



INNOVATION LAB  
INTERNATIONAL UNIVERSITY



RUDN  
university

# РАЗВИТИЕ НИОКР И ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

*Петр Докукин*

*Начальник Научного управления*

# ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ НТР РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Указ Президента  
Российской  
Федерации  
от 18.06.2024 №529



НАЦИОНАЛЬНЫЕ  
ПРОЕКТЫ  
РОССИИ



• **ВЫСОКОЭФФЕКТИВНАЯ И РЕСУРСОСБЕРЕГАЮЩАЯ ЭНЕРГЕТИКА**



• **ПРЕВЕНТИВНАЯ И ПЕРСОНАЛИЗИРОВАННАЯ МЕДИЦИНА,  
ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЗДОРОВОГО ДОЛГОЛЕТИЯ**



• **ВЫСОКОПРОДУКТИВНОЕ И УСТОЙЧИВОЕ К ИЗМЕНЕНИЯМ  
ПРИРОДНОЙ СРЕДЫ СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО**



• **БЕЗОПАСНОСТЬ ПОЛУЧЕНИЯ, ХРАНЕНИЯ, ПЕРЕДАЧИ  
И ОБРАБОТКИ ИНФОРМАЦИИ**



• **ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ ТРАНСПОРТНЫЕ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННЫЕ  
СИСТЕМЫ, ВКЛЮЧАЯ АВТОНОМНЫЕ ТРАНСПОРТНЫЕ СРЕДСТВА**



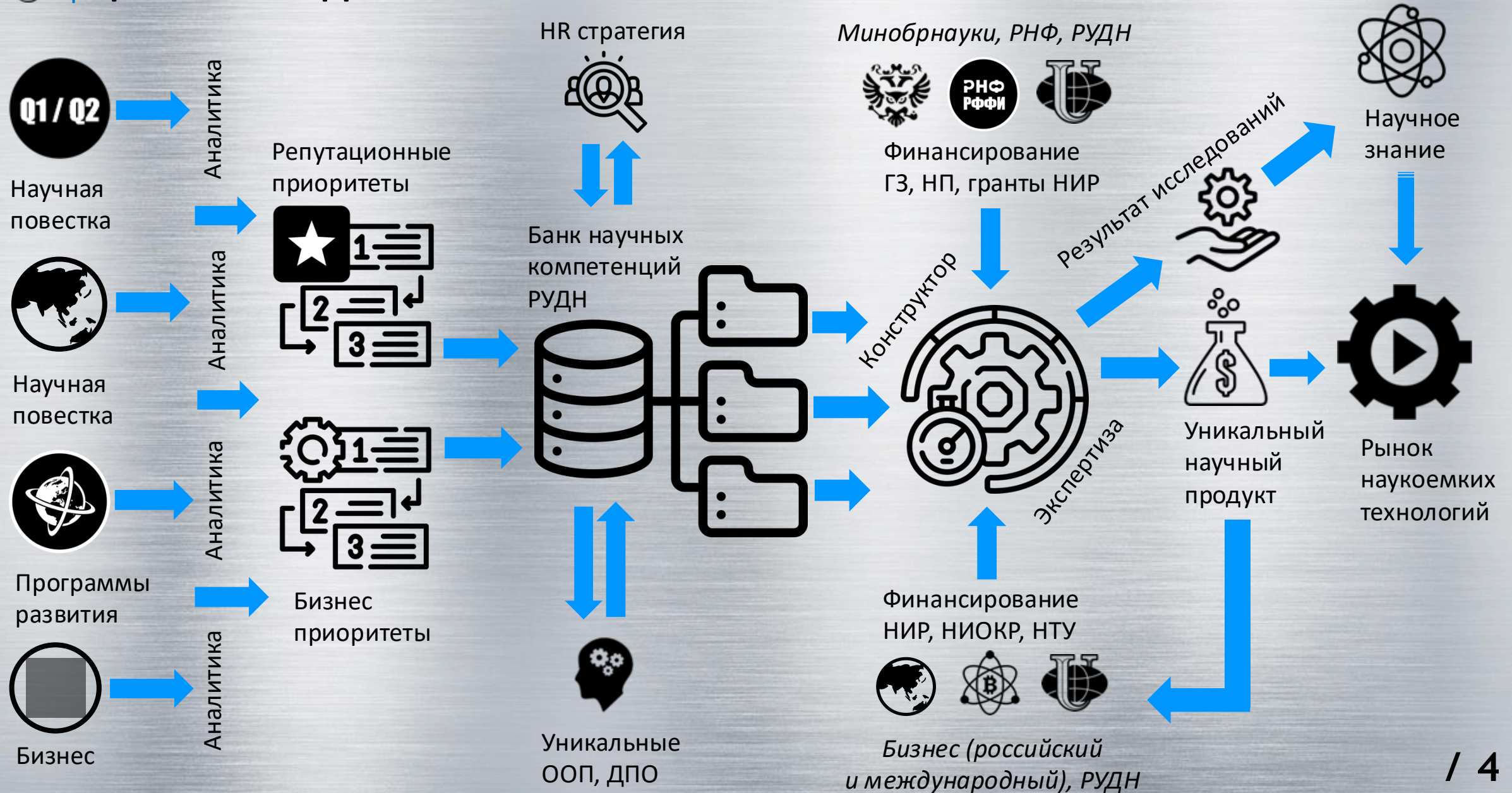
• **УКРЕПЛЕНИЕ СОЦИОКУЛЬТУРНОЙ ИДЕНТИЧНОСТИ  
РОССИЙСКОГО ОБЩЕСТВА И ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ ЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**



• **АДАПТАЦИЯ К ИЗМЕНЕНИЯМ КЛИМАТА, СОХРАНЕНИЕ  
И РАЦИОНАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ**



# ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ 2030





Система  
**RUDN**  
GRANT

**R** ESEARCH  
**U** PDATE  
**D** EVELOPMENT  
**N** ETWORK

КАРТБЛАНШ ДЛЯ  
ОУП НА ПОДБОР  
ВЕДУЩИХ УЧЕНЫХ



ФИНАНСИРОВАНИЕ РУДН



2020  
**503**  
млн.  
руб.



2025  
**1000**  
млн.  
руб.

## ❖ НАУЧНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА И КАДРЫ



200+ ЛАБОРАТОРИЙ



40+ НАУЧНЫХ  
И НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ЦЕНТРОВ



13 НАУЧНЫХ ИНСТИТУТОВ



15 ЖУРНАЛОВ РУДН В МЕЖДУНАРОДНЫХ БД,  
ИЗ НИХ 11 – Q1/Q2



15 000+ ПУБЛИКАЦИЙ И 100 000+ ЦИТИРОВАНИЙ В  
МЕЖДУНАРОДНЫХ БАЗАХ НАУЧНОГО ЦИТИРОВАНИЯ  
(2020 – 2025)



50+ ДИССОВЕТОВ – ПРАВО НА ПРИСУЖДЕНИЕ  
СТЕПЕНЕЙ



4000+ АСПИРАНТОВ



## ВЫЗОВЫ И ПРОБЛЕМЫ



### НЕСВЯЗАННОСТЬ НАУЧНЫХ ИНТЕРЕСОВ НПР РУДН С НАЦПРОЕКТАМИ / СНТР

- Недополучение больших объемов государственного финансирования
- Отсутствие опыта участия - репутация на государственном уровне
- Отсутствие в государственных программах развития



### ОТСУТСТВИЕ КУЛЬТУРЫ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА И ПРОДУКТОВОЙ ЛОГИКИ

- Невостребованные РИД и низкие доходы от НИОКР
- Низкий уровень выполнения реальных проектов от заказчика
- Невостребованный потенциал в качестве «хаба» российских технологий в дружеские страны



### НЕУМЕНИЕ / НЕЖЕЛАНИЕ ОУП И НП РАБОТАТЬ ВМЕСТЕ

- Низкий уровень междисциплинарных проектов
- Создание / сосуществование «дублирующих» структур и увеличение АУП
- Распыление ресурсов
- Репутационные риски («не могут договориться внутри»)



### НИЗКАЯ ДОЛЯ ШТАТНЫХ НАУЧНЫХ РАБОТНИКОВ

- Перегруженность ППС: снижение качества образовательного процесса и наука «для галочки»
- Малые объемы средств, выделяемых на НИР за счет Государственного задания
- Невозможность получения субсидии на модернизацию научной инфраструктуры
- Отсутствие мотивации у научных коллективов искать иные (кроме РУДН) источники финансирования научных проектов

# МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ УЧЕНЫХ В РУДН

ФИНАНСИРОВАНИЕ  
НАУКИ ОТ РУДН  
~ 1 000 000 000  
руб. / год



ВОЗМОЖНОСТИ  
ДЛЯ ПОИСКА  
И РАБОТЫ  
УЧЕНЫХ В РУДН



RUDN  
GRANT



МЕГАГРАНТ РУДН (КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ  
БЮДЖЕТ НА РАЗВИТИЕ НАУЧНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ)



ИНИЦИАТИВНЫЕ ТЕМЫ  
(10% от бюджета ОУП)



ПРОЕКТНАЯ  
АСПИРАНТУРА



55 СВОИХ  
ДИССОВЕТОВ



ФИНАНСИРОВАНИЕ НАУЧНЫХ  
ИНСТИТУТОВ И ЦЕНТРОВ



ПРЕМИИ РУДН ДЛЯ  
ВЫДАЮЩИХСЯ УЧЕНЫХ



СИСТЕМА ПОощРЕНИЯ ЗА Q1/Q2  
И ПОКАЗАТЕЛИ ЦИТИРОВАНИЯ



МЕРЫ ДЛЯ МОТИВАЦИИ  
ИЗОБРЕТАТЕЛЕЙ



ФИНАНСИРОВАНИЕ РАБОТЫ  
РЕДАКЦИЙ НАУЧНЫХ ЖУРНАЛОВ



КОМПЕНСАЦИЯ  
РАСХОДОВ OPEN ACCESS



ФИНАНСИРОВАНИЕ  
КЛЮЧЕВЫХ НТМ



ПРОГРАММЫ  
МОБИЛЬНОСТИ



АКСЕЛЕРАТОР  
RUDN.VC



ЛИНЕЙКА КОНКУРСОВ НИРС  
«ПРОЕКТНЫЙ СТАРТ»



НОВАЯ СБАЛАНСИРОВАННАЯ  
СИСТЕМА УСТАНОВЛЕНИЯ КПЭ



# МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ АВТОРОВ НАУЧНЫХ ПУБЛИКАЦИЙ

## Q1

### ❖ СИСТЕМА СТИМУЛИРОВАНИЯ ПУБЛИКАЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ И ЦИТИРОВАНИЯ

- Балльная система – для **всех сотрудников** университета, включая филиалы
- Выплаты за публикации – **до 250 тыс. руб.** (макс. выплата за ТОП 1%)
- Выплаты за цитирования – **до 672 тыс. руб.** за цитирования 1 публикации.
- Затраты на оплату публикаций в журналах Open Access компенсируются для статей Q1 и зависят от доли авторского вклада.



### ❖ НАУКОМЕТРИЧЕСКАЯ И ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА АВТОРОВ

- **Обновляемый список научных журналов**, индексируемых в базах цитирований: сортировка по квартилям/уровням, «дружественным» странам, категориям выплат за публикации, научным направлениям.
- **Автоматизированный учет публикационной активности** авторов на базе ScienceAdmin:
  - **автоматическое добавление статей** из различных баз данных
  - **унификация расчета и назначения выплат** за публикации и цитирования с помощью встроенных механизмов базы
  - **интеграция с ЕГПНИ**
  - расчет публикационных показателей **всех подразделений** Университета.
  - **автоматический расчет** стимулирующих выплат после верификации в ScienceAdmin.



## МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ МОЛОДЫХ УЧЕНЫХ



Возможность реализовать индивидуальный проект – до 3 млн рублей / год, реализация – до 3 лет



Возможность возглавить молодежный коллектив и реализовать научный проект – до 6 млн рублей / год, реализация – до 3 лет



Возможность получить экспертную оценку результатов исследований для реализации целей устойчивого развития человечества – на ежегодной Международной научной конференции по целям устойчивого развития



**Специальная номинация премии** в области науки и инноваций. Размер выплаты – 250 000 рублей, присуждается в двух направлениях – социо-гуманитарное и естественнонаучное



**Прямые запросы авторам от промышленных партнеров** на проведение НИОКР (на создание РИД) и научно-технические услуги

## | МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ ВЕДУЩИХ УЧЕНЫХ



Возможность возглавить научный коллектив и реализовать проект – до 8 млн рублей/ год, реализация – до 3 лет



Возможность реализовать прикладной научный проект в интересах партнера – до 20 млн рублей / год, реализация до 4 лет



Финансовая поддержка на приглашение ведущих спикеров в рамках ПДНС – до 1 млн. рублей / год



Финансовая поддержка ключевого международного НТМ – до 2 млн. рублей /год



Ежегодный конкурс **Мегагрант РУДН (~100 млн. руб.)** – возможность создать новые или модернизировать существующие объекты научной инфраструктуры – для проведения междисциплинарных научных исследований.



**Специальная номинация премии** в области науки и инноваций.  
Размер выплаты – 300 000 рублей, присуждается в двух направлениях – социогуманитарное и естественнонаучное



**Прямые запросы авторам от промышленных партнеров** на проведение НИОКР (на создание РИД) и научно-технические услуги

# | МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ СТУДЕНТОВ



## ❖ ОРГАНИЗАЦИЯ НИРС

- объединения (СНК, НСО, КБ)
- студенческие школы
- научные мероприятия



## ❖ ЕДИНАЯ ТОЧКА ВХОДА В МОЛОДЕЖНУЮ НАУКУ – Телеграм-бот НСО РУДН

- Помощь при вступлении в НСО ОУП
- Подбор лаборатории / научной группы
- Запись в СНК
- Еженедельный дайджест Совета НИРС
- Конкурсы и мероприятия
- Вопросы НУ / НСО / СМУ / Совет НИРС



## ❖ МОБИЛЬНОСТЬ

Участие студентов во внешних НТМ, проводимых в других городах, странах



## ❖ ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРОЕКТОВ

Конкурсы «Совместный старт: сделаем науку вместе», «Лучшее НСО», кейс-чемпионаты



## ❖ АКСЕЛЕРАТОР RUDN.VC

Возможность развить предпринимательские навыки и запустить стартап. Отдельный трек – для решения задач РУДН



## ❖ СТИПЕНДИИ

- за публикации по итогам НТМ
- за достижения в научной деятельности
- именная С.В.Румянцева
- именная В.Ф.Станиса
- за победы по итогам внешних конкурсов
- по итогам внутренних конкурсов научных проектов серии «Проектный старт»



# ВЛИЯНИЕ НА ЦЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

**1** ЛИКВИДАЦИЯ НИЩЕТЫ



- 049 статей
- 131 цитата
- 0,60 FWCI

**4** КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ



- 256 статей
- 1110 цитат
- 0,96 FWCI

**7** НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ



- 332 статьи
- 6057 цитаты
- 1,78 FWCI

**10** УМЕНЬШЕНИЕ НЕРАВЕНСТВА



- 205 статей
- 593 цитаты
- 0,65 FWCI

**13** БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА



- 300 статей
- 5311 цитат
- 2,08 FWCI

**16** МИР, ПРАВОСУДИЕ И ЭФФЕКТИВНЫЕ ИНСТИТУТЫ



- 133 статьи
- 258 цитат
- 0,76 FWCI

**2** ЛИКВИДАЦИЯ ГОЛОДА



- 281 статья
- 3622 цитаты
- 1,95 FWCI

**5** ГЕНДЕРНОЕ РАВЕНСТВО



- 60 статей
- 229 цитат
- 0,82 FWCI

**8** ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ



- 390 статей
- 2942 цитаты
- 1,14 FWCI

**11** УСТОЙЧИВЫЕ ГОРОДА И НАСЕЛЕННЫЕ ПУНКТЫ



- 221 статья
- 1699 цитат
- 1,33 FWCI

**14** СОХРАНЕНИЕ МОРСКИХ ЭКОСИСТЕМ



- 103 статьи
- 1132 цитаты
- 2,06 FWCI

**17** ПАРТНЕРСТВО В ИНТЕРЕСАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



- Н/Д
- Н/Д
- Н/Д

**3** ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ



- 2001 статья
- 9190 цитат
- 0,59 FWCI

**6** ЧИСТАЯ ВОДА И САНИТАРИЯ



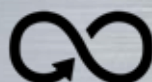
- 173 статьи
- 2188 цитат
- 1,67 FWCI

**9** ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА



- 497 статей
- 3728 цитат
- 0,99 FWCI

**12** ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО



- 242 статьи
- 3060 цитат
- 1,83 FWCI

**15** СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ СУШИ



- 176 статей
- 2453 цитаты
- 2,04 FWCI



- 3694 статьи
- 27599 цитаты
- 0,97 FWCI

## 17 ЦУР

### МЕЖДУНАРОДНАЯ НАУЧНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ В ЦЕЛЯХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЦИВИЛИЗАЦИИ: СОТРУДНИЧЕСТВО, НАУКА, ОБРАЗОВАНИЕ, ТЕХНОЛОГИИ

- 2022 – все 17 ЦУР
- 2023 – Африка
- 2024 – Латинская Америка
- 2025 – СНГ
- 2026 - ШОС

- 4 дня конференции
- 20+ мероприятий (сессии, секции, круглые столы, выставки)
- 1464 участника
- 1026 – РФ, 438 – иностранцы



**СПАСИБО  
ЗА ВНИМАНИЕ**