	51,1	45,8	51,5	63,4	29,0
23	**Радужный**	ХМАО	50,6	65,8	36,8	57,2	26,7
24	**Пыть-Ях**	ХМАО	50,0	63,7	51,2	38,6	39,8
25	**Котлас**	Архангельская область	48,9	47,9	55,5	48,9	32,3
26	**Новодвинск**	Архангельская область	43,9	42,5	33,0	58,8	35,8
27	**Оленегорск**	Мурманская область	42,7	47,1	38,4	46,5	30,5
28	**Лесосибирск**	Красноярский край	37,0	35,2	37,1	40,6	31,1

РЕЙТИНГ СЕВЕРНЫХ МУНИЦИПАЛЬНЫХ РАЙОНОВ

Место (итог)	Муниципальный район	Субъект	Общий балл	Человеческий капитал	Экономическое развитие	Пространственное развитие и качество жизни	Цифровизация и инновации
1	**Сургутский**	ХМАО	70,5	77,8	47,9	89,0	60,7
2	**Ленский**	Якутия	65,2	70,0	80,6	62,7	12,1
3	**Нерюнгринский**	Якутия	63,7	83,7	55,9	64,2	25,8
4	**Нефтеюганский**	ХМАО	60,7	75,3	56,1	65,6	15,5
5	**Алданский**	Якутия	60,2	83,0	52,5	62,8	7,2
6	**Мирнинский**	Якутия	59,7	92,7	57,3	42,5	20,0
7	**Усть-Кутский**	Иркутская область	52,3	72,4	57,5	33,7	31,9
8	**Нижневартовский**	ХМАО	51,4	66,4	54,1	44,6	18,7
9	**Советский**	ХМАО	51,3	50,2	39,9	72,2	26,6
10	**Печора**	Республика Коми	50,7	59,0	55,4	52,7	5,7
11	**Ханты-Мансийский**	ХМАО	50,5	69,5	49,3	44,8	14,2
12	**Верхнебуреинский**	Хабаровский край	46,2	77,7	22,7	53,7	0,0
13	**Октябрьский**	ХМАО	44,5	63,4	36,0	40,7	24,3
14	**Сосногорск**	Республика Коми	44,4	39,4	48,1	49,5	32,6
15	**Елизовский**	Камчатский край	43,6	51,0	41,7	47,0	17,0
16	**Кондинский**	ХМАО	41,3	57,0	37,6	40,4	8,2
17	**Белоярский**	ХМАО	41,1	42,0	22,0	65,2	23,6
18	**Николаевский**	Хабаровский край	40,4	55,3	25,3	49,4	14,4
19	**Амурский**	Хабаровский край	40,3	49,3	20,5	57,4	21,2
20	**Ванинский**	Хабаровский край	39,7	67,2	27,8	32,8	14,0
21	**Кондопожский**	Республика Карелия	37,6	34,9	47,2	36,8	19,6
22	**Березовский**	ХМАО	37,1	64,9	23,7	20,8	43,3
23	**Прионежский**	Республика Карелия	36,9	59,4	46,8	13,4	9,9
24	**Олекминский**	Якутия	36,0	58,3	32,4	29,2	0,3
24	**Усть-Вымский**	Республика Коми	36,0	41,9	36,9	38,3	8,3
25	**Комсомольский**	Хабаровский край	33,7	47,1	32,7	32,6	0,0
26	**Хангаласский**	Якутия	32,8	46,5	27,7	32,5	8,4
27	**Вилюйский**	Якутия	32,4	50,0	32,3	21,2	13,8
28	**Братский**	Иркутская область	31,6	47,9	29,1	26,3	5,9
29	**Нюрбинский**	Якутия	31,4	58,3	33,1	12,1	3,3
30	**Советско-Гаванский**	Хабаровский край	31,1	48,3	19,1	30,8	16,5
31	**Колпашевский**	Томская область	30,9	32,4	30,1	30,9	28,8
32	**Мегино-Кангаласский**	Якутия	30,2	49,7	27,4	23,8	0,0
33	**Верхневилюйский**	Якутия	27,9	41,9	31,5	17,5	5,8
34	**Сыктывдинский**	Республика Коми	27,3	37,6	35,7	13,7	12,2
35	**Чурапчинский**	Якутия	25,6	42,8	30,1	12,3	0,2
36	**Усть-Куломский**	Республика Коми	25,3	32,4	34,0	17,3	1,8
37	**Намский**	Якутия	24,8	45,5	14,5	16,5	18,7
38	**Кызылский**	Тыва	22,7	56,5	9,2	1,5	24,9
38	**Сунтарский**	Якутия	22,7	36,6	12,4	25,7	2,5
39	**Усть-Алданский**	Якутия	20,6	42,0	13,5	11,5	4,9

РЕЙТИНГ СЕВЕРНЫХ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОКРУГОВ

Место (итог)	Муниципальный округ	Субъект	Общий балл	Человеческий капитал	Экономическое развитие	Пространственное развитие и качество жизни	Цифровизация и инновации
1	**Усинск**	Республика Коми	63,6	70,0	68,2	64,3	28,5
2	**Пуровский район**	ЯНАО	60,7	43,5	70,1	76,3	37,3
3	**Надымский район**	ЯНАО	60,3	80,0	52,1	58,3	32,2
4	**Костомукшский**	Республика Карелия	57,4	70,1	56,7	57,9	20,1
5	**Ухта**	Республика Коми	56,4	55,4	64,2	58,3	29,9
6	**Таймырский Долгано-Ненецкий**	Красноярский край	55,4	86,5	57,8	34,2	19,0
7	**Кольский**	Мурманская область	51,9	48,2	59,0	60,3	16,5
8	**Воркута**	Республика Коми	51,7	64,5	38,2	60,3	28,5
9	**Кандалакшский**	Мурманская область	45,3	37,7	38,2	67,5	23,0
10	**Анивский**	Сахалинская область	43,3	50,5	15,6	66,5	35,4
11	**Сегежский**	Республика Карелия	38,2	41,1	44,9	35,4	17,3
12	**Приморский**	Архангельская область	37,0	67,3	41,6	13,9	0,9
13	**Долинский**	Сахалинская область	36,5	40,0	24,0	46,7	33,3
14	**Енисейский**	Красноярский край	36,0	39,4	34,6	40,0	17,4
15	**Инта**	Республика Коми	35,9	28,8	31,1	54,3	17,0
16	**Печенгский**	Мурманская область	35,7	30,4	43,2	36,6	26,6
17	**Нижнеилимский**	Иркутская область	35,6	46,0	37,0	33,3	7,7
18	**Солнечный**	Хабаровский край	34,8	45,4	25,3	34,3	33,3
19	**Богучанский**	Красноярский край	33,4	45,8	32,5	23,9	27,6
20	**Вельский**	Архангельская область	33,2	44,8	46,3	14,1	16,3
21	**Няндомский**	Архангельская область	32,9	44,5	41,4	18,3	16,5
22	**Дальнегорский**	Приморский край	30,5	29,2	23,5	43,1	17,2
23	**Устьянский**	Архангельская область	28,3	39,3	31,6	20,8	7,8
24	**Медвежьегорский**	Республика Карелия	25,9	37,2	38,2	6,0	14,9
25	**Сортавальский**	Республика Карелия	25,8	25,1	54,0	0,1	20,9
26	**Плесецкий**	Архангельская область	25,6	29,8	34,8	16,9	11,6
27	**Охинский**	Сахалинская область	22,7	40,9	9,4	16,8	25,4
28	**Кавалеровский**	Приморский край	22,1	24,3	23,9	23,9	4,5
29	**Онежский**	Архангельская область	21,4	25,1	31,6	10,7	11,4
30	**Корсаковский**	Сахалинская область	20,1	44,5	13,8	0,0	26,4
31	**Холмский**	Сахалинская область	19,4	33,3	20,4	0,0	32,7
32	**Поронайский**	Сахалинская область	17,7	36,1	14,8	0,0	24,0

ЛУЧШИЕ РОССИЙСКИЕ ПРАКТИКИ РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ

АЦ «Эксперт» проанализировал около 500 различных практик, опубликованных в открытых источниках (таких как реестр муниципальных практик на едином цифровом портале для муниципальных служащих муниципалитеты.рф; сайт Экспертного института социальных исследований; сборники практик-победителей всероссийского конкурса «Лучшая муниципальная практика» по разным направлениям; сборники практик-победителей отбора федерального проекта «Формирование комфортной городской среды» в рамках национального проекта «Инфраструктура для жизни»).

В итоге отобрано 45 муниципальных практик (представлены в полной версии отчета) по следующим направлениям: цифровизация и новые технологии; инфраструктура и жилье; качество жизни; работа с населением, социальная сфера; повышение инвестиционной привлекательности территорий; креативные индустрии; туризм.

Полная версия исследования на сайтах

https://acexpert.ru

https://forum.admsr.ru

ПРИНЦИПЫ ОТБОРА ЛУЧШИХ ПРАКТИК

Ограничения Севера

- Суровый климат и полярная ночь
- Территориальная удаленность и сложная логистика
- Отток молодежи и кадровый дефицит
- Моноотраслевая модель экономики

Фильтр отбора

- Адаптивность к климату и расстояниям
- Прямое влияние на качество жизни
- Фактическое внедрение
- Высокий потенциал масштабирования

Целевая модель

Результат

- Комфортная городская среда, адаптированная к условиям Севера
- Внедрение принципов стандарта «Умный город»
- Диверсификация экономики (туризм, МСП)
- Социальная защищенность жителей

ЦИФРОВИЗАЦИЯ

МУНИЦИПАЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИОННАЯ СИСТЕМА «МОЙ НОВОСИБИРСК» (НОВОСИБИРСК)

Муниципальная геоинформационная платформа, объединяющая на электронной карте сведения о городской инфраструктуре, различных направлениях деятельности городских служб, а также о коммунальных проблемах.

«СТОП СВАЛКА» (ПСКОВ)

Комплекс применяет современные алгоритмы обработки данных и позволяет автоматически фиксировать нарушения на контейнерных площадках, определять места выгрузки отходов, номера машин, а также контролировать работу обслуживающих организаций. Система с помощью видеокамер считывает номера транспорта и координаты, затем контролирующими органами назначаются штрафы.

НЕЙРОСЕТЕВАЯ ВИДЕОАНАЛИТИКА В БЛАГОУСТРОЙСТВЕ «ГОРОДОВОЙ» (САНКТ-ПЕТЕРБУРГ)

Система предназначена для автоматического выявления нарушений в сфере благоустройства и содержания городской территории. Два сценария: использование мобильных программно-аппаратных комплексов, установленных на автомобилях, и обработка видеопотока с подключенных стационарных камер системы «Безопасный город». Нейросеть фиксирует проблему, направляет задание ответственному за устранение, контролирует результат. В 2025 году система зафиксировала около 2,5 тыс. нарушений, по которым были назначены штрафы на сумму свыше 170 млн рублей.

СИСТЕМА АВТОМАТИЧЕСКОГО МОНИТОРИНГА КАЧЕСТВА АТМОСФЕРНОГО ВОЗДУХА (МОНЧЕГОРСК)

Цифровая платформа, обеспечивающая круглосуточный сбор, обработку и публикацию данных в режиме реального времени.

ИНФРАСТРУКТУРА И ЖИЛЬЕ. КАЧЕСТВО ЖИЗНИ

«ПОЛЯРНЫЕ ЗОРИ — ГОРОД СВЕТА» (МУРМАНСКАЯ ОБЛАСТЬ)

Систематическая работа по созданию единого вечернего облика города, а также бренда «города света», что будет способствовать повышению качества жизни жителей в условиях полярной ночи. В 2019 году в Полярных Зорях открылся первый фестиваль света, проведенный за Полярным кругом (экспертиза по светодизайну). Использование светодизайна в городской среде — инсталляция «Северное сияние», световые проекции на торцах домов бульвара «Северное сияние». В основу сюжета легли работы местной художницы Александры Собяниной по мотивам полярной природы.

«УМНЫЕ» ОСТАНОВОЧНЫЕ КОМПЛЕКСЫ (НОЯБРЬСК)

Сформирована сеть теплых остановочных комплексов, часть которых интегрирована в муниципальную систему интеллектуального видеонаблюдения. Остановки оснащены тепловой завесой, внутри установлены инфракрасные обогреватели и вентиляционная система, температурный режим поддерживается автоматически. Предусмотрены бесплатный доступ к Wi-Fi, USB-разъемы для зарядки мобильных устройств, система видеонаблюдения и устройство экстренной связи со службой 112.

МУРАЛЫ В СЕЛЕ МЫС КАМЕННЫЙ (ЯНАО)

Многолетний проект по преобразованию городской среды с помощью монументальной живописи и вовлечению детей в создание художественного образа территории. Центральное место — работа со школьниками: конкурсы рисунков, творческие занятия, мастер-классы и практические уроки по росписи городских объектов.

СЕРВИС ПЕРСОНАЛИЗИРОВАННЫХ ПЕРЕВОЗОК ПО ТРЕБОВАНИЮ «ПО ПУТИ» (МОСКВА)

Первая в России система персонализированных автобусных перевозок автобусами малого класса по требованию действует с октября 2021 года. Первоначально сервис запущен в Новой Москве, а затем распространен на территорию инновационного центра «Сколково».

В отличие от обычного автобуса, транспорт «По пути» не следует по заранее установленному маршруту и расписанию. Пассажир указывает начальную и конечную точки поездки в приложении, после чего цифровая платформа подбирает ближайшую доступную остановку и формирует маршрут с учетом заявок других пользователей.

«ЧУМОВОЙ КАПИТАЛ» (ЯНАО)

В округе с 2021 года действует механизм поддержки молодых кочующих семей коренных малочисленных народов Севера, а также локальной занятости. «Чумовой капитал» — это полный комплект материалов для создания собственного жилища — традиционного чума. Особенность практики: более 90% комплектующих производится вручную в муниципальных образованиях округа.

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФЕСТИВАЛЬ УЛИЧНОГО ИСКУССТВА «КУЛЬТУРНЫЙ КОД» (БАЛАШИХА)

В 2022 году на Международном фестивале уличного искусства «Культурный код» в Балашихе более 60 художников из десяти стран мира создали около 50 муралов. Возле каждого установлена табличка с названием работы и указанием автора. Все муралы расположены в шаговой доступности и представляют собой музей уличного искусства под открытым небом, по которому составлен прогулочный маршрут, привлекающий посетителей из других городов.

РАБОТА С НАСЕЛЕНИЕМ. СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА

ПРОСТРАНСТВА «СОПКИ.СЕМЬЯ» (МУРМАНСК)

Новые точки притяжения для молодых родителей, северян с детьми и пар, которые только планируют рождение ребенка, в которых жители могут в комфортной обстановке получить профессиональный совет от специалистов разных профилей, узнать больше о мерах поддержки в формате одного окна, поучаствовать в семейных мероприятиях и восполнить дефицит общения.

«ПОЕЗД ЗДОРОВЬЯ» ДЛЯ ЖИТЕЛЕЙ УДАЛЕННЫХ ТЕРРИТОРИЙ (АРХАНГЕЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ)

Проект направлен на повышение доступности медицинской помощи в удаленных населенных пунктах. Помимо выездных консультаций специалистов организована мобильная медицинская инфраструктура (передвижные маммографический и флюорографический комплексы, фельдшерско-акушерские пункты).

«ЛЕКАРСТВА ЧЕРЕЗ ПОЧТУ» ДЛЯ ОТДАЛЕННЫХ НАСЕЛЕННЫХ ПУНКТОВ (ТОМСКАЯ ОБЛАСТЬ)

Проект направлен на повышение доступности безрецептурных препаратов для жителей удаленных и труднодоступных населенных пунктов через инфраструктуру Почты России.

ЦЕНТР АКТИВНОГО ДОЛГОЛЕТИЯ «ИМПУЛЬС» (ИРКУТСК)

В 2025 году начал работу первый в региональной системе соцзащиты Центр активного долголетия «Импульс» — единое пространство для людей старшего возраста.

ФЕСТИВАЛЬ СОТВОРЧЕСТВА ГОРОЖАН «МЕСТНЫЕ» (ХАНТЫ-МАНСИЙСК)

Ежегодный фестиваль сотворчества, направленный на укрепление локальной идентичности и вовлечение жителей в формирование культурного и событийного облика города. В отличие от традиционных городских праздников, программа «Местных» не создается исключительно приглашенными организаторами и артистами. За несколько недель до события жители участвуют в издательской, гастрономической, театральной, хоровой и художественной мастерских. Их результатами становятся спектакли, выступления, выставки, арт-объекты, печатные издания и элементы оформления фестиваля.

ИНВЕСТИЦИИ

ИНЖИНИРИНГОВЫЙ ЦЕНТР ДЛЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ БИЗНЕСА (ВЛАДИВОСТОК)

С февраля 2024 года во Владивостоке действует Инжиниринговый центр коллективного пользования, предназначенный для технологической поддержки предприятий региона, прежде всего МСП, технологических стартапов и производственных компаний, которые не располагают собственным дорогостоящим оборудованием и инженерными подразделениями. Предприниматели могут арендовать оборудование, заказать отдельные работы или разместить на территории центра собственное небольшое производство.

КИНОРИБЕЙТЫ КАК ИНСТРУМЕНТ ПРИВЛЕЧЕНИЯ СЪЕМОЧНЫХ ПРОЕКТОВ (МУРМАНСК)

В области действует система кинорибейтов — частичный возврат кинокомпаниям произведенных на ее территории и документально подтвержденных расходов (до 30% затрат).

НАЛОГОВЫЙ КЕШБЭК ДЛЯ МУНИЦИПАЛИТЕТОВ ЗА РАБОТУ С БИЗНЕСОМ ДЛЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ (ЯНАО)

В автономном округе внедрен механизм налогового кешбэка для муниципальных образований, стимулирующий местные администрации создавать условия для развития малого и среднего бизнеса. Механизм основан на оценке налоговых поступлений от субъектов МСП. Если муниципальное образование демонстрирует налоговую отдачу бизнеса выше среднеокружного уровня, муниципалитет получает целевую дотацию из регионального бюджета. Средства могут использоваться для предоставления грантов начинающим и социальным предпринимателям, компенсации части затрат инвесторам, поддержки открытия новых производств, создания инфраструктуры для бизнеса.

МОЙУЛЕЙ, УЛЕЙ ПО ПОДПИСКЕ (СЕЛО МАГАРАС ГОРНОГО УЛУСА В ЯКУТИЯ)

Часть проекта «Микрополис — территория будущего», инновационный механизм подписки на сельскохозяйственное производство — сервис удаленного пчеловодства «МОЙУЛЕЙ».

Цель роста к 2031 году

+35%
ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ

+29%
РЕАЛЬНЫЕ ДОХОДЫ НАСЕЛЕНИЯ

ОРГАНИЗАЦИЯ И СОПРОВОЖДЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ

ИНВЕСТИЦИОННАЯ СТРАТЕГИЯ И ДОРОЖНАЯ КАРТА ПО УЛУЧШЕНИЮ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ (СУРГУТСКИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ РАЙОН, ХМАО)

Основа подхода — инвестиционная стратегия до 2030 года «От прожектов к проектам» (разработана в2017 году). Ее цель — обеспечение к 2031 году роста объема инвестиций в основной капитал и валового муниципального продукта на 35%, реальных доходов населения — на 29%. Приоритетные отрасли — промышленность, нефтесервис, строительство, туризм, ИТ, АПК, ЖКХ, здравоохранение, образование. Ключевые механизмы — муниципально-частное партнерство (МЧП), концессионные соглашения, специальные инвестиционные контракты и инвестиционные договоры.

Муниципально-частное партнерство

- **ПОЗВОЛИЛО РЕАЛИЗОВАТЬ 15 СОЦИАЛЬНЫХ И ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ ОБЪЕМОМ В 8,7 МЛРД РУБЛЕЙ**
- **ПРАКТИКА ВКЛЮЧЕНА В «БЕЛУЮ КНИГУ» ПРОКОНКУРЕНТНЫХ ПРАКТИК ФЕДЕРАЛЬНОЙ АНТИМОНОПОЛЬНОЙ СЛУЖБЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Для реализации стратегии разработана Комплексная программа (дорожная карта) усиления инвестиционной привлекательности. Она определяет конкретные целевые показатели (динамику инвестиций, количество заключенных соглашений, уровень развития инвестиционного климата и т. д.) и инструменты контроля (ежемесячный мониторинг, ежеквартальные доклады на Совете по вопросам развития инвестиционной деятельности и пр.). Практика предлагает конкретный инструментарий достижения целей, вплоть до пошаговых инструкций для инвесторов, льгот и системы контроля.

Практика включена в «Белую книгу» проконкурентных практик Федеральной антимонопольной службы Российской Федерации.

КОМПЛЕКС МЕР, НАПРАВЛЕННЫХ НА ПРИВЛЕЧЕНИЕ ЧАСТНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

Системная инвестиционная политика Сургутского района закреплена в комплексе документов: ежегодном инвестиционном послании главы, инвестиционной стратегии до 2030 года, инвестиционном профиле, инвестиционной декларации (гарантии инвесторам) и дорожной карте. Полностью внедрен муниципальный инвестиционный стандарт — система качества работы с инвесторами.

Инвестор получает готовое проработанное предложение с информацией о земельном участке, ресурсах, спросе и рынке сбыта. Применяются следующие механизмы:

- инвестиционные кейсы — готовые бизнес-планы под ключ с полным расчетом экономики от объема инвестиций, срока окупаемости, оборотного капитала, уровня доходности, обеспеченности ресурсами и спросом до определения потенциальных партнеров;
- визуализация площадок (эффект для инвестора — экономия времени на самостоятельном подборе минимум три месяца, снижение затрат на старте);
- сопровождение по принципу одного окна, индивидуальная работа с инвестором, особенно для сложных проектов;
- продвижение через целевые каналы — форумы, интернет-ресурсы, соцсети, инвестиционные карты, индивидуальные предложения;
- взаимодействие с инвесторами и контроль актуальности информации;
- вовлечение частного недвижимого имущества в базу свободных площадок.

Выполнено три крупных частных инвестиционных проекта в сферах логистики, туризма, обрабатывающей промышленности на сумму около 3,6 млрд рублей, создано 1,1 тыс. рабочих мест. В стадии реализации — крупный логистический проект объемом инвестиций 6 млрд рублей на 5 тыс. рабочих мест. В проработке еще несколько крупных проектов в сферах туризма и отдыха, обращения с отходами, перерабатывающей промышленности.

УПАКОВКА ИНВЕСТИЦИОННЫХ КЕЙСОВ

Этот инструмент, соединяющий разрозненные идеи и потребности территории в готовые структурированные предложения, решает две задачи: помогает систематизировать работу муниципалитета и снижает барьеры для инвестора. Это позволяет быстрее принимать решения и запускать проекты. Всего подготовлено 34 кейса инвестиционной емкостью от 16 млн рублей до 18 млрд рублей в логистике, промышленном производстве и переработке, жилищном строительстве, экологии и переработке отходов, АПК, социальной сфере. Два масштабных проекта с объемом инвестиций 2,3 млрд рублей завершены, создано более 1 тыс. рабочих мест.

Реализация практик работы с инвесторами позволила Сургутскому району выйти на первое место в рейтинге муниципальных образований ХМАО-Югры по обеспечению благоприятного инвестиционного климата и содействию развитию конкуренции.

АРЕНДА МУНИЦИПАЛЬНОГО ИМУЩЕСТВА С ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ОБЯЗАТЕЛЬСТВАМИ

Практика ставит целью вовлечение в оборот неиспользуемой или находящейся в неудовлетворительном состоянии муниципальной недвижимости, привлечение в ее капитальный ремонт инвестиций за счет арендатора. Имущество передается в аренду по результатам аукциона. Арендатор обязуется за счет собственных (заемных или привлеченных) средств выполнить капитальный ремонт объекта в срок и объеме, установленные аукционной документацией. Взамен он получает льготную арендную плату (начальная цена лота — 1 рубль за 1 кв. м в месяц). Срок аренды может достигать 25 лет, включая пять лет льготного периода. Практика не распространяется на жилищный фонд и земельные участки. Имущество должно быть включено в специальный перечень, утверждаемый администрацией. Договор подлежит государственной регистрации. На сегодняшний день действует 33 договора аренды с инвестиционными обязательствами на общую сумму 36 млн рублей.

ИННОВАЦИОННАЯ БЮДЖЕТНАЯ ПОЛИТИКА

Ключевой инструмент реализации Стратегии социально-экономического развития Сургутского района до 2036 года «Маршрут в благополучие». Синергия доходной базы и внебюджетных инвестиций при жестком контроле эффективности позволяет обеспечивать устойчивое развитие территории вне зависимости от базового объема бюджета, продуманная долговая политика сохраняет нулевой уровень муниципальных заимствований.

Масштабные задачи решаются без прямой бюджетной нагрузки и долговых заимствований, во-первых, посредством участия в нацпроектах и привлечения федеральных средств ФНБ, Фонда развития, грантов. (Так, за счет внебюджетных источников переведены на газ котельные в населенных пунктах Высокий Мыс, Лямина и Сытомино, возводятся очистные сооружения в Федоровском.) Во-вторых — с помощью механизмов МЧП, концессии и КРТ. К примеру, МЧП позволило реализовать 15 социальных и инфраструктурных проектов, включая школы, детсады и спортивные объекты, общим объемом в 8,7 млрд рублей. Параллельно тиражируется инициативное бюджетирование: в 69 гражданских проектов привлечено с 2019 года около 100 млн рублей окружных субсидий.

Эффективность оперативного управления обеспечена цифровизацией и нормативным регулированием. Внедрены риск-ориентированный контроль, опережающие централизованные торги, оптимизирована сеть учреждений. Нормативно закреплены жесткие стандарты: исполнение бюджета — не ниже 99,5%, доля закупок у МСП и СОНКО — не менее 90%.

СИСТЕМА KPI

Механизм управления, который напрямую связывает материальное вознаграждение сотрудников администрации с достижением целей социально-экономического развития территории, поставленных в стратегиях «От прожектов к проектам» и «Маршрут в благополучие». Определены основные задачи, мероприятия и конкретные показатели. Каждый из показателей закреплен за конкретным ответственным должностным лицом или отраслевым органом администрации, его выполнение напрямую влияет на размер квартального и годового вознаграждения служащего. Для объективности оценки создана собственная автоматизированная система мониторинга, ежеквартально сопоставляющая плановые и фактические значения и блокирующая внесение искаженных данных.

Эффективность подхода подтверждена статистикой: если в 2015 году исполнение показателей стратегии составляло 83%, то с 2022 года оно стабильно удерживается на уровне 100%. Система KPI стала одним из факторов, позволивших Сургутскому району подняться с последних строчек инвестиционного рейтинга Югры на первое место и удерживать лидерство на протяжении девяти лет подряд. Бюджет развития района за девять лет вырос в семь раз, доля приоритетных расходов — в четыре раза.

КРЕАТИВНЫЕ ИНДУСТРИИ

СОЗДАНИЕ МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНОГО АРТ-ЦЕНТРА «ГАЗ» (НОВЫЙ УРЕНГОЙ)

Арт-центр является всесезонным общественным пространством, в котором несколько функций (концертный зал, музей, школа искусств, выставочное пространство, цифровой центр) собраны под одной крышей, что особенно важно в условиях продолжительной зимы и ограниченного использования открытых городских площадок.

КРЕАТИВНЫЙ КЛАСТЕР «КВАРТАЛ ТРУДА» (ЯКУТСК)

Многофункциональная площадка, созданная с целью развития кино, анимации, дизайна, ювелирного искусства, информационных технологий, медиа и других творческих индустрий.

В основу «Квартала Труда» положена возможность пройти в одном месте путь от обучения и разработки идеи до производства, презентации и продажи продукта.

ЕЖЕГОДНЫЕ ГОРОДСКИЕ РЕЗИДЕНЦИИ «АРТАРКТИКА» (МОНЧЕГОРСК)

С 2021 года Агентство развития Мончегорска проводит ежегодные городские резиденции «АртАрктика», экспериментируя с форматами. Произведения, созданные в рамках резиденции, украшают городское пространство.

ЯМАЛЬСКАЯ НЕДЕЛЯ МОДЫ (САЛЕХАРД)

В мае 2026 года в Салехарде состоялся пятый, юбилейный сезон Ямальской недели моды Yamal Fashion Week. За несколько лет региональный проект превратился в заметное событие российской модной индустрии и одну из площадок продвижения арктического дизайна.

МЕЖДУНАРОДНЫЙ КИНОФЕСТИВАЛЬ СТРАН АРКТИКИ ARCTIC OPEN (АРХАНГЕЛЬСК)

ARCTIC OPEN проводится в Архангельске с 2017 года, центральная тема — человек в Арктике. Отдельный интерес вызывает акция «Большое кино — малым поселкам». После завершения основного фестиваля начинается «Эхо ARCTIC OPEN» — киномарафон, в ходе которого фильмы и дискуссионные программы показывают в муниципальных образованиях Архангельской области. К проведению подключаются местные учреждения культуры, библиотеки, школы и небольшие кинозалы.

ТУРИЗМ

СПОРТИВНО-СОБЫТИЙНЫЙ ТУРИЗМ (НОРИЛЬСК)

Событийный спорт — сфера, объединяющая индустрию спорта, развлечений и туризма, где главным мотивом для поездки или сбора людей становится посещение или участие в конкретном спортивном мероприятии. Так, проводятся трейловый забег «Норильск. Горный старт» по плато Путорана, экстремальные заплывы X-WATERS Енисей.

ТУРИСТИЧЕСКО-РЕКРЕАЦИОННЫЙ КЛАСТЕР «КИТОВЫЙ БЕРЕГ» (ПЕЧЕНГСКИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ОКРУГ, МУРМАНСКАЯ ОБЛАСТЬ)

Проект «Китовый берег» «Норникель» реализует на Кольском полуострове, арктик-отель расположен на берегу Баренцева моря. Пример комплексного туристического продукта на основе туризма впечатлений, где сама арктическая среда становится частью продукта: Баренцево море, северное сияние, наблюдение за морскими животными, рыбалка, тундра, дайвинг, маршруты для активного отдыха.

ЭТНОС И ПРИРОДА (СЕЛО ЛЕМПИНО, НЕФТЕЮГАНСКИЙ РАЙОН ХМАО)

В рамках проекта не был специально создан «этнопарк», напротив, туристическим объектом стало само поселение, его улицы, жители и хозяйственные практики, включая гастрономию.

ИНФОРМАЦИОННО-ВЫСТАВОЧНЫЙ ЦЕНТР АО «ПИГМЕНТ»: ПРОМЫШЛЕННЫЙ ТУРИЗМ КАК ИНСТРУМЕНТ РАЗВИТИЯ (ТАМБОВ)

Туристическо-просветительский проект, реализуемый в Тамбове с 2019 года в рамках программы «От промышленного туризма к туризму для поколения Z». Пространство объединяет интерактивный выставочный зал, панорамный кинотеатр, виртуальную и реальную химические лаборатории, экспериментариум и образовательные площадки. Экспозиция построена с использованием дополненной реальности, технологии 3D-mapping, сенсорных экранов, промышленных макетов, электронных стендов и аудиовизуальных инсталляций.

КРУИЗНЫЙ ТУРИЗМ ПО ЕНИСЕЮ (ДУДИНКА)

Дудинка — самый северный международный морской порт в России в 70 км от Норильска. Город становится одной из ключевых точек развития экспедиционного речного туризма на Енисее: с 2020 года компания «ВодоходЪ» реализует здесь премиальный круизный продукт «Енисейская экспедиция» (Дудинка — Красноярск) на теплоходе «Максим Горький». Таким образом, город перестает быть только транспортным портом и становится начальной или конечной точкой большого арктического путешествия.



FORUM.ADMSR.RU