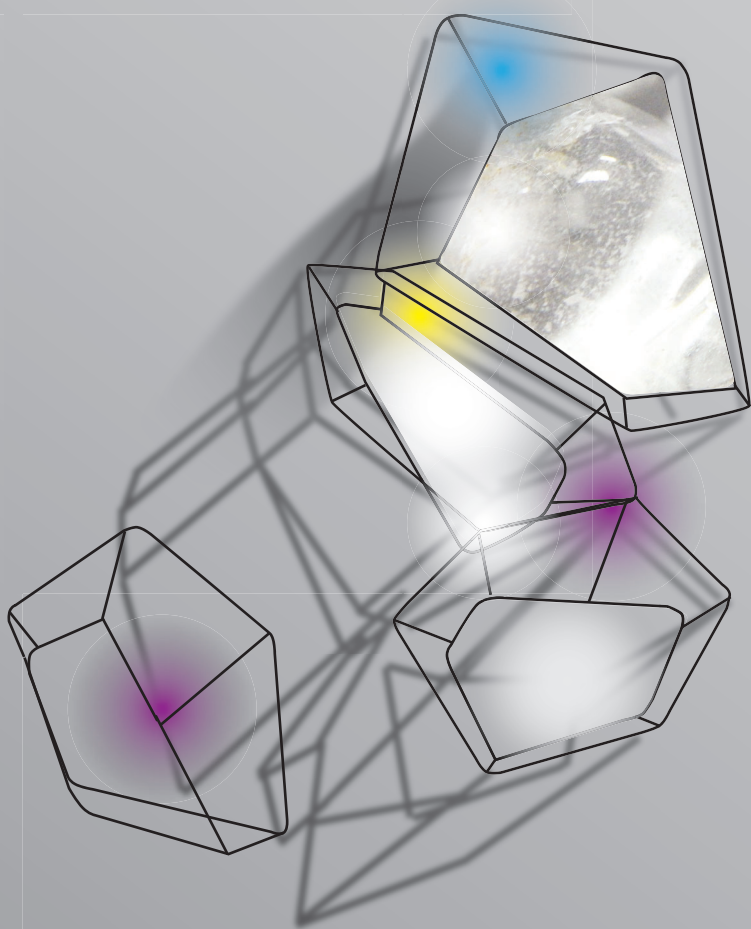


Исследование кластерной среды в Свердловской области



ИССЛЕДОВАНИЕ КЛАСТЕРНОЙ СРЕДЫ В СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Екатеринбург, 2018



Авторы:

Лопатина Т.А. — руководитель проекта, исполнительный директор Аналитического центра «Эксперт»

Толмачев Д.Е. — директор Аналитического центра «Эксперт», директор ВШЭМ УрФУ, к.э.н.

Чукавина К.В. — ведущий аналитик Аналитического центра «Эксперт»

Заякин С.В. — руководитель проектов Аналитического центра «Эксперт»

Исследование проведено по заказу Свердловского областного фонда поддержки предпринимательства

Содержание

Понятия и термины	4
Введение.....	5
1. Анализ нормативно-правовой базы в области кластерного развития ..	7
1.1 Меры государственной поддержки в области кластерного развития..	7
1.2 Механизмы и инструменты государственной поддержки кластерного развития экономики Свердловской области	22
1.3 Опыт создания центров кластерного развития в России.....	27
2. Типы кластеров и модели их организации.....	29
3. Выделение перспективных кластерных групп (картирование кластеров) Свердловской области	37
3.1 Методология Европейской кластерной обсерватории (базовая)	37
3.2 Модификация методологии Европейской кластерной обсерватории с целью выявления кластерных групп Свердловской области	38
3.3 Распределение кластерных групп Свердловской области по уровням развития	44
4. Мониторинг субъектов кластерной среды Свердловской области.....	47
5. Востребованные меры государственной поддержки кластеров Свердловской области: итоги серии углубленных интервью	49
6. Центр кластерного развития Свердловской области: роль в инновационной системе Свердловской области.....	63
Заключение.....	67
Использованные источники.....	69
Приложения.....	76

Понятия и термины

Кластер — объединение предприятий, поставщиков оборудования, комплектующих, специализированных производственных и сервисных услуг, научно-исследовательских и образовательных организаций, связанных отношениями территориальной близости и функциональной зависимости в сфере производства и реализации товаров и услуг [Методические рекомендации по реализации кластерной политики в субъектах Российской Федерации].

Инновационный территориальный кластер (ИТК) — кластерная инициатива, отобранная в перечень пилотных инновационных территориальных кластеров Минэкономразвития России и поддерживаемая за счет межбюджетной субсидии в течение 2013 — 2015 годов [Российская кластерная обсерватория].

Кластерная группа — совокупность торгуемых видов деятельности, которые демонстрируют устойчивую тенденцию к совместной локализации [Данько, Куценко, 2012].

Кластерная инициатива — организованные усилия бизнеса, науки и/или органов власти по формированию и развитию кластера. Если кластер формируется в течение десятилетий в результате большого количества не обязательно скоординированных действий (имеющих собственную логику без осознанного плана формирования кластера), то кластерная инициатива требует сознательной совместной деятельности по повышению общей конкурентоспособности. Как правило, для успешной реализации общей стратегии и конкретных проектов кластерной инициативы создаются специализированные органы управления (секретариат или проектный офис) [Sölvell et al., 2003].

Совместный кластерный проект — инвестиционный, инновационный, образовательный либо иной проект, реализуемый двумя и более участниками кластера, направленный на развитие кластера [Центр кластерного развития Санкт-Петербурга].

Кластерная политика — это комплекс мер по формированию условий (в том числе деловой среды, развития конкуренции, создания инфраструктуры) для развития кластера и поддержки кластерных инициатив. Кластерная политика в настоящее время рассматривается в качестве одного из ключевых инструментов регионального развития [Центр кластерного развития Кемеровской области].

Кластерная среда — реестр кластерных инициатив и значимых кластерных групп.

Введение

Территориальные кластеры играют важную роль в экономическом развитии ведущих стран и регионов мира. Развитие кластеров стимулирует повышение производительности труда, формирование новых компаний и создание новых рабочих мест, содействует росту инновационного потенциала территорий, формированию конкурентных преимуществ и уникального облика (бренда) региона или территории, способствующего привлечению инвестиций в регионы [Бортник, Гохберг и др., 2015].

По данным Российской кластерной обсерватории, на текущий момент в России существует 115 инновационных кластеров, 29 из которых включены в перечень пилотных инновационных территориальных кластеров (в том числе Титановый кластер Свердловской области).

Свердловская область обладает достаточно высоким потенциалом развития кластеров. Кластерный потенциал региона можно измерить при помощи оценки динамики экономического развития, инвестиционного климата, развития малого и среднего бизнеса, международной активности, развития инноваций и человеческого капитала. Свердловская область занимает 6 место среди регионов по показателю ВРП на душу населения в 2016 году, характеризуется «высокой инвестиционной привлекательностью» в рейтинге НРА 2017, «высоким потенциалом — умеренным риском» в рейтинге RAEX 2017, занимает 9 место в рейтинге регионов по информационному освещению мер поддержки МСП 2018, Минэкономразвития, 12 место среди регионов по объему экспорта товаров и услуг в 2017 году, 5 место по внутренним затратам на исследования и разработки по данным 2016 года, 4 место по числу организаций высшего образования, к тому же в регионе присутствует крупнейший университет (Уральский федеральный университет), который каждый год занимает высокие позиции в различных международных и национальных рейтингах.

Свердловская область, обладая значительным кластерным потенциалом, пока не реализовала его в полной мере, в реестре Российской кластерной обсерватории числится только два кластера на территории Свердловской области: Титановый кластер, кластер грузоподъемного (кранового) оборудования.

Таким образом, целью исследования является анализ кластерной среды на территории Свердловской области и разработка концептуальных направлений кластерного развития региона.

В рамках поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- сформировать понятийно-терминологическую базу исследования;
- предложить методику выделения кластерных групп на территории Свердловской области;
- предложить методику распределения кластеров по категориям;
- проанализировать информацию о субъектах кластерной среды Свердловской области, выделить существующие модели создания кластеров, особенности создания и деятельности управляющих компаний;
- определить принципы и разработать перечень ключевых показателей мониторинга субъектов кластерной среды;

- сформировать перечень (реестр) субъектов кластерной среды Свердловской области;
- выявить ключевые проблемы развития кластеров;
- провести анализ мер государственной поддержки в области кластерного развития;
- определить степень взаимодействия исполнительных органов государственной власти с кластерами, действующими на территории Свердловской области;
- определить приоритеты кластерной политики Свердловской области;
- определить механизм и инструменты государственной поддержки кластерного развития экономики Свердловской области;
- обосновать роль и место Центра кластерного развития, а также Совета по кластерному развитию в инновационной системе Свердловской области.

Информационная база исследования включает в себя данные таможенной статистики внешней торговли РФ, данные информационно-аналитической базы СПАРК, анкеты кластеров (Приложения 2 — 5) и материалы углубленных интервью.

1. Анализ нормативно-правовой базы в области кластерного развития

1.1 Меры государственной поддержки в области кластерного развития

В настоящее время перед исполнительными органами государственной власти субъектов Российской Федерации и региональными бизнес-сообществами стоит задача более эффективного развития региональных кластерных инициатив как механизма обеспечения конкурентоспособности промышленности регионов, их инвестиционной привлекательности и обеспечения высоких стандартов уровня жизни населения регионов. Успешная реализация кластерных инициатив и создание на территории Свердловской области новой конкурентоспособной высокотехнологичной территориально-производственной структуры невозможна без привлечения поддержки со стороны органов государственной власти Российской Федерации, федеральных институтов развития.

Нормативно-правовые основы поддержки кластерного развития в промышленной сфере Российской Федерации установлены Федеральным законом от 31.12.2014 № 488-ФЗ «О промышленной политике в Российской Федерации». Закон рассматривает промышленный кластер как совокупность субъектов деятельности в сфере промышленности, связанных отношениями в указанной сфере вследствие территориальной близости и функциональной зависимости и размещенных на территории одного субъекта Российской Федерации или на территориях нескольких субъектов Российской Федерации.

В соответствии с законом, применение в отношении промышленных кластеров мер стимулирования деятельности в сфере промышленности, установленных федеральными законами, нормативными правовыми актами Президента Российской Федерации и нормативными правовыми актами Правительства Российской Федерации, возможно при условии создания специализированной организации, осуществляющей методическое, организационное, экспертно-аналитическое и информационное сопровождение развития промышленного кластера, и соответствия промышленного кластера и специализированной организации промышленного кластера требованиям, установленным Правительством Российской Федерации. Создание новых и развитие существующих промышленных кластеров на территориях субъектов Российской Федерации осуществляются с учетом стратегии пространственного развития Российской Федерации, а также схем территориального планирования Российской Федерации и схем территориального планирования субъектов Российской Федерации.

Приоритетами государственной поддержки кластерного развития являются:

- формирование вокруг крупных предприятий «инновационного пояса» из малых и средних компаний, вузов и научных организаций;
- внедрение передовых методов организации производства, промышленной кооперации, аутсорсинга, цепей поставок;
- совершенствование сложившихся технологических цепочек;
- привлечение крупных российских и зарубежных компаний к организации высокотехнологичного производства на базе имеющегося кадрового потенциала и исследовательской инфраструктуры;
- развитие «серийного» инновационного предпринимательства путем коммерциализации разрабатываемых технологий;

- подготовка кадров, формирование и развитие новых научных направлений;
- запуск новейших высокотехнологичных производств;
- развитие «инновационной экосистемы» и общих сервисов, включая инновационную инфраструктуру;
- стимулирование спроса на инновационную продукцию малого и среднего бизнеса;
- развитие внутрикластерной кооперации, в том числе с вовлечением научных и образовательных организаций.

В рамках реализации Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года (утверждена Распоряжением Правительства РФ от 17.11.2008 № 1662-р, далее — Концепция) осуществляются деятельность по созданию сети территориально-производственных кластеров, реализующих конкурентный потенциал территорий, и формирование ряда инновационных высокотехнологичных кластеров в европейской и азиатской частях России, обеспечивающих сбалансированное пространственное развитие страны. Направление включает формирование территориально-производственных кластеров (не менее 6 — 8), ориентированных на высокотехнологичные производства в приоритетных отраслях экономики, с концентрацией таких кластеров в урбанизированных регионах, а также формирование территориально-производственных кластеров на слабоосвоенных территориях, ориентированных на глубокую переработку сырья и производство энергии с использованием современных технологий.

В рамках Концепции, развитие Уральского федерального округа связано с формированием перспективных территориально-производственных кластеров базовых специализаций крупнейших уральских центров (города Екатеринбург и Челябинск), в частности транспортного, тяжелого, химического, сельскохозяйственного, энергетического машиностроения и приборостроения, производства медицинской техники, металлургии и химии.

В соответствии со Стратегией инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года (утверждена Распоряжением Правительства Российской Федерации от 08.12.2011 № 2227-р), органы государственной власти и местного самоуправления оказывают содействие развитию инновационных территориальных кластеров по следующим направлениям:

- содействие институциональному развитию кластеров;
- развитие механизмов поддержки проектов, направленных на повышение конкурентоспособности предприятий и содействие эффективности их взаимодействия;
- обеспечение формирования благоприятных условий для развития кластеров.

В настоящее время государственная поддержка развития кластеров и территорий их базирования осуществляется в рамках нескольких инициатив федерального уровня, включая программу поддержки реализации программ развития пилотных инновационных территориальных кластеров Минэкономразвития России (по направлениям согласно постановлению Правительства Российской Федерации от 06.03.2013 № 188), программу поддержки развития малого и среднего предпринимательства Минэкономразвития России (создание инновационной инфраструктуры, другие направления), программы институтов развития, включая Фонд инфраструктурных и образовательных программ (создание нанотехнологических центров), ОАО «РВК» и Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере (поддержка создания и развития ин-

новационных компаний), программы Минобрнауки России (поддержка реализации программ развития ведущих вузов, включая создание инжиниринговых центров) и другие.

Анализ действующих мер государственной поддержки кластерного развития позволил выделить следующие формы осуществления поддержки:

- финансовые — предоставление субсидии и грантов, льготное кредитование, гарантии по кредитам и займам, инвестиции в капитал, страхование рисков, гарантии по обеспечению исполнения контрактов;
- фискальные — налоговые льготы и преференции;
- нефинансовые — информационная и консультационная поддержка, подготовка кадров, содействие кооперации, устранение административных барьеров, стимулирование спроса на услуги и продукцию, подготовку кадров и проведение НИОКР.

В роли получателей мер государственной поддержки в области кластерного развития могут выступать:

- субъекты Российской Федерации, иницирующие создание и формирующие условия для создания кластеров и реализации кластерных проектов;
- специализированные организации кластеров, а также: управляющие компании индустриальных (промышленных) парков, технопарков, входящих в структуру кластера, региональные институты поддержки развития малого и среднего бизнеса, обеспечивающие реализацию программы развития кластера, поддержку реализации кластерных проектов резидентов кластера;
- компании-участники (резиденты) кластера, в том числе субъекты малого и среднего бизнеса; инновационные и высокотехнологичные компании; компании, выпускающие продукцию с экспортным или импортозамещающим потенциалом; некоммерческие организации, реализующие общепромышленные проекты по развитию промышленности социально значимых товаров;
- организации высшего образования и организации науки, обеспечивающие развитие кластера и реализацию программы развития кластера.

Далее, придерживаясь этой структуры, рассмотрим основные меры государственной поддержки в области кластерного развития. Полный перечень анализируемых мер приведен в Приложении 1.

1.1.1 Меры государственной поддержки субъектов Российской Федерации

С 2010 года Минэкономразвития России в рамках программы поддержки малого и среднего предпринимательства реализует практику предоставления субсидий регионам для создания и функционирования центров кластерного развития (постановление Правительства РФ от 30.12.2014 № 1605). Центры кластерного развития являются специализированными организациями, относящимися к инфраструктуре поддержки малого и среднего предпринимательства и одним из учредителей которых является субъект Российской Федерации, цель создания которых реализация кластерной политики в регионе.

В соответствии с условиями конкурсного отбора субъектов Российской Федерации, бюджетам которых предоставляются субсидии из федерального бюджета на государственную поддержку малого и среднего предпринимательства, и требований к организациям, образующим инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства (утверждены приказом Минэкономразвития РФ от 25.03.2015 № 167) субсидии предоставляются на реализацию

мероприятия по созданию и (или) развитию центров кластерного развития для выявления кластерных инициатив, содействия координации проектов субъектов малого и среднего предпринимательства, обеспечивающих развитие территориальных кластеров, в том числе инновационных территориальных кластеров, и обеспечения кооперации участников территориальных кластеров между собой.

Условиями конкурсного отбора по мероприятию являются:

- наличие на территории субъекта Российской Федерации созданного ЦКР или наличие обязательства субъекта Российской Федерации по его созданию в текущем году;

- наличие концепции создания (развития) ЦКР на текущий год и плановый период с указанием целей и задач, предпосылок создания, направлений деятельности, системы управления, пользователей услуг, перечня и объема предоставляемых услуг и их стоимости, плана финансово-хозяйственной деятельности;

- наличие стратегии (программы) развития территориальных кластеров — совокупности производственных предприятий, предприятий — поставщиков оборудования, комплектующих, производственных и сервисных услуг, научных и образовательных организаций, которые связаны отношениями территориальной близости и кооперационными отношениями в сфере производства товаров и услуг, акта, утвержденного высшим исполнительным органом государственной власти субъекта Российской Федерации и определяющего приоритеты, цели, задачи и перечень основных мероприятий по развитию территориального кластера, на поддержку которых планируется расходование субсидии федерального бюджета и бюджета субъекта Российской Федерации;

- наличие плана работ ЦКР на текущий год с указанием наименований мероприятий, содержания мероприятий, участников мероприятий и их ролей, сроков мероприятий, ответственных за проведение мероприятий, необходимых для реализации мероприятий ресурсов и источников их поступления, а также качественно и количественно измеримые результаты указанных мероприятий;

- наличие направлений расходования субсидии федерального бюджета и бюджета субъектов Российской Федерации на финансирование ЦКР;

- наличие информации о планируемых результатах деятельности ЦКР;

- наличие отчета о деятельности ЦКР за предыдущий год следующего содержания: основные результаты деятельности, информация о реализации мероприятий и проектов, достигнутые значения показателей эффективности деятельности ЦКР (для центров, созданных до 1 января текущего года);

- наличие обязательства субъекта Российской Федерации обеспечить функционирование ЦКР в течение не менее 10 лет с момента его создания за счет субсидии федерального бюджета.

Субсидия федерального бюджета не может быть предоставлена субъекту Российской Федерации, если к финансированию представлены расходы, совпадающие по форме, срокам и виду с расходами, осуществленными субъектом Российской Федерации в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 06.03.2013 № 188 «Об утверждении Правил распределения и предоставления субсидий из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на реализацию мероприятий, предусмотренных программами развития пилотных инновационных территориальных кластеров».

С 2016 года Минэкономразвития России перешло ко второму этапу поддержки кластерных инициатив — на принципах проектного управления в рамках реализации приоритетного проекта «Развитие инновационных кластеров — лидеров инвестиционной привлекательности мирового уровня» (Приказ Минэкономразвития России от 27.06.2016 № 400). Приоритетный проект стал продолжением работы, проводимой Минэкономразвития России по поддержке инновационных территориальных кластеров.

Субъекты Российской Федерации имеют возможность получения субсидий из федерального бюджета на возмещение затрат (полностью или частично), понесенных на создание, реконструкцию, модернизацию объектов инфраструктуры промышленных парков, промышленных технопарков и технопарков в сфере высоких технологий. Объем возмещения не может превышать объем фактически уплаченных в федеральный бюджет федеральных налогов и таможенных пошлин резидентами парка. Отбор субъектов регулируется постановлением Правительства Российской Федерации от 30.10.2014 № 1119 «Об отборе субъектов Российской Федерации, имеющих право на получение государственной поддержки в форме субсидий на возмещение затрат на создание, модернизацию и (или) реконструкцию объектов инфраструктуры промышленных парков, промышленных технопарков и технопарков в сфере высоких технологий».

Постановление № 1119 также предусматривает возмещение субъекту Российской Федерации части затрат на уплату основного долга и процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях на капитальное строительство объектов инфраструктуры, модернизацию и (или) реконструкцию объектов инфраструктуры парка.

Финансирование реализации широкого спектра кластерных проектов возможно за счет субсидии из федерального бюджета на софинансирование исполнения расходных обязательств, возникающих при выполнении органами государственной власти Свердловской области и органами местного самоуправления полномочий по поддержке малого и среднего предпринимательства, в частности:

- предоставление субсидий на оказание финансовой поддержки субъектам малого и среднего предпринимательства и организациям, образующим инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства (бизнес-инкубаторы, промышленные парки, промышленные парки, агропромышленные парки, технопарки, частные промышленные парки);
- предоставление субсидий на софинансирование капитальных вложений в объекты государственной собственности субъектов Российской Федерации и (или) муниципальной собственности в рамках подпрограммы «Развитие малого и среднего предпринимательства» государственной программы Российской Федерации «Экономическое развитие и инновационная экономика» (утверждена постановлением Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 316);
- получение на конкурсной основе субсидий в рамках реализации мер по государственной поддержке субъектов малого предпринимательства (правила предоставления средств федерального бюджета утверждены постановлением Правительства РФ от 22.04.2005 № 249 «Об условиях и порядке предоставления средств федерального бюджета, предусмотренных на государственную поддержку малого предпринимательства, включая крестьянские (фермерские) хозяйства»).

Благоприятные возможности для реализации кластерных инициатив открывает использование потенциала особых экономических зон технико-внедренческого, промышленно-производственного и туристско-рекреационного типа, создаваемых в соответствии с Федеральным законом от 22.07.2005 № 116-ФЗ «Об особых экономических зонах», а также территорий опережающего социально-экономического развития (Федеральный закон от 29.12.2014 № 473-ФЗ «О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации»).

Закон от 22.07.2005 № 116-ФЗ устанавливает обязательства Российской Федерации по финансированию создания объектов инженерной, транспортной, социальной, инновационной и иных инфраструктур особой экономической зоны. Обязательства могут исполняться посредством внесения взноса в уставный капитал открытого акционерного общества, которое создано в целях реализации соглашений о создании особых экономических зон и 100% акций которого принадлежит Российской Федерации, и последующего финансирования этим открытым акционерным обществом создания объектов инфраструктуры особых экономических зон, в том числе посредством внесения взноса в уставный капитал управляющей компании особой экономической зоны. Для компаний-резидентов ОЭЗ закон устанавливает налоговые льготы и преференции.

На территории ТОСЭР устанавливается особый правовой режим ведения предпринимательской деятельности, включающего льготное налогообложение (пониженные ставки по налогу на прибыль организаций, возможность применения специального коэффициента при исчислении НДС, возможность не уплачивать налог на имущество организаций и земельный налог), пониженные ставки тарифов страховых взносов, облегченный порядок осуществления контроля и надзора.

Создание ТОСЭР возможно в частности на территориях монопрофильных муниципальных образований — моногородов (постановление Правительства Российской Федерации от 22.06.2015 № 614 «Об особенностях создания ТОСЭР на территориях моногородов»). Для развития кластерных проектов целесообразно задействование налоговых преференций, действующих на территории ТОСЭР «Красноуральск» Свердловской области.

Привлечение дополнительного финансирования создания и развития инфраструктуры территориально-производственных кластеров возможно при их создании на базе существующих наукоградов, что предусматривает Федеральный закон «О статусе наукограда Российской Федерации» от 07.04.1999 № 70-ФЗ (в ред. от 20.04.2015). Закон устанавливает предоставление межбюджетных трансферов из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации, на территориях которых располагаются муниципальные образования, имеющие статус наукограда, направляемых на:

- развитие научно-производственного комплекса наукограда, в том числе малых и средних предприятий;
- реализацию инновационных проектов, направленных на создание и развитие производства высокотехнологичной промышленной продукции и (или) инновационных товаров и услуг в соответствии с приоритетными направлениями развития науки, технологий и техники Российской Федерации;
- сохранение и развитие инфраструктуры наукограда.

На территории Свердловской области расположено четыре города, претендующих на статус наукограда — г. Заречный, г. Лесной, г. Нижняя Салда, г. Новоуральск, но ни один из них официального статуса не имеет.

Существенный вклад в региональное развитие вносят перспективные центры опережающего экономического роста — туристические кластеры на территориях с уникальными природными ресурсами и природными ландшафтами, а также богатым историко-культурным наследием. Государственная программа Российской Федерации «Развитие культуры и туризма» на 2013 — 2020 годы» (утверждена постановлением Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 317) предусматривает сохранение культурного и исторического наследия и развитие туристской инфраструктуры в субъектах Российской Федерации. С 2013 года в этом направлении реализуется федеральная целевая программа «Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации (2011 — 2018 годы)» (утверждена постановлением Правительства РФ от 02.08.2011 № 644), в рамках которой поддержку получил автотуристский кластер «Самоцветное кольцо Урала».

Эффективные меры поддержки кластерного развития реализуются федеральными институтами развития.

АО «Российская венчурная компания» осуществляет совместно с Минэкономразвития России меры по поддержке инновационных кластеров в целях формирования инновационных экосистем на территориях с высоким инновационным потенциалом, на которых уже имеются сформированные кластерные образования. Комплекс мер включает: мониторинг деятельности кластеров; организацию и проведение коммуникационных мероприятий для развития кластерных инициатив; подготовку и реализацию образовательной программы для команд кластеров; апробацию модели технологического трансфера в интересах инновационных кластеров.

В рамках реализации **Национальной технологической инициативы** (НТИ) АО «Российская венчурная компания» и АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов» реализуется взаимодействие с субъектами Российской Федерации по направлениям:

- продвижение продуктов и компаний, получивших поддержку в ходе реализации НТИ на региональные рынки, в том числе в части государственного управления;
- организация скрининга и вовлечение компаний-региональных лидеров в контур реализации НТИ.

АО «Федеральный центр проектного финансирования» оказывает содействие органам государственной власти и местного самоуправления в улучшении инвестиционного климата с целью модернизации общественной инфраструктуры для обеспечения регионального и городского развития с использованием механизмов государственно-частного партнерства и проектного финансирования.

НО «Фонд развития моногородов» реализует программу софинансирования затрат бюджетов субъектов Российской Федерации и бюджетов муниципальных образований в целях реализации мероприятий по строительству и (или) реконструкции объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционных проектов в монопрофильных муниципальных образованиях.

АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов» совместно с Министерством образования и науки Российской Федерации в рамках Приоритетного проекта «Доступное дополнительное образование для детей» государственной программы «Развитие образования» осуществляет

целевые межбюджетные трансферы (субсидии) из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на финансовое обеспечение мероприятий по созданию детских технопарков «Кванториум» (постановление Правительства Российской Федерации от 28.04.2018 № 525). В соответствии с приоритетным проектом до 2021 года в субъектах Российской Федерации на условиях софинансирования из федерального бюджета должны быть созданы 85 детских технопарков, в том числе до конца 2018 года — не менее 58 детских технопарков.

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2014 № 1605 «О предоставлении и распределении субсидий из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на государственную поддержку малого и среднего предпринимательства, включая крестьянские (фермерские) хозяйства» в Свердловской области создан Центр трансфера технологий — институт поддержки региональных кластерных проектов.

В целях создания благоприятного инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации реализуется ряд целевых моделей, ориентированных на снижение административных барьеров, упрощение процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации (Распоряжение Правительства Российской Федерации от 31.01.2017 № 147-р.) и тем самым создания условий для эффективного развития кластеров.

1.1.2 Меры государственной поддержки специализированных организаций кластеров, управляющих компаний, региональных институтов поддержки

В рамках подпрограммы «Развитие промышленной инфраструктуры и инфраструктуры поддержки деятельности в сфере промышленности» государственной программы Российской Федерации «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности» (утверждена постановлением Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 328) реализуется основное мероприятие по стимулированию создания и вывода на проектную мощность индустриальных (промышленных) парков, технопарков и промышленных кластеров.

Требования к промышленным кластерам и специализированным организациям промышленных кластеров в целях применения к ним мер стимулирования деятельности в сфере промышленности и правила подтверждения соответствия промышленного кластера и специализированной организации промышленного кластера требованиям к промышленным кластерам и специализированным организациям промышленных кластеров в целях применения к ним мер стимулирования деятельности в сфере промышленности утверждены постановлением Правительства РФ от 31.07.2015 № 779 «О промышленных кластерах и специализированных организациях промышленных кластеров». Кластеры, соответствующие требованиям правил, получают государственную поддержку в виде субсидий из федерального бюджета участникам кластеров на возмещение части затрат при реализации совместных проектов по производству промышленной продукции кластера в целях импортозамещения (постановление Правительства Российской Федерации от 28.01.2016 № 41).

Управляющим компаниям индустриальных (промышленных) парков, техно-

парков, промышленных кластеров предоставляются государственные субсидии на возмещение части фактически произведенных и документально подтвержденных затрат, связанных с уплатой процентов по кредитам, полученным управляющими компаниями в кредитных организациях на реализацию инвестиционных проектов создания объектов индустриальных (промышленных) парков и (или) технопарков. Субсидия предоставляется на весь срок реализации инвестиционного проекта, но не более чем до 2020 года, в соответствии с Правилами предоставления субсидий на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях и государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» в 2013 — 2016 годах (утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 11.08.2015 № 831).

Региональным гарантийным организациям, аккредитованным АО «Корпорация МСП» (в Свердловской области — «Свердловский областной фонд поддержки предпринимательства»), предоставляются согарантии, контргарантии и синдицированные гарантии по кредитам, выдаваемым субъектам малого и среднего предпринимательства в регионах.

1.1.3 Меры государственной поддержки компаний-участников кластера

Вне зависимости от размера компании, планирующие к реализации или реализующие совместные проекты в рамках кластеров, могут получить государственную поддержку на проведение научных исследований и разработок, развитие инжиниринговой деятельности и промышленного дизайна, создание новых и модернизацию существующих производств, создание и модернизацию объектов инфраструктуры.

Компании, осуществляющие научные исследования и разработки, могут получить государственные субсидии на компенсацию части затрат на проведение НИОКР по приоритетным направлениям гражданской промышленности. Субсидия предоставляется компаниям дважды в год на конкурсной основе в рамках реализации комплексных инвестиционных проектов (постановление Правительства Российской Федерации от 30.12.2013 № 1312).

Субсидии на реализацию прикладных научных исследований и экспериментальных разработок, в том числе межотраслевого характера, направленных на создание продукции и технологий для модернизации отраслей экономики, выполняемых по приоритетам развития научно-технологической сферы с использованием результатов фундаментальных и поисковых исследований (постановление Правительства Российской Федерации от 21.05.2013 № 426 «О федеральной целевой программе “Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014 — 2020 годы”»).

В рамках государственной программы Российской Федерации «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности» предоставляются субсидии российским организациям на компенсацию части затрат на проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, понесенных в 2017 — 2019 годах в рамках реализации комплексных инвестиционных проектов по организации производства средств реабилитации.

Участники кластеров могут получить субсидии на возмещение части затрат на приобретение специализированного инжинирингового программного

обеспечения с целью повышения доступности специализированного инжинирингового программного обеспечения для конечных пользователей индустрии инжиниринга и промышленного дизайна, а также субсидии на компенсацию части затрат на уплату процентов по кредитам на реализацию пилотных проектов в области инжиниринга и промышленного дизайна.

При создании новых производств и модернизации существующих покрытие затрат, понесенных участниками кластера, возможно за счет получения субсидий:

- субсидий на реализацию комплексных проектов по созданию высокотехнологичного производства, реализуемых компаниями совместно с российскими образовательными организациями высшего образования, государственными научными учреждениями (постановление Правительства РФ от 09.04.2010 № 218);
- субсидий на возмещение за счет средств федерального бюджета части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях и государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» на осуществление инновационных и инвестиционных проектов по выпуску высокотехнологичной продукции;
- субсидий в виде имущественного вноса Российской Федерации в государственную корпорацию «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» на возмещение части затрат, связанных с поддержкой производства высокотехнологичной продукции, работ и услуг;
- субсидий на софинансирование расходов по возмещению части затрат на реализацию инвестиционных проектов по модернизации и развитию промышленных предприятий (постановление Правительства РФ от 15.03.2016 № 194);
- субсидий российским организациям реабилитационной индустрии на компенсацию части затрат, понесенных в 2017 — 2019 годах в рамках реализации комплексных инвестиционных проектов по организации производства средств реабилитации (в рамках государственной программы Российской Федерации «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности»).

Участники кластеров также могут компенсировать часть затрат на производство и реализацию потребителям пилотных партий промышленной продукции (постановление Правительства Российской Федерации от 25.05.2017 № 634).

Инвесторам, осуществившим затраты на создание, модернизацию и реконструкцию объектов инфраструктуры в рамках специальных инвестиционных контрактов, возможно возмещение части понесенных затрат в форме субсидии в соответствии с постановлениями Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 328, от 30.10.2014 № 1119» (подготовлено Минфином России 27.10.2017).

Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» предоставляет субсидии в целях снижения затрат на обслуживание организациями долговых обязательств, связанных с реализацией инвестиционных проектов. Субсидии являются источником возмещения части следующих фактически понесенных и документально подтвержденных затрат организации: уплата процентов по кредитам либо траншам в рамках кредитных линий, предоставляемым на срок не менее трех лет по каждому кредитному договору и полученным организациями в российских кредитных организациях и (или) в государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» в 2014 — 2016 годах:

- уплата процентов по кредитам либо траншам в рамках кредитных линий, предоставляемым на срок не менее трех лет по каждому кредитному договору и полученным организациями в кредитных организациях в 2017 — 2019 годах;
- уплата купонного дохода по облигациям, эмитированным в 2014 — 2016 годах для целей реализации комплексных инвестиционных проектов по приоритетным направлениям гражданской промышленности, реализуемым на основании концессионных соглашений, связанных с организацией сбора, обработки, размещения и утилизации отходов, деятельности по ликвидации загрязнений, на срок не менее трех лет (для каждого выпуска), а также эмитированным в 2017 — 2019 годах для целей реализации инвестиционных проектов на срок не менее трех лет (для каждого выпуска).

Помимо получения субсидий, компании для реализации кластерных проектов могут пользоваться поддержкой институтов развития.

АО «Федеральный центр проектного финансирования» финансирует подготовку проектов, находящихся на ранней стадии, по ряду приоритетных отраслей, в том числе: информационные технологии, включая аппаратное и программное обеспечение; промышленность высоких переделов; микроэлектроника, радиоэлектроника и приборостроение; энергетическое машиностроение, станкостроение, электротехническое оборудование; новые материалы; редкоземельные металлы; химия полимеров; фармацевтика и другие. Прямые инвестиции в проекты компаний осуществляет Российский Фонд Прямых Инвестиций (РФПИ).

Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» реализует программу поддержки инвестиционных проектов, реализуемых на территории Российской Федерации на основе проектного финансирования. Программой предусматривается создание механизма поддержки инвестиционных проектов (форме предоставления гарантий и поручительств по займам и кредитам), реализуемых на территории Российской Федерации на основе проектного финансирования, способствующего увеличению объемов кредитования организаций реального сектора экономики на долгосрочных и льготных условиях.

«Фонд развития промышленности» субсидирует процентные ставки и льготные займы для проектов, реализуемых по приоритетным направлениям российской промышленности и направленных на производство новой конкурентоспособной и высокотехнологичной продукции гражданского или двойного назначения с импортозамещающим или экспортным потенциалом, комплекующих изделий, применяемых в составе промышленной продукции (перечисленной в приложении к постановлению Правительства Российской Федерации от 17.07.2015 № 719).

Фонд также оказывает услуги Консультационного центра по информированию промышленных предприятий о мерах государственной поддержки. Центр консультирует в формате «одного окна» по выбору программы поддержки и участию в конкурсных процедурах.

Затраты некоммерческих организаций (за исключением бюджетных и автономных учреждений), реализующих общепромышленные проекты по развитию промышленности социально значимых товаров, в размере до 50 млн рублей могут быть покрыты субсидией из федерального бюджета при сроке реализации проекта не более трех лет (постановление Правительства Российской Федерации от 18.01.2017 № 27).

1.1.4 Меры государственной поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства

АО «Корпорация МСП» предоставляет субъектам малого и среднего предпринимательства (МСП) поручительства по кредитам Банка России, предоставляемым уполномоченным банкам для рефинансирования портфелей кредитов, выданных субъектам малого и среднего предпринимательства на условиях, установленных Программой стимулирования кредитования субъектов малого и среднего предпринимательства (утверждена решением Совета директоров АО «Корпорация МСП», протокол № 27 от 08.02.2017). А также независимые гарантии в сумме до 1 млрд рублей согласно Каталогу продуктов (утвержден решением Совета директоров АО «Корпорация МСП», протокол № 14 от 28.06.2016) в обеспечение обязательств субъектов малого и среднего предпринимательства, технопарков и микрофинансовых организаций предпринимательского финансирования по кредитам и банковским гарантиям 50 банков-партнеров, а также кредитам и займам 10 российских и международных институтов развития.

Помимо финансовых мер поддержки «Корпорация МСП» оказывает содействие подготовке кадров для нужд МСП, реализуя совместно с российскими общественными организациями и высшими учебными заведениями обучающие программы — «Азбука предпринимателя» (создание бизнеса с нуля) и «Школа предпринимательства» (развитие бизнеса). В Свердловской области программы реализуются на базе «Свердловского областного фонда поддержки предпринимательства».

«Корпорацией МСП» осуществляется консолидация мер поддержки, оказываемых инновационным, высокотехнологичным субъектам МСП института развития в сфере инноваций в рамках реализации мероприятий совместной дорожной карты, предусматривающей обеспечение взаимодействия в части оказания консолидированной поддержки «быстрорастущих» инновационных, высокотехнологичных субъектов МСП («газелей»).

Дополнительные возможности для внутрикластерной кооперации связаны с проведением АО «Корпорация МСП» мероприятий, направленных на увеличение доли закупки товаров, работ, услуг заказчиками, определяемыми Правительством Российской Федерации, у субъектов МСП в годовом объеме закупки инновационной и высокотехнологичной продукции (Методические рекомендации утверждены решением Совета директоров АО «Корпорация МСП», протокол от 17.11.2017 № 45).

АО «МСП Банк» совместно с НО «Фонд развития моногородов» оказывает кредитную поддержку субъектам МСП, имеющим статус резидентов моногородов в соответствии с Распоряжением Правительства РФ от 29.07.2014 № 1398-р, в целях улучшения условий устойчивого развития предпринимательства размером до 250 млн рублей по ставке 8,9% годовых. Возможно предоставление финансирования в рамках Программы стимулирования МСП через банк-партнер в рамках двухуровневой системы. В рамках двухуровневой системы поддержки в моногородах, реализуемой АО «МСП Банк» через банки-партнеры, сумма кредита для субъекта МСП может составлять до 500 млн рублей.

1.1.5 Меры государственной поддержки инновационных и высокотехнологических компаний

Фонд инфраструктурных и образовательных программ (ФИОП) проводит конкурсный отбор проектов создания технологических инжиниринговых компаний.

Подаваемые на участие в отборе проекты должны функционировать в сфере технологического инжиниринга — специфической деятельности, связанной с обеспечением процесса передачи новых технологий в производство путем разработки технологических решений по заказу сторонних компаний.

К рассмотрению принимаются проекты, инициированные сетью нанотехнологических центров, крупными промышленными игроками — потребителями комплексных инжиниринговых услуг, или исследовательскими прикладными командами.

Управление инфраструктурных проектов ФИОП формирует технологическую инфраструктуру, способствующую развитию нанотехнологических компаний на различных этапах их существования. В рамках развития инфраструктуры создаются наноцентры, технологические инжиниринговые компании и другие проекты, направленные на общее развитие и поддержку микроиндустрии в России.

ФИОП содействует воспроизводству квалифицированных кадров для инновационной экономики России, формированию новых профессий, специальностей и квалификаций в микроиндустрии и связанных с ней высокотехнологических секторах, эффективному взаимодействию рынка труда и системы профессионального образования, а также формированию будущего поколения инженеров и технологических предпринимателей.

Еще одна задача ФИОП — стимулирование спроса, решается при помощи реализации отраслевых и региональных программ стимулирования спроса, создания технологических платформ, а также пилотных проектов. Программы и проекты реализуются в различных областях — машиностроении, строительстве, информационно-технологической индустрии, оптовой и розничной торговле, топливно-энергетическом комплексе, на транспорте, в металлургии, в медицинской промышленности и фармацевтике, в микроэлектронике, авиакосмической промышленности и других.

Фондом содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере (Фонд содействия инновациям) реализуется ряд программ, ориентированных на инновационные компании, относящиеся к субъектам малого и среднего предпринимательства.

Программа «Кооперация» Фонда содействия инновациям направлена на развитие партнерства между малыми инновационными предприятиями и промышленными партнерами. Целью программы является использование потенциала сектора малого наукоемкого предпринимательства для развития продуктовых линеек средних и крупных технологических предприятий, создания новых и обновления существующих производств на базе инновационных, в том числе не имеющих аналогов, технологий. Промышленным партнером могут быть средние или крупные российские компании.

В рамках программы «Развитие» поддержка оказывается компаниям, уже имеющим опыт разработки и продаж собственной наукоемкой продукции и планирующим разработку и освоение новых видов продукции.

Программа «Коммерциализация» направлена на поддержку компаний,

завершивших стадию НИОКР и планирующих создание или расширение производства инновационной продукции.

«Российский инвестиционный фонд информационно-коммуникационных технологий» осуществляет венчурное инвестирование проектов в области информационно-коммуникационных технологий в сегменте B2B, реализующихся на территории России и обеспечивающих конкурентоспособность на глобальных рынках.

Компании, осуществляющие деятельность в области информационных технологий и имеющие государственную аккредитацию (постановление Правительства Российской Федерации от 06.11.2007 № 758), имеют право на получение следующих преференций:

- пониженные тарифы страховых взносов (не более 14%);
- право включать расходы на приобретение электронно-вычислительной техники в состав материальных расходов (для целей налогообложения прибыли) в размере полной стоимости такого имущества по мере ввода его в эксплуатацию (без амортизации);
- возможность привлекать к трудовой деятельности в Российской Федерации высококвалифицированных специалистов из числа иностранных граждан в упрощенном порядке.

Комплексную поддержку реализации инновационных проектов на всех стадиях реализации проекта, в том числе содействие в привлечении партнеров различных типов (производственных, технологических, сбытовых, финансовых) на целевых рынках в России и за рубежом, оказывает **«ВЭБ Инновации»**. «ВЭБ Инновации» также отвечает за финансирование реализации инновационных проектов в приоритетных направлениях, включая научно-технологические направления Национальной технологической инициативы и программы «Цифровая экономика Российской Федерации», путем предоставления заемного финансирования и долевого финансирования проектов компаний (в том числе участников кластеров).

НО «Фонд развития моногородов» предоставляет долгосрочное заемное финансирование (в объеме от 100 до 1000 млн рублей) для поддержки компаний, реализующих инновационные и высокотехнологичные инвестиционные проекты, связанные с созданием новых или расширением действующих производств на территории монопрофильных муниципальных образований (моногородов).

АНО «Агентство по технологическому развитию» реализует следующие механизмы методологической и консалтинговой поддержки инновационных и высокотехнологичных компаний:

- сбор и актуализация данных о существующих отечественных и иностранных технологиях и компетенциях;
- содействие приобретению современных отечественных и иностранных технологий российскими организациями;
- содействие формированию и реализации на территории Российской Федерации проектов, направленных на локализацию технологий;
- поддержка трансфера технологий.

АО «РОСНАНО» выступает как соинвестор проектов по созданию новых или расширению существующих предприятий, выпускающих продукцию с применением нанотехнологий. Основная форма инвестирования РОСНАНО — вклад в уставный капитал проектной компании. Дополнительные формы финансирования проектов — займы проектным компаниям и поручительства по обязатель-

ствам проектных компаний перед третьими лицами. Данные формы финансирования применяются в исключительных случаях, при этом заем является приоритетной формой финансирования по отношению к поручительству. Не допускается одновременное предоставление займа и поручительства в рамках финансирования одного проекта.

1.1.6 Меры государственной поддержки участников кластера экспортеров

Для компаний, выпускающих продукцию, обладающую экспортным потенциалом, предусмотрено субсидирование части затрат, связанных с регистрацией на внешних рынках объектов интеллектуальной собственности и с сертификацией высокотехнологичной продукции на внешних рынках при реализации инвестиционных проектов. Меры поддержки реализуются в рамках деятельности АО «Российский экспортный центр».

АО «Российский экспортный центр» также оказывает консультационную поддержку по направлениям:

- таможенное администрирование экспортной деятельности, включая этапы предэкспорта, экспорта и постэкспорта;
- продвижение на внешние рынки;
- анализ внешних рынков;
- логистическое сопровождение экспорта.

Широкий спектр мер поддержки компаний, ориентированных на расширение рынков сбыта и развитие экспорта в рамках кластеров, реализует **Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»**, в том числе по направлениям:

- финансирование инвестиционных проектов — инвестиционные кредиты, проектное финансирование, контрактные кредиты, краткосрочные кредиты в рамках реализации проектов, прямые инвестиции, торговое финансирование, гарантии, поручительства);
- кредитование крупных инновационных проектов, включая проекты Национальной технологической инициативы и программы «Цифровая экономика Российской Федерации», на стадии масштабирования инновационного производства и технологий с объемом финансирования свыше 500 млн рублей;
- участие группы ВЭБ в фондах прямых инвестиций.

Во исполнение приказа Министерства промышленности и торговли Российской Федерации от 10.03.2017 № 672 «Об утверждении Перечня высокотехнологичной продукции, работ и услуг с учетом приоритетных направлений модернизации российской экономики» **АО «Росэксимбанк»** реализует программу кредитной поддержки высокотехнологичного экспорта, включающую в себя следующие механизмы:

- финансирование коммерческого кредита экспортера и торгового оборота с иностранными покупателями, расходов по экспортному контракту, текущих расходов по экспортным поставкам;
- прямой кредит иностранному покупателю или кредит банку иностранного покупателя или заказчика несырьевых товаров или услуг российской компании.

В отношении проектов, имеющих общегосударственное, стратегическое или приоритетное значение для экономики Российской Федерации, **АО «ЭКСАР»** оказывает страховое покрытие, размер которого может достигать 100%. По экспортным проектам АО «ЭКСАР» может покрывать до 95% убытков в

случае реализации политического риска и до 90% в случае коммерческого риска компании-экспортера.

1.1.7 Меры государственной поддержки организаций высшего образования и научных организаций, некоммерческих организаций

В рамках приоритетного проекта Министерства образования и науки Российской Федерации «Вузы как центры пространства создания инноваций» (2016 — 2025) реализуются меры по созданию в регионах инновационных территориальных центров и кластеров. В субъектах Российской Федерации обеспечивается функционирование не менее 100 университетских центров инновационного, технологического и социального развития регионов, на базе которых:

- реализуются проектно-ориентированные образовательные программы инженерного, медицинского, социально-экономического, педагогического профилей и отдельные программы естественно-научного и гуманитарного профилей, предполагающие командное выполнение проектов полного жизненного цикла;
- реализуются проектно-ориентированные программы магистратуры и магистратуры по технологическому предпринимательству, по управлению технологическими проектами совместно с предприятиями реального сектора экономики и институтами развития (не менее 400);
- функционируют инжиниринговые центры, обеспечивающие продвижение инновационных, научных разработок, способствующие импортозамещению в промышленности.

В число 51 вуза, выбранных для реализации проекта, вошел Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина.

Министерство образования и науки Российской Федерации через АО «Российская венчурная компания» (оператор конкурсного отбора) реализует программу грантов, выделяемых в целях финансового обеспечения реализации программ создания и развития Центров Национальной технологической инициативы (НТИ) на базе образовательных организаций высшего образования и научных организаций. Отбор получателей грантов осуществляется на конкурсной основе (постановление Правительства Российской Федерации от 16.10.2017 № 1251). АО «РВК» также осуществляет сопровождение и мониторинг деятельности Центров компетенций НТИ.

1.2 Механизмы и инструменты государственной поддержки кластерного развития экономики Свердловской области

В соответствии с пунктом 2 статьи 26.3 Федерального закона от 06.10.1999 № 184-ФЗ «Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации» к полномочиям органов государственной власти субъекта Российской Федерации отнесено:

- организация и осуществление региональных научно-технических и инновационных программ и проектов, в том числе научными организациями субъекта Российской Федерации;
- решение вопросов организации и осуществления региональных и межмуниципальных программ и проектов в области развития субъектов малого и среднего предпринимательства;

- организация и осуществление межмуниципальных инвестиционных проектов, а также инвестиционных проектов, направленных на развитие социальной и инженерной инфраструктуры муниципальных образований.

В настоящее время в Свердловской области в рамках государственных программ реализуются механизмы, обладающие потенциалом для поддержки кластерных проектов и участников кластеров.

Подпрограмма «Новые рынки» государственной программы Свердловской области «Развитие промышленности и науки на территории Свердловской области до 2024 года» (утверждена постановлением Правительства Свердловской области от 24.10.2013 № 1293-ПП) предусматривает реализацию мероприятий, в рамках которых получателями поддержки могут стать участники кластеров. В частности это мероприятия по:

- развитию системы кооперации между субъектами промышленной, научной, образовательной деятельности, а также субъектами малого и среднего предпринимательства;

- мониторингу и прогнозированию развития отраслей промышленности Свердловской области;

- реализации мер, направленных на продвижение промышленной продукции на рынки государственных корпораций, крупных холдингов и естественных монополий;

- реализации мер, направленных на продвижение промышленной продукции на межрегиональные рынки, в частности организацию и проведение ежегодных международных и межрегиональных бирж деловых контактов по созданию высокотехнологичных инновационных производств;

- предоставлению субсидий промышленным предприятиям Свердловской области на возмещение затрат на уплату промышленными предприятиями Свердловской области части лизинговых платежей и (или) возмещение части первоначального взноса при заключении договора лизинга отечественного оборудования, необходимого для реализации инвестиционных проектов;

- предоставлению субсидий промышленным предприятиям Свердловской области на возмещение затрат на приобретение исключительных прав на патенты, а также лицензий на использование изобретений, промышленных образцов, полезных моделей и новых технологий для реализации инвестиционных проектов;

- привлечению федеральных средств для реализации предприятиями проектов, направленных на развитие производства конкурентоспособной промышленной продукции.

Средств на реализацию данных мероприятий в 2018 — 2024 годах государственной программой не предусмотрено.

Подпрограмма «Высокая производительность базовых отраслей» предусматривает реализацию следующих мероприятий:

- развитие сотрудничества промышленных предприятий с научными организациями и образовательными организациями высшего образования с целью создания высокотехнологичных производств (финансирование мероприятия в 2018 — 2024 годах не предусмотрено);

- развитие региональных промышленных кластеров в сферах с наибольшей производительностью труда и добавленной стоимостью (финансирование мероприятия в 2018 — 2024 годах не предусмотрено);

- сопровождение реализации пилотных проектов, направленных на вне-

дрение наилучших доступных технологий в промышленное производство (финансирование мероприятия в 2018 — 2024 годах не предусмотрено);

- совершенствование системы информационной поддержки предприятий промышленного комплекса о действующих мерах поддержки промышленности на региональном и федеральном уровнях, включая государственные и негосударственные программы поддержки (финансирование мероприятия в 2018 — 2024 годах не предусмотрено);

- предоставление субсидий промышленным предприятиям Свердловской области на возмещение части затрат на реализацию инвестиционных проектов по модернизации и техническому перевооружению производственных мощностей, направленных на создание и (или) развитие производства новой высокотехнологичной конкурентоспособной продукции.

Объем финансирования мероприятия до 2024 года составит 467 млн рублей, в том числе из федерального бюджета — 58 млн рублей, из областного бюджета — 35 млн рублей, из внебюджетных источников — 373 млн рублей.

В рамках подпрограммы субсидии из бюджета Свердловской области фонду «Фонд технологического развития промышленности Свердловской области» на предоставление финансовой поддержки субъектам промышленной деятельности с 2017 по 2024 год составит 354,7 млн рублей.

На территории области реализуется проект «Уральский технополис». Государственной программой «Развитие промышленности и науки на территории Свердловской области до 2024 года» предусматривается финансирование проекта в размере 275 млн рублей, в том числе из областного бюджета — 261 млн рублей, из внебюджетных источников — 14 млн рублей. Реализация подпрограммы предусматривает:

- развитие научно-образовательного и инновационного кластера «Уральский технополис» на базе федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», Уральского отделения Российской академии наук и технопарка высоких технологий «Университетский», предусматривающие предоставление субсидий организациям, входящим в инновационный территориальный кластер Свердловской области «Титановый кластер Свердловской области»;

- реализация программы развития технопарка высоких технологий Свердловской области «Университетский» в качестве ядра инновационной инфраструктуры Свердловской области, в том числе:

- предоставление субсидий резидентам технопарков в Свердловской области на возмещение затрат, связанных с производством и реализацией инновационной продукции;

- предоставление субсидий из областного бюджета управляющим компаниям технопарков в Свердловской области на финансовое обеспечение затрат, связанных с выполнением работ и (или) оказанием услуг по содержанию и развитию инфраструктуры технопарков;

- развитие инфраструктуры поддержки коммерциализации технологий на базе технопарка высоких технологий Свердловской области «Университетский».

Благоприятную среду для реализации кластерных проектов создает реализация на территории Свердловской области следующих инструментов поддержки, входящих в подпрограмму:

- реализация системы мер государственной поддержки субъектов иннова-

ционной деятельности, ориентированных на создание благоприятных условий для разработки и внедрения субъектами инновационной деятельности научно-технической продукции в интересах промышленного комплекса Свердловской области;

- реализация мероприятий по стимулированию спроса на инновационную, в том числе нанотехнологическую, продукцию в Свердловской области в рамках соглашения о сотрудничестве между Правительством Свердловской области и Фондом инфраструктурных и образовательных программ;
- развитие системы правовых актов Свердловской области, содействующих расширению применения (потребления) инновационной продукции государственными заказчиками Свердловской области;
- совершенствование системы правового регулирования деятельности по созданию и развитию объектов инновационной инфраструктуры на территории Свердловской области.

Подпрограмма 2 «Импульс для предпринимательства» государственной программы Свердловской области «Повышение инвестиционной привлекательности Свердловской области до 2024 года» (утверждена постановлением от 17.11.2014 № 1002-ПП) предусматривает реализацию мероприятия по созданию центров кластерного развития и отраслевых центров сертификации продукции субъектов малого и среднего предпринимательства (до 2024 года планируется создать два центра). Мероприятие предусматривает финансирование до 2024 года в объеме 7 млн рублей, в том числе из федерального бюджета — 5,6 млн рублей, из областного бюджета — 1,4 млн рублей.

Отдельное мероприятие подпрограммы направлено на создание кластеров на территории Свердловской области (финансирование мероприятия госпрограммой не предусмотрено).

На уровне муниципальных образований предусмотрено к 2024 году внедрение системы внутригородской кооперации малого и крупного бизнеса на территориях 15 муниципальных образований, расположенных на территории Свердловской области (финансирование мероприятия госпрограммой не предусмотрено).

В рамках **подпрограммы 3 «Новая индустриальная инфраструктура»** государственной программы реализуются мероприятия, направленные на:

- развитие особой экономической зоны на территории Верхнесалдинского городского округа Свердловской области (финансирование мероприятия госпрограммой не предусмотрено);
- создание территорий опережающего социально-экономического развития (финансирование мероприятия госпрограммой не предусмотрено);
- реализация инвестиционных проектов резидентов особой экономической зоны на территории Верхнесалдинского городского округа Свердловской области за счет внебюджетных источников в объеме 6,27 млрд рублей;
- содействие развитию частных промышленных парков для размещения субъектов малого и среднего предпринимательства Свердловской области. Объем финансирования мероприятия до 2024 года 175 млн рублей, в том числе из федерального бюджета — 140 млн рублей, из областного бюджета — 35 млн рублей.

Подпрограмма 4 «Индустрия туризма» включает в себя реализацию мероприятий по созданию комплекса обеспечивающей инфраструктуры автотуристского кластера «Самоцветное кольцо Урала», в части на реализации мероприятий по выполнению инженерных работ по берегоукреплению набережной тагильского пруда города Нижний Тагил.

Для стимулирования инициации кластерных проектов и поддержки участников кластеров целесообразно задействовать механизм предоставления налоговых льгот.

В настоящее время льготы по налогу на имущество организаций в размере 100% устанавливаются для следующих категорий юридических лиц — потенциальных участников кластеров (Закон Свердловской области «Об установлении на территории Свердловской области налога на имущество организаций», в ред. № 124-03 от 26.02.2018):

- научные организации (за исключением научных организаций Российской академии наук, Российской академии образования, Российской академии архитектуры и строительных наук, Российской академии художеств), удельный вес доходов которых от осуществления научной и (или) научно-технической деятельности составляет в общей сумме их доходов не менее 70% (п.п. 8 п. 2 ст. 3);
- организации, имеющие статус участников приоритетного инвестиционного проекта Свердловской области по новому строительству в соответствии с законом Свердловской области, регулирующим отношения, связанные с предоставлением органами государственной власти Свердловской области государственной поддержки субъектам инвестиционной деятельности, в отношении имущества, созданного в результате реализации приоритетного инвестиционного проекта (п.п. 11 п. 2 ст. 3);
- организации — резиденты особых экономических зон, созданных на территории Свердловской области, в отношении учитываемого на балансе таких организаций имущества, созданного или приобретенного в целях ведения деятельности на территории особой экономической зоны, в течение десяти последовательных лет, считая с месяца, в котором это имущество поставлено на баланс в качестве основных средств (п.п. 14 п. 2 ст. 3);
- организации, являющиеся сторонами специальных инвестиционных контрактов, в отношении учитываемого на балансе таких организаций в качестве объектов основных средств (п.п. 19 п. 2 ст. 3);
- организации, имеющие статус участников приоритетного инвестиционного проекта Свердловской области по модернизации, реконструкции и техническому перевооружению объектов основных фондов (п.п. 1 п. 1 ст. 3-2).

Для организаций — резидентов особых экономических зон, созданных на территории Свердловской области, предусмотрена льгота по транспортному налогу, в размере 100% (п.п. 6 п. 1 ст. 4 Закона Свердловской области «Об установлении и введении в действие транспортного налога на территории Свердловской области», в ред. от 03.11.2017 № 110-03).

В настоящее время инструменты государственной поддержки, которые могут быть использованы для поддержки кластерного развития экономики Свердловской области, распределены между несколькими региональными институтами поддержки.

На текущий момент региональным институтом развития, реализующим меры государственной поддержки, ориентированные на финансовое обеспечение развития малого и среднего бизнеса, является **Свердловский областной фонд поддержки предпринимательства (СОФПП)**.

На поддержку инновационной деятельности предпринимательских структур направлена работа **Свердловского венчурного фонда**, в частности стимулирование разработки и производства принципиально новых видов продукции, содействие в освоении новых технологий и изобретений. Поиск и аккредитация частных инвесторов для совместного инвестирования инновационных проектов

через приобретение долей в уставном капитале и/или предоставление займов.

Свердловский фонд инвестиций рассматривает в качестве соинвесторов предприятия, которые имеют опыт работы и устойчивое положение на рынке, и осуществляют привлечение инвестиций с целью реализации проекта расширения своего бизнеса в сфере производства и продвижения своей продукции или услуг. Фонд оказывает содействие развитию малых и средних предприятий с использованием государственно-частного партнерства.

Фонд технологического развития промышленности Свердловской области предлагает целевое финансирование (в виде займов от 20 до 100 млн рублей на срок до пяти лет под 5% годовых) проектов, направленных на разработку новой высокотехнологичной продукции с импортозамещающим или экспортным потенциалом, а также на техническое перевооружение конкурентоспособных производств.

1.3 Опыт создания центров кластерного развития в России

В рамках программы поддержки малого и среднего предпринимательства Минэкономразвития России реализует практику предоставления регионам субсидий на создание и обеспечение функционирования центров кластерного развития (далее — ЦКР). Центры кластерного развития являются специализированными организациями, одним из учредителей которых, является субъект Российской Федерации¹, относятся к инфраструктуре поддержки малого и среднего предпринимательства. Создаваемые в рамках программы государственной поддержки центры кластерного развития должны учитывать цели и задачи социально-экономического развития Российской Федерации, сформулированные в государственных программах Российской Федерации, в том числе в государственной программе «Экономическое развитие и инновационная экономика», и субъекта Российской Федерации, сформулированные в государственных программах (подпрограммах) субъекта Российской Федерации.

Деятельность центров кластерного развития направлена на поддержку кластерных инициатив посредством оказания малым и средним предприятиям — участникам кластеров набора консультационных и организационных услуг (маркетинговых услуг; содействие в проведении обучающих, коммуникационных и выставочных мероприятий, информационных компаний; услуги по бизнес-планированию; поддержку в разработке стратегических и программных документов и т.д.). Центры кластерного развития также способствуют запуску небольших пилотных кооперационных проектов, демонстрирующих выгоды кластерного формата взаимодействия. Обобщая, мы можем выделить следующие **функции центров кластерного развития:**

1. проведение анализа потенциала субъекта Российской Федерации в части создания и развития территориальных кластеров;
2. разработка проектов стратегий (программ) развития территориальных кластеров;
3. разработка и реализация инвестиционных программ и проектов развития территориальных кластеров, разработка технико-экономических обоснований проектов и программ;

¹ По данным Российской кластерной обсерватории НИУ «Высшая школа экономики», в настоящий момент в России создано 34 центра кластерного развития.

4. проведение мониторинга состояния инновационного, научного, производственного, финансово-экономического потенциала территориальных кластеров и актуализация стратегий (программ) развития территориальных кластеров;

5. предоставление участникам территориальных кластеров, являющимся субъектами малого и среднего предпринимательства, следующих услуг:

- оказание содействия участникам территориальных кластеров при получении государственной поддержки;

- оказание содействия в выводе на рынок новых продуктов (работ, услуг) участников территориальных кластеров;

- обеспечение участия в мероприятиях на крупных российских и международных выставочных площадках;

- продвижение товаров (работ, услуг) на конгрессно-выставочных мероприятиях;

- консультационные услуги по вопросам правового обеспечения деятельности субъекта малого и среднего предпринимательства;

- оказание маркетинговых услуг (проведение маркетинговых исследований, направленных на анализ различных рынков, исходя из потребностей участников территориальных кластеров);

- оказание услуг по позиционированию товаров (работ, услуг);

- организация и проведение обучающих тренингов, семинаров с привлечением сторонних организаций с целью обучения сотрудников субъектов малого и среднего предпринимательства;

- разработка технико-экономических обоснований для реализации совместных проектов;

- оказание консалтинговых услуг по специализации отдельных участников территориальных кластеров;

- проведение информационных кампаний в средствах массовой информации для участников территориальных кластеров, а также по освещению деятельности территориальных кластеров и перспектив их развития;

6. организационное проектирование цепочек взаимодействия между участниками территориальных кластеров;

7. разработка и продвижение брендов территориальных кластеров;

8. разработка и реализация совместных кластерных проектов участников территориальных кластеров, учреждений образования и науки, иных заинтересованных лиц;

9. организация вебинаров, круглых столов, конференций, семинаров для участников территориальных кластеров;

10. организация краткосрочных программ обучения сотрудников ЦКР и участников территориальных кластеров с привлечением сторонних организаций;

11. проведение публичных обсуждений (стратегических сессий) проектов стратегий (программ) развития территориальных кластеров с участием должностных лиц органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъекта Российской Федерации и органов местного самоуправления, а также представителей научных и образовательных учреждений, некоммерческих и общественных организаций;

12. создание и ведение базы данных организаций, оказывающих услуги, связанные с выполнением ЦКР своих функций.

2. Типы кластеров и модели их организации

На сегодняшний день не существует однозначного, строгого определения кластера или четких признаков и критериев, отличающих кластер от агломерации. В кластерной теории наибольший вклад внесли работы Майкла Портера (М. Porter). Его теория кластеров стала общепризнанной концепцией в данной области знаний, и кластерная модель Портера используется при разработке экономической политики во всем мире, будучи инструментом повышения инновационной активности, следовательно, конкурентоспособности экономики, региона или страны в целом.

По определению М. Портера, кластер представляет собой сконцентрированную по географическому признаку группу взаимосвязанных компаний, специализированных поставщиков (поставщиков оборудования, комплектующих), поставщиков специализированных услуг, а также связанных с их деятельностью организаций (университетов, агентств по стандартизации, торговых объединений) в определенных областях, конкурирующих, но при этом ведущих совместную работу.

В зависимости от принадлежности к типу отрасли в литературе часто выделяют три типа кластеров:

- Локальные кластеры — «есть везде».

К локальным кластерам можно отнести строительство, транспорт, финансовый сектор, пищевую промышленность, сектор бизнес-услуг. Локальные кластеры ориентируются на внутренний спрос, поэтому не могут стать самостоятельным фактором экономического роста.

- Ресурсные кластеры — базируются на запасах природных ресурсов.
- Торгующие кластеры — продукция экспортируется.

Торгующие кластеры могут возникать в следующих отраслях: самолетостроение, автомобилестроение, производство фильмов, металлургия, межрегиональный и международный туризм и другое.

По классификации А. Маршалла, в зависимости от структуры кластера и взаимосвязей его субъектов выделяют:

- промышленные районы (кластеры Маршалла) — состоят из малых и средних близкорасположенных предприятий однотипной специализации, работающих в сфере сервиса, ремесел и т.п.;
- кластер «центра и спиц» (радиальные кластеры) — ключевая роль принадлежит одной или нескольким крупным фирмам, окруженным значительным числом поставщиков и подрядчиков;
- кластер-спутник — представляет собой совокупность компаний, ориентированных на поставку предприятию, внешнему по отношению к кластеру, такой тип кластеров часто возникает в результате привлечения в регион внешних инвестиций;
- кластер государственных предприятий — местное бизнес-окружение обслуживает интересы государственного или некоммерческого предприятия.

По классификации М. Энрайта, в зависимости от уровня развития и динамики выделяют:

- работающие — кластеры, в которых присутствует критическая масса материальных и нематериальных активов, хорошо налаженная инфраструктура, способствующая ускорению потока информации, технологий и новых идей, тесные контакты между взаимодействующими компаниями и поставщиками;
- латентные или нереализованные — кластеры, в которых не реализуется синергетический эффект в силу каких-либо причин, например: недостаточное взаимодействие между членами агломерации, отсутствие общего видения будущего, низкий уровень социального капитала, несовершенство законодательства или иные политические условия, затрудняющие диалог представителей власти, науки и бизнеса;
- потенциальные или развивающиеся — агломерации, которые обладают некоторыми элементами рабочего кластера, но при этом еще отсутствует ряд компонент, необходимых для достижения эффекта синергии;
- политически управляемые — имеющие поддержку правительства, но не обладающие критической массой и элементами, необходимыми для достижения синергетического эффекта;
- принимающие желаемое за действительное — агломерации, не имеющие никаких особых преимуществ, кроме желания образовать кластер.

Кластеры также можно ранжировать по уровню развития в зависимости от различных критериев и параметров.

Классификация по уровню «зрелости» кластера

В зависимости от сильных сторон и динамики развития Министерство науки, технологий и инноваций Дании [Andersson et al., 2004] выделяет три типа кластеров (см. рисунок 1):

1. Незрелые кластеры (Immature clusters)

Предполагается, что зарождающийся кластер или кластер со слабыми характеристиками будет менее динамичным. Поэтому кластерная поддержка должна сосредоточиться на развитии существующих потенциальных сильных сторон, которые могут включать «фактор природной обеспеченности или географического положения, культурные факторы, уникальные навыки» и / или «наличие предпринимателя, готового начать бизнес, который впоследствии приведет к увеличению местного спроса, созданию новых фирм, дополнительных эффектов и, в конечном счете, формированию кластера».

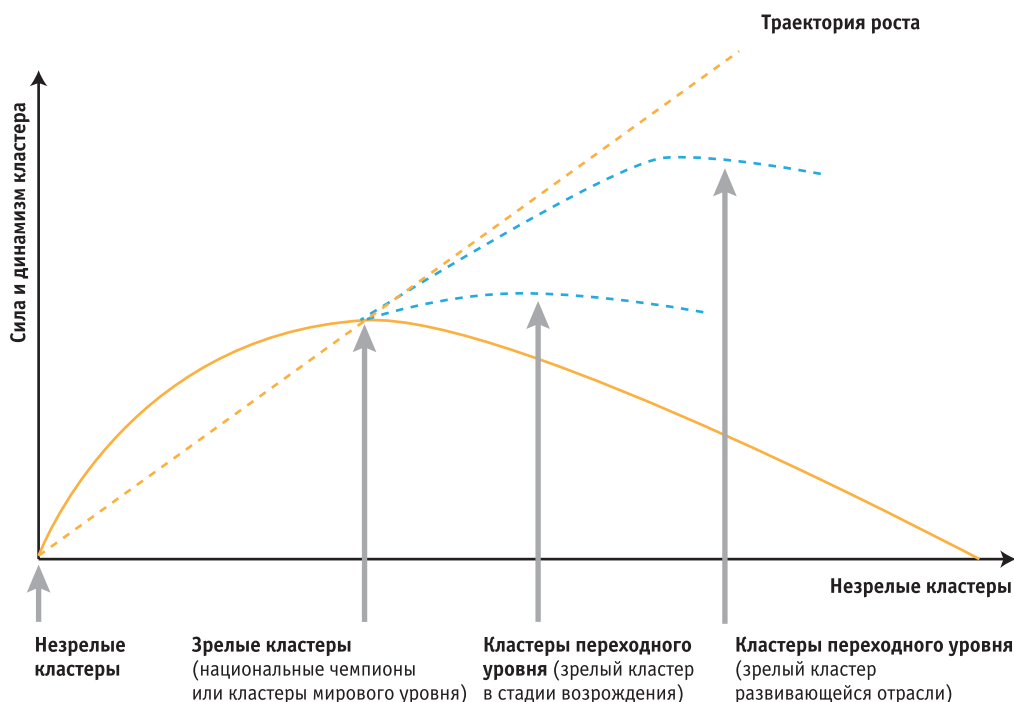
2. Зрелые кластеры (Matured clusters)

После того, как кластер начал развиваться, он следует по кластерной траектории роста. Динамизм кластера создается благодаря социальному капиталу, формальным и неформальным сетям (личные, исследовательские и корпоративные сети), и не только благодаря коллаборациям, возникающим в связи с грамотным управлением кластером, но и вследствие конкуренции внутри кластера. Ключевые условия роста включают существование связей между участниками кластера, трансформацию науки из публичной в частную, коммерциализацию новых знаний и мобильность людей для обмена знаниями. Рост должен подкрепляться применением мер политики и программой развития. Кластеры, демонстрирующие динамичное развитие, могут быть охарактеризованы как «зрелые кластеры».

Существует два типа «зрелых кластеров»:

- Национальные чемпионы — сильные кластеры, которые имеют выраженные амбиции и значительный национальный и международный потенциал роста. Такие кластеры характеризуются развитой инфраструктурой, налаженной

Рисунок 1 — Жизненный цикл кластера



сетью сотрудничества, значительными инновационными успехами, а также высоким уровнем интернационализации.

- Кластеры мирового уровня: очень сильные кластеры могут превратиться в кластеры мирового уровня, которые представляют собой инновационные и бизнес-хабы, известные во всем мире. Кластеры мирового уровня характеризуются динамичной инновационной системой, основанной на научно-исследовательских и образовательных системах особо высокого качества. Кластеры мирового уровня включают динамичных участников — лидеров рынка и технологий, интеграцию в глобальный бизнес и научно-исследовательскую деятельность, а также вспомогательную инфраструктуру и нормативное регулирование деятельности кластера.

3. Переходные кластеры (Clusters in transition)

Кластеры действуют на конкурентных рынках и выживают только в том случае, если их региональные системы инноваций могут быть конкурентными. Поскольку для этого требуются сила и динамизм, кластер может снизить темпы развития, если его региональная система инноваций уже недостаточно сильна, чтобы создавать новые конкурентоспособные продукты и услуги. Поэтому участники кластера и разработчики политики должны предвидеть предстоящую конкуренцию в целях разработки и реализации мер, регулирующих экономические структурные изменения. Такие меры могут включать в себя прекращение «защиты» промышленных секторов путем субсидирования отраслей, которые не имеют возможности успешно конкурировать.

Такие кластеры могут быть названы переходными (см. рисунок 1). Переходные кластеры имеют три варианта развития:

- снижение до уровня незрелых;
- ренессанс (сильные кластеры, которые продолжают обслуживать «традиционные» рынки, но начинают внедрять новые продукты и услуги или разраба-

тывать новые бизнес-модели, которые дают новый импульс динамике бизнеса);

- создание совершенно новых рынков посредством «радикального» продукта или инновации в обслуживании (сильные кластеры, которые развивают новые отрасли промышленности).

Поддержка кластера должна осуществляться только в том случае, если есть возможность инициировать возрождение кластера или создание новых отраслей, помогая с помощью целенаправленной политики и разработки новых конкурентоспособных продуктов и услуг.

Министерство науки, технологий и инноваций Дании выделяет несколько стадий развития промышленных кластеров (см. таблицу 1).

Помимо агломерационных эффектов и естественного формирования кластерных групп, существуют качественные показатели, определяющие формирование и уровень развития кластера. Так, например, Центр кластерного развития Санкт-Петербурга выделяет кластеры базового, повышенного и высокого уровня развития:

1. Базовый уровень

Базовый уровень развития кластера предполагает наличие минимальных начальных условий, необходимых для формализации и позиционирования кластера:

- наличие управляющей компании (организации, координирующей деятельность кластера), имеющей источники финансирования;
- наличие стратегического документа, определяющего направления развития кластера с планом мероприятий и источниками финансирования;
- наличие интернет-портала, являющегося инструментом управления кластером, а также англоязычной версии портала для продвижения на внешние рынки.

2. Повышенный уровень

Кластер может считаться кластером повышенного уровня развития только при наличии критериев базового уровня и следующих дополнительных:

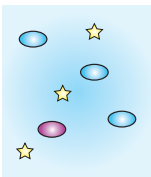
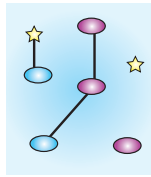
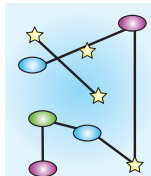
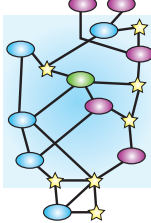
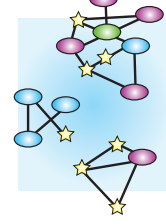
- наличие формализованной процедуры вхождения в кластер;
- специальные требования к участникам кластера;
- уровень информационной открытости кластера;
- исследовательская кооперация: научно-исследовательские организации определяют перечень научно-исследовательских разработок исходя из интересов предприятий кластера;
- производственная кооперация: ежегодно запускаются совместно два и более проектов кластеров.

3. Высокий уровень

Кластер считается кластером высокого уровня только при наличии критериев базового и повышенного уровня, а также следующих дополнительных:

- наличие соглашений с российскими и зарубежными кластерами;
- наличие объектов инфраструктуры поддержки коллективного пользования: образовательных центров, центров сертификации, инжиниринговых центров и других;
- мероприятия кластера проводятся ежегодно более двух лет, с участием зарубежных и российских экспертов, мероприятия задают направления развития в отрасли кластера.

Таблица 1 — Этапы жизненного цикла промышленных кластеров и их характеристика

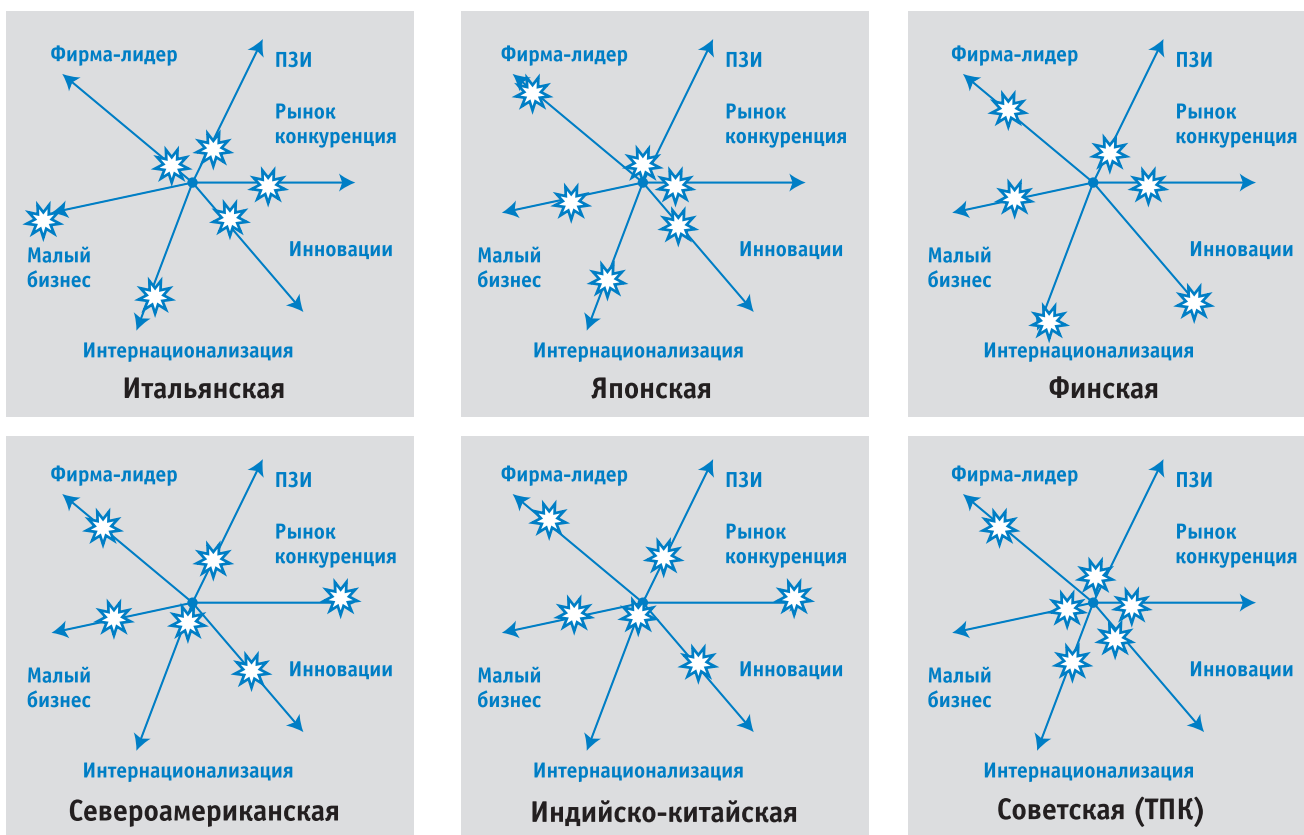
Фаза	Графическое представление	Структура кластера
Агломерация		В регионе существует несколько фирм и других экономических субъектов.
Зарождение кластера		Ряд компаний в агломерации начинает кооперироваться вокруг ключевого вида деятельности и реализовывать возможности за счет установления связей.
Развитие кластера		Появление новых фирм в ключевой отрасли, а также в смежных и поддерживающих отраслях. Приток в кластер ресурсов из других отраслей и регионов. Инновационные прорывы. Происходит создание специализированных институтов по развитию кластера. Развитие системы специального образования. Часто на данном этапе начинают появляться марка изделия, вебсайт, ассоциация, связанная с регионом и ключевым видом деятельности.
Зрелость кластера		Количество фирм в кластере достигает критической массы. Существуют развитые экономические отношения за пределами кластера (с другими кластерами, отраслями, регионами). Существует внутренняя динамика создания новых фирм посредством стартапов, совместных предприятий, передачи части активов вновь создаваемой дочерней компании.
Трансформирование		На данном этапе происходит исчерпание прежнего потенциала развития кластера. Для того чтобы кластеру выжить, быть устойчивым и избежать стагнации или упадка, ему необходимо искать новые направления развития. Они могут принимать форму трансформации в один или несколько кластеров, сфокусированных на другом (других) видах деятельности или изменение способа производства продукции или оказания услуг.

Источник: Министерство науки, технологий и инноваций Дании

Модели организации кластеров: страновой подход

На основе институциональных особенностей организации промышленных кластеров в различных странах мира можно выделить шесть моделей (см. рисунок 2 и таблицу 2). Каждая модель представляет собой определенное сочетание шести ключевых характеристик кластера: степень рыночных связей и конкуренции, наличие фирм-лидеров, развитие малого бизнеса, инновации, интернационализация, присутствие прямых зарубежных инвестиций (ПЗИ) [Алейникова, 2008].

Рисунок 2 — Страновые модели кластерного развития



Источник: Центр региональных экономических исследований экономического факультета УрГУ, Екатеринбург

Таблица 2 — Страновые модели кластерного развития

Итальянская модель	Промышленный кластер состоит из большого количества малых фирм, которые объединяются в различные ассоциации для повышения своей конкурентоспособности
Японская модель	В кластере существует фирма-лидер, которая обладает высоким масштабом производства и интегрирует большое количество поставщиков на различных стадиях технологической цепочки
Финская модель	Кластер обладает высоким уровнем интернационализации бизнеса и инноваций
Североамериканская модель	Наиболее сильно выражена конкуренция между фирмами, большинство взаимосвязей опосредуются рынком
Индийско-китайская модель	Основную роль играют прямые иностранные инвестиции, которые приносят современные технологии, инвестиции и дают выход на мировые рынки
Советская модель (ТПК)	Рыночные отношения и конкуренция сведены к минимуму, производство сконцентрировано на крупных фирмах

Источник: Центр региональных экономических исследований экономического факультета УрГУ, Екатеринбург

Итальянская модель в высокой степени применима для продукции невысокого технического уровня, но с высокой степенью дифференциации. При этом спрос на продукцию подвержен частым изменениям, что позволяет малым фирмам использовать преимущества своей гибкости.

Японская модель в наибольшей степени применима для производства технологически сложной продукции. Разработка продукта требует высоких постоянных издержек, которые могут окупиться только при высоком объеме продаж

фирмы. Процесс производства характеризуется большим количеством связей в рамках технологической цепочки. Головная фирма замыкает цепочку и осуществляет «интеграцию» всех отдельных производителей.

Финская модель в наибольшей степени применима для небольших компактных стран, относительно дефицитных по природным ресурсам. Экономика таких стран изначально ориентирована на экспорт. Поддержку ему осуществляет мощный сектор научных исследований и разработок, а также развитая система образования.

Американская модель применима в случае, если производственный процесс не предполагает налаживания тесных взаимосвязей между предприятиями. Главное в продукте — это его низкая себестоимость. Она достигается за счет конкуренции между поставщиками в кластере, а также за счет массового производства у головной фирмы.

Индийская модель применима к экономике, изначально не обладающей ни технологиями, ни опытом ведения деятельности на мировом рынке, ни капиталом, для осуществления первоначальных инвестиций, однако имеющей значительный запас дешевых и легкодоступных ресурсов (относительно дешевая рабочая сила, производственные и природные ресурсы).

В настоящее время экономика России обладает наследственностью в виде **советской модели** организации промышленности — территориальных производственных комплексов. Эта модель нуждается в модификации для соответствия рыночной экономике и вызовам глобализации.

Классификация по наличию ядра

Кластеры можно разделить на ядерные и безъядерные. Особенность ядерных кластеров состоит в том, что значение одного участника кластера таково, что его наличие или отсутствие определяет само наличие или отсутствие кластера. Другие элементы кластера не обладают такой значимостью, так что их появление или исчезновение если и влияет на его характеристики, то незначительно. В безъядерных кластерах ни один из элементов не является определяющим по отношению ко всей совокупности соглашений, конституирующих кластер в целом. Возможны смешанные случаи, когда в состав ядра может входить более одного элемента и, таким образом, возникает специальный вопрос об особенностях взаимоотношений между элементами внутри ядра.

Классификация по критерию локализованности связей

Данный критерий показывает, совпадает или нет пространственный масштаб контрактных отношений участников кластера с потребителями производимой продукции и локализация отношений между самими участниками кластера. Например, производимая продукция может в основном потребляться на территории действия самого кластера или в основном поставляться за его пределы. Иными словами данная классификация базируется на характеристиках в первую очередь финальных звеньев контрактных цепочек.

Локализация связей сопряжена с феноменом экономических расстояний, которые определяются не только географической удаленностью одного субъекта хозяйственной деятельности от другого, но и наличием множества других факторов, в числе которых транспортная доступность (плотность транспортной сети), правовой режим перемещения по территории. В последнем случае речь идет о существовании визового, таможенного режима, который ограничивает

возможности пространственного перемещения ресурсов и товаров. В то же время наличие границ не является непреодолимым препятствием для развития трансграничных кластеров.

Классификация по критерию механизмов возникновения и развития: эндогенность-экзогенность

Эндогенный вариант кластеризации предполагает его формирование без целенаправленной поддержки со стороны органов власти. Формирование кластера в рамках данного сценария происходит как побочный результат многократно повторяющихся экономических обменов между экономическими агентами, локализованных на определенной территории. Причем ни один из этих агентов не только не может оказывать ощутимого влияния на полученный результат, но и не имеет *ex ante* намерения, которое бы соответствовало полученному результату — кластеру.

В современных условиях вряд ли возможно выявить хотя бы один кластер, который развивается безотносительно мер экономической политики. Вместе с тем ввиду того, что данные инструменты предполагают различную степень интенсивности вмешательства государства в систему экономических обменов, все же есть основания говорить об экзогенности формирования кластера, если государство выбирает так называемый дирижистский вариант кластерной политики [Шерешева, 2006].

Существуют два варианта, связанного с участием властей в развитии кластера — полный цикл и фрагментарная поддержка.

В первом случае предполагается, что государство имеет долгосрочный план развития территории с пониманием отраслевой специализации и механизмами корректировки первоначального плана в зависимости от складывающихся *ex post* обстоятельств. В этом случае большое значение имеют условия, которые создаются для компаний, выступающих в роли потенциальных лидеров, локомотивов развития кластеров.

Во втором случае речь идет об эпизодическом влиянии властей на развитие кластера (а не отдельных компаний или сегментов кластера по принципу отраслевой, территориальной или иной принадлежности).

Заклячая все вышесказанное, следует отметить, что существуют различные определения и типологии кластеров, для разных уровней развития применяются различные меры политики, необходимые для дальнейшего эффективного развития кластера, поэтому необходимо выделение количественных и качественных критериев, определяющих вид и уровень развития кластера/кластерной инициативы.

Проведенный обзор моделей организации и типологий кластеров дает представление об основных критериях и факторах, которые следует учитывать при выявлении уровня развития кластера и мерах поддержки, которые необходимо применять на той или иной стадии развития. На основе рассмотренных теорий и моделей в последующих главах будут разработаны реестр кластерной среды и критерии мониторинга кластерной среды Свердловской области.

3. Выделение перспективных кластерных групп (картирование кластеров) Свердловской области

С целью выделения кластеров в Свердловской области за основу была принята методология Европейской кластерной обсерватории [Ketels et al., 2016], которая предполагает, что основной предпосылкой для формирования кластеров предприятий и их поддержки является наличие конкурентных преимуществ региона в соответствующих отраслях.

3.1 Методология Европейской кластерной обсерватории (базовая)

Кластерная группа (cluster category) — совокупность торгуемых видов деятельности, которые демонстрируют тенденцию к совместной локализации вследствие наличия внешней экономии. Значимая кластерная группа — кластерная группа в регионе, которая соответствует установленным критериям значимости. В качестве показателя значимости М. Портер использует «Коэффициент локализации».

«Коэффициент локализации» сравнивает характеристики кластерной группы (в методике Института стратегии и конкурентоспособности — количество занятых) в регионе с национальным уровнем и рассчитывается по следующей формуле:

$$IQ = \frac{Emp_{iq}}{Emp_q} \Bigg/ \frac{Emp_i}{Emp} = \frac{Emp_{iq}}{Emp_i} \Bigg/ \frac{Emp_q}{Emp}, \text{ где}$$

IQ — «Коэффициент локализации»,

Emp_{iq} — количество занятых в отрасли i в регионе g ,

Emp_g — общее количество занятых в регионе g ,

Emp_i — количество занятых в отрасли i ,

Emp — общее количество занятых.

Методология М. Портера была доработана и реализована для выявления и картографирования основных направлений для развития кластеров в ЕС Европейской кластерной обсерватории. Европейская кластерная обсерватория использовала дополнительные критерии для определения значимых кластерных групп. Помимо «Коэффициента локализации» значимость кластерной группы зависит также от «Размера» и «Фокуса».

«Размер» кластерной группы рассчитывается по следующей формуле:

$$Size = \frac{Emp_{iq}}{Emp_i},$$

«Фокус» кластерной группы рассчитывается по следующей формуле:

$$Focus = \frac{Emp_{iq}}{Emp_q},$$

В качестве пороговых значений, характеризующих значимые кластерные группы, принято брать следующие критерии:

- коэффициент локализации ≥ 2 ;
- регион должен входить в число 10% регионов, лидирующих по «Размеру» рассматриваемой кластерной группы;

- регион должен входить в число 10% регионов, лидирующих по «Фокусу» рассматриваемой кластерной группы.

Соответствие каждому из указанных трех критериев дает региону одну «звезду» по рассматриваемой кластерной группе (максимум, соответственно, три). Таким образом, в регионе могут существовать кластерные группы с разным количеством «звезд».

Значимые кластерные группы представляют собой основные направления для развития кластеров, но не сами кластеры. Для определения конкретных промышленных агломераций и определения степени их развития требуется проводить дополнительные исследования, учитывая различные показатели деятельности и взаимодействия компаний в отрасли.

3.2 Модификация методологии Европейской кластерной обсерватории с целью выявления кластерных групп Свердловской области

Методология Европейской кластерной обсерватории выделяет значимые кластерные группы на основе данных по занятым в различных отраслях экономики. В связи с отсутствием данных по занятым в разрезе российских регионов и видов экономической деятельности за последние годы было принято решение модифицировать методологию с использованием свежих данных по числу предприятий и выручке, а также экспорту (анализ таких данных также показывает уровень концентрации и конкурентных преимуществ регионов в различных кластерных группах и дает более глубокий анализ ввиду рассмотрения как внутренних, так и внешних взаимосвязей и эффектов).

Модифицированная методология выявления кластерных групп включает в себя анализ выявленных сравнительных преимуществ по нескольким показателям, для этого были рассчитаны индексы локализации по числу предприятий, выручке предприятий в статике и динамике, экспорту товаров (см. рисунок 3).

Рисунок 3 — Модифицированная методология выявления кластерных групп Свердловской области



Источник: составлено авторами

Кластерная группа — это не отдельная отрасль специализации или вид экономической деятельности. Каждая кластерная группа состоит из нескольких отраслей, которые были сгруппированы Европейской кластерной обсерваторией при помощи алгоритма кластеризации [Ketels et al., 2016]. Группировка отраслей по различным кластерным группам осуществлялась при помощи переходных классификаторов кодов ТН ВЭД — ОКПД2, ОКВЭД2-ОКПД2 (полный список кодов ТН ВЭД по кластерным группам см. в Приложении 2). Так, например, в кластерную группу «Тяжелое машиностроение и приборостроение» были включены следующие позиции:

- производство радиаторов центрального отопления и бойлеров;
- производство двигателей и турбин, кроме авиационных, транспортных и велосипедных двигателей;
- производство гидравлического оборудования;
- производство кранов и клапанов;
- производство подшипников и приводных элементов;
- производство подъемно-транспортного оборудования;
- производство промышленных холодильных и вентиляционных установок;
- производство сельскохозяйственной техники;
- производство техники для добычи полезных ископаемых и строительства;
- производство техники для пищевой и табачной промышленности;
- производство техники для текстильной промышленности, производство одежды, изделий из кожи;
- производство техники для бумажной промышленности;
- производство другой специализированной техники;
- производство железнодорожного транспорта, локомотивов, подвижных составов;
- производство другого транспортного оборудования.

Отнесение экспорта товаров региона к кластерным группам производилось в соответствии с кодами ТН ВЭД (Приложение 2). Отнесение основного вида деятельности компаний из базы СПАРК к кластерным группам производилось в соответствии с кодами ОКВЭД2.

Выявление конкурентных преимуществ по экспорту

Для выявления сравнительных преимуществ Свердловской области был произведен расчет индекса локализации по экспорту (по-другому этот индекс называется модифицированный индекс Баласса) по следующей формуле:

$$RCA = \frac{X_{ij} / X_{it}}{X_{nj} / X_{nt}} = \frac{X_{ij} / X_{nj}}{X_{it} / X_{nt}}, \text{ где}$$

X — экспорт,
 i — исследуемая область,
 j — отрасль,
 t — группа отраслей,
 n — страна.

Принято считать, что если рассчитываемый индекс больше 1, то данная отрасль превалирует в регионе по отношению ко всей стране, и более строгое

условие, больше 2, означает, что регион обладает выявленными конкурентными преимуществами по данной отрасли.

Отнесение экспортируемых товаров определенной отрасли к кластерной группе осуществлялось при помощи перехода от кодов классификации ТН ВЭД к кодам классификации ОКПД2, которые в свою очередь были отнесены к различным кластерным группам в соответствии с группировкой Европейской кластерной обсерватории 2016 года [Ketels et al., 2016] (см. Приложение 2).

Рисунок 4 — Модифицированный индекс Баласса по отраслям Свердловской области



Источник: База таможенной статистики внешней торговли, экспорт товаров и услуг, 2017

Сильные позиции традиционно занимают отрасли металлургии и машиностроения (см. рисунок 4). Помимо этого, Свердловская область обладает конкурентными преимуществами в экспорте стройматериалов, ювелирных изделий и драгоценных металлов, медицинских устройств, продукции лесного хозяйства, космической и оборонной промышленности.

Взаимодействие внутри кластерной группы

Помимо экспортного потенциала необходимо выделить агломерации по числу предприятий в различных отраслях. Индекс локализации по количеству предприятий, как косвенный показатель наличия межфирменных связей, показывает, на сколько вес предприятий кластерной группы в регионе превышает вес предприятий региона в целом по стране:

$$QUANTITY_{ij} = \frac{\frac{quantity_{ij}}{\sum_i quantity_{ij}}}{\frac{\sum_j quantity_{ij}}{\sum_{i,j} quantity_{ij}}},$$

где $quantity_{ij}$ — количество предприятий в кластерной группе i в регионе j ,
 $\sum_j quantity_{ij}$ — количество предприятий в регионе,
 $\sum_i quantity_{ij}$ — количество предприятий в кластерной группе,
 $\sum_{i,j} quantity_{ij}$ — количество предприятий по стране.

Помимо концентрации предприятий в традиционных отраслях, связанных с металлургией и машиностроением, по числу предприятий по сравнению с общим уровнем в России выделяются отрасли информационных технологий, финансовых сервисов, стройматериалов, ювелирных изделий, медицинских устройств, а также видеопроизводство и креативные отрасли (см. таблицу 3).

Таблица 3 — Конкурентные преимущества Свердловской области по числу предприятий

Кластерная группа	Место	Всего позиций	Индекс	Максимум
Одежда	12	54	1.66	5.16 (Владимирская область)
Автомобилестроение	12	42	1.28	7.62 (Ульяновская область)
Стройматериалы и услуги	16	61	1.08	1.69 (Байконур)
Химическая продукция низких переделов	13	47	1.43	2.84 (Белгородская область)
Металлургическая продукция низких переделов	12	48	1.63	3.02 (Удмуртская Республика)
Финансовые сервисы	6	61	1.24	1.56 (Мурманская область)
ИТ и аналитические инструменты	17	61	0.99	1.74 (Москва)
Ювелирные изделия и драгоценные металлы	9	37	1.87	14.48 (Карелия)
Электрооборудование	8	57	1.46	2.7 (Чувашия)
Медицинские устройства	11	54	1.44	2.35 (Томская область)
Добыча металлов	13	37	1.34	48.07 (Магаданская область)
Технологии обработки металлов	6	55	1.97	2.84 (Челябинская область)
Добыча неметаллической продукции	19	59	1.45	10.62 (Карелия)
Тяжелое машиностроение и приборостроение	11	58	1.49	1.93 (Саратовская область)
Текстильная промышленность	19	50	1.29	5.93 (Владимирская область)
Химическая продукция высоких переделов	20	52	1.11	2.92 (Республика Северная Осетия — Алания)
Металлургическая продукция высоких переделов	1	48	3.86	3.86 (Свердловская область)
Видеопроизводство	8	45	1.77	3.62 (Карачаево-Черкесская Республика)
Креативные отрасли	13	59	0.03	0.04 (Москва)

Источник: рассчитано авторами с использованием системы СПАРК

Синергетические эффекты

Кластеры представляют собой не просто концентрацию экономической активности, но и наличие многих других признаков и эффектов. Для формирования полноценных кластеров важна не только высокая концентрация компаний в данной кластерной группе и взаимодействие компаний — потенциальных участников кластера, но и наличие синергетических эффектов. Положительные эффекты от кластеризации можно проследить в размерах выручки кластерной группы и динамике этой выручки. Данные критерии носят относительный характер, то есть они имеют смысл только в сравнении одного региона с другим. Кластер существует в том регионе, в котором показатели по кластерной группе значимо выделяются по этим критериям в совокупности на фоне остальных регионов страны. Синергетические эффекты в статике и динамике были вычислены по следующей формуле:

$$RETURN_{ij} = \frac{\frac{return_{ij}}{return_{ij}}}{\frac{return_{ij}}{return_{ij}}}, \text{ где:}$$

$return_{ij}$ — средняя выручка в кластерной группе i в регионе j ,
 \overline{return}_{ij} — среднее значение среди кластерных групп i в различных регионах.
 $RETURN_{ij}$ — индекс превышения веса кластерной группы в выручке региона к весу региона в выручке страны.

В статике по выручке особо выделяются металлургия низких переделов, производство и транспортировка нефти и газа, переработка сырья, информационные технологии, добыча металлов (см. таблицу 4).

Таблица 4 — Конкурентные преимущества Свердловской области по выручке (в статике)

Кластерная группа	Место	Всего позиций	Индекс	Максимум
Стройматериалы и сервисы	13	61	1.12	3.65 (Москва)
Креативные отрасли	31	81	0.46	4.0 (Севастополь)
Металлургическая продукция низких переделов	3	48	2.32	6.17 (Кировская область)
Переработка сырья и отходы	4	59	2.42	5.62 (Москва)
Пищевая промышленность	16	60	1.22	2.82 (Иркутская область)
Информационные технологии и аналитические инструменты	6	61	2.16	3.6 (Иркутская область)
Добыча металлов	6	37	1.58	4.89 (Красноярский край)
Производство и транспортировка нефти и газа	1	56	9.99	9.99 (Свердловская область)
Искусство	14	61	1.41	7.35 (Иркутская область)
Изделия из пластмассы	11	54	1.4	3.48 (республика Мордовия)
Тяжелое машиностроение и приборостроение	8	58	1.83	3.78 (Амурская область)
Видеопроизводство	9	45	0.23	7.75 (Владимирская область)
Изделия из дерева	8	55	1.57	3.6 (Иркутская область)
Небольшие электроприборы, товары для спорта и отдыха	7	45	1.39	9.54 (Брянская область)

Источник: рассчитано авторами с использованием системы СПАРК

В динамике по выручке особо выделяются металлургия низких переделов, производство и транспортировка нефти и газа, информационные технологии, добыча металлов (см. таблицу 5).

Таблица 5 — Конкурентные преимущества Свердловской области по выручке (в динамике)

Кластерная группа	Место	Всего позиций	Индекс	Максимум
Стройматериалы и услуги	26	83	1.70	9.08 (Республика Крым)
Металлургическая продукция низких переделов	6	70	1.30	15.84 (Кировская область)
Переработка сырья и отходы	12	82	1.82	16.14 (Москва)
Финансовые сервисы	32	83	0.88	110.27 (Чукотский АО)
Пищевая промышленность	16	83	1.34	4.38 (Москва)
Информационные технологии и аналитические инструменты	10	83	2.15	3.75 (Красноярский край)
Кожа и изделия из нее	9	34	1.01	7.84 (Владимирская область)
Издательская деятельность	18	83	1.04	4.45 (Санкт-Петербург)
Технологии обработки металлов	25	76	1.06	8.12 (Еврейская АО)
Добыча неметаллургической продукции	30	82	0.06	9.69 (Москва)
Производство и транспортировка нефти и газа	3	77	9.49	13.35 (Камчатский край)
Искусство	28	83	1.29	37.43 (Севастополь)
Изделия из пластмассы	14	77	1.45	4.22 (Хабаровский край)
Тяжелое машиностроение и приборостроение	16	82	2.06	15.04 (Сахалинская область)
Химическая продукция высоких переделов	11	75	1.63	6.61 (Республика Крым)
Металлургическая продукция высоких переделов	21	72	0.76	22.21 (Архангельская область)
Изделия из дерева	20	76	1.03	4.29 (Иркутская область)
Небольшие электроприборы, товары для спорта и отдыха	16	69	1.17	18.57 (Брянская область)

Источник: рассчитано авторами с использованием системы СПАРК

Территориальные кластеры являются локомотивами экономического роста и эффективным инструментом взаимодействия между участниками региональных инновационных систем во многих странах мира. Существуют различные финансовые и нематериальные механизмы их государственной поддержки, цель которых — перевести такие образования в фазу устойчивого развития. Однако становление кластера и его перспективы зависят от многих факторов, поэтому сохраняется риск, что без государственной поддержки кластер не сможет выйти на нужную траекторию [Куценко, 2015].

3.3 Распределение кластерных групп Свердловской области по уровням развития

Все анализируемые кластерные группы были разбиты на четыре группы в зависимости от объемов критической массы и выручки, дополнительные присваиваемые критерии оценивания — динамичность и торгуемость (см. таблицу 6). В зависимости от уровня развития кластерной группы, для дальнейшего формирования и эффективного функционирования кластера необходимо применение соответствующих мер политики.

Таблица 6 — Распределение кластерных групп по уровням развития

		Выручка	
		Низкая	Высокая
Критическая масса	высокая	Химическая продукция высоких переделов↑ Оборудование для автотранспорта*↑ Медицинские устройства*	ИТ и аналитические инструменты↑ Изделия из дерева Тяжелое машиностроение и приборостроение↑ Металлургия высоких переделов↑ Строительство*↑ Добыча металлов Добыча неметаллов Металлообработка Видеопроизводство Ювелирные изделия и драг. металлы* Металлургия низких переделов*↑
	низкая	Сельское хозяйство Биофармацевтические препараты Коммуникационное оборудование Космическая и оборонная промышленность* Производство пищевых продуктов↑ Бумага и упаковка	Креативные отрасли Производство и транспортировка нефти и газа↑ Изделия из пластмассы↑ Перфоманс↑ Туризм

* — экспортное конкурентное преимущество.

↑ — конкурентное преимущество по динамике выручки.

Источник: составлено авторами

Кластерные группы с низкой критической массой и низкой выручкой отнесем к группе «нереализованных», у данной кластерной группы на данном этапе нет выявленных конкурентных преимуществ для дальнейшего развития.

Нереализованные кластерные группы

- сельское хозяйство (выращивание сельских культур и производство земляных работ);
- биофармацевтические препараты;
- коммуникационное оборудование;
- космическая и оборонная промышленность (торгуемый);
- производство пищевых продуктов (динамичный);
- бумага и упаковка.

Однако среди данных кластерных групп есть торгуемая (космическая и оборонная промышленность) и динамичная (производство пищевых продуктов), которые в будущем могут перейти из группы «нереализованных», нарастив критическую массу или объемы выручки. К данным группам на текущем уровне развития нет необходимости применять меры политики, однако следует контролировать изменение ситуации, особенно в случае с динамичными кластерными группами.

Группы с низкой критической массой, но высокой выручкой, а также с высокой критической массой, но низкой выручкой отнесем к «развивающимся» кластерным группам.

Развивающиеся с низкой выручкой и высокой критической массой

- химическая продукция высоких переделов² (динамичный) (производство промышленных газов, синтетического каучука в первичных формах, прочих химических органических основных веществ);
- оборудование для автотранспорта (торгуемый, динамичный) (насосы, компрессоры, комплектующие);
- медицинские устройства (торгуемый).

Для кластерных групп с высокой критической массой, но низкими синергетическими эффектами необходимы мероприятия, направленные на повышение эффективности взаимодействия и возникновения агломерационных эффектов:

- внедрение новых финансовых механизмов или фондов;
- консультационная поддержка бизнеса;
- усиление внутренних и внешних взаимосвязей;
- семинары, встречи, воркшопы;
- консультационная поддержка бизнеса;
- координация закупок;
- разработка стратегии;
- распространение информации в кластере;
- создание коммуникационных каналов;
- взаимодействие между государством и участниками кластера;
- привлечение инвестиций в кластер;
- совместное финансирование, специальные инвестиционные фонды или льготы;
- развитие инфраструктуры через совместные проекты или новые инструменты финансирования.

² В данную кластерную группу по кодам ОКВЭД входит и формирующийся на территории Свердловской области кластер ядерной медицины.

Развивающиеся с низкой критической массой и высокой выручкой

- креативные отрасли (деятельность в области архитектуры, издание книг, журналов);
- производство и транспортировка нефти и газа (динамичный);
- изделия из пластмассы (динамичный);
- перфоманс (динамичный);
- туризм (деятельность туристических агентств, спортивных объектов, гостиниц, музеев, библиотек, ботанических садов, зоопарков и т.д.).

Для кластерных групп с низкой критической массой и высокой выручкой необходимо проведение мероприятий, направленных на увеличение числа участников, например:

- усиление обмена личными контактами;
- совместные исследовательские проекты;
- продвижение кластера;
- маркетинговые кампании;
- семинары, встречи, воркшопы;
- привлечение талантов в регион;
- улучшение политики в сфере конкуренции.

Кластерные группы с высокой критической массой и высокой выручкой отнесем к группе развитых.

Развитые кластерные группы

- ИТ и аналитические инструменты (динамичный) (производство компьютеров, электроаппаратуры, инструментов и приборов для измерения, тестирования и навигации, фото- и кинооборудования, оптических приборов, программного обеспечения, и т.д.);
- изделия из дерева (производство деревянных изделий, распиловка древесины);
- тяжелое машиностроение и приборостроение (динамичный) (производство машин и оборудования специального назначения, лифтов, машин специального назначения, транспортного оборудования, железнодорожных локомотивов, подъемно-транспортного оборудования, газогенераторов, паровых турбин, кранов и т.д.);
- металлургия низких переделов (динамичный) (производство сейфов, замков, раковин, оружия и боеприпасов, бытовых изделий и т.д.);
- стройматериалы (торгуемый, динамичный) (строительство, разборка, снос зданий, производство строительных конструкций, работы столярные и плотничные, производство кровельных работ, производство извести и гипса, сухих бетонных смесей, цемента, извести и т.д.);
- добыча металлов;
- добыча неметаллов;
- металлообработка (обработка металлических изделий и металлов, производство строительных металлических конструкций, инструментов и т.д.);
- видеопроизводство (производство и деятельность по распространению кинофильмов, видеофильмов и телевизионных программ);

- ювелирные изделия и драгоценные металлы (торгуемый) (производство и обработка драгоценных металлов, резка, обработка и отделка камня);
- металлургия высоких переделов (торгуемый, динамичный) (производство чугуна, стали, алюминия, ферросплавов, меди, стальных труб, литье,ковка, прессование и т.д.).

Для кластерных групп с высокой критической массой и высокими синергетическими эффектами необходимо применение точечных мер политики, направленных на регулирование факторов, специфических для конкретного кластера. Помимо этого, для развитых кластеров применимы следующие меры:

- управленческое и техническое обучение;
- создание кластерных центров компетенций;
- привлечение инвестиций в кластер;
- улучшение узнаваемости кластера;
- создание центров тестирования технологий, хабы для трансфера технологий.

Таким образом, Свердловская область имеет конкурентные преимущества по различным показателям в отдельных кластерных группах, которые со временем, при применении определенных инструментов поддержки, могут стать полноценными кластерами. Большим потенциалом обладают выделенные развитые кластерные группы (особое внимание следует уделять динамичным группам), но дополнительно необходимо отслеживать и развитие кластерных групп на ранних стадиях зарождения и развития с использованием критериев, которые будут выделены в следующей главе.

4. Мониторинг субъектов кластерной среды Свердловской области

Объект мониторинга: кластерные инициативы, возникающие на территории Свердловской области.

Цель: оценка уровня и динамики развития кластерной среды на территории Свердловской области.

Задачи:

- оценка динамики кластерного развития,
- оценка уровня развития осознанной кооперации участников,
- уровень организационного развития кластерных инициатив,
- выявление востребованных мер государственной поддержки.

Периодичность: ежегодно.

Форма: сочетание кабинетных и полевых методов исследования (заполнение анкеты управляющих компаний/ядерных предприятий кластеров) (приведены в Приложениях 3 — 6).

Показатели:

Динамика кластерного развития:

- темпы роста выручки участников кластера,
- темпы роста численности персонала предприятий и организаций-участников кластера,
- темпы роста количества участников кластера,
- темпы роста расходов на НИОКР,
- темпы роста объема реализации товаров, работ и услуг участников кластера на зарубежных рынках.

Уровень развития осознанной кооперации:

- мероприятия, проводимые в интересах участников кластера,
- совместные кластерные инициативы/проекты,
- совместная инфраструктура,
- сайт кластера.

Уровень организационного развития:

- наличие УК кластера,
- наличие программы развития/стратегии кластерного развития,
- наличие документа о создании кластера.

На территории региона примерно с 2007 года возникала (фиксировалось либо в реестре кластеров, либо в рамках сообщений в СМИ) 21 кластерная инициатива:

Уральский строительный кластер, Уральский приборостроительный кластер, Титановый кластер Свердловской области, Уральский биомедицинский кластер, Уральский кластер «Малая энергетика и энергомашиностроение», Медицинский кластер*, Новоуральский промышленный кластер*, Кластер производителей ЖБИ*, Химический кластер (химический парк «Тагил»), Кластер железнодорожного машиностроения, Уральский ИТ-кластер, Кластер нефтегазового оборудования, Кластер производителей электротехнического и энергетического оборудования, Промышленный кластер «Медицинское приборостроение», Станкоинструментальный кластер, Техничко-внедренческий центр металлургии и тяжелого машиностроения, Уральский технологический кластер «производство и применение редкоземельных металлов», Трубный кластер, Лесопромышленный кластер, Кластер деревянного домостроения, Кластер ядерной медицины.

Ряд инициатив находятся в стадии формирования и оформления/формирования (отмечены *). Мы разослали информационное письмо с анкетой с просьбой поучаствовать в мониторинге в качестве потенциальных получателей господдержки.

В мониторинге приняли участие Ассоциация «Уральский кластер малая энергетика и энергомашиностроение», Новоуральский промышленный кластер, Ассоциация «Уральский приборостроительный кластер», ИТК «Титановый кластер Свердловской области».

Низкий отклик по анкетам объясняется, во-первых, отсутствием самоидентификации в качестве кластера (кластерные инициативы, возникшие в 2007 — 2008 годах как ответ на запрос на кластерные инициативы в ряде случаев изжили себя). В то же время, например, в случае ИТ-кластера, НП «Уральский ИТ-кластер», выполнявшее роль коммуникационной площадки, не является координатором деятельности, статистику по компаниям не собирает и не может предоставить консолидированную информацию.

С целью последующего анализа и выявления стадий развития кластеров, на основе существующих методик и классификаций были разработаны критерии мониторинга кластерной среды Свердловской области (см. таблицу 7). Каждая стадия развития автоматически подразумевает выполнение критериев предыдущей стадии.

Таблица 7 — Критерии распределения кластеров по стадиям развития

Стадия развития	Качественные критерии	Количественные критерии
Агломерация		Выполнение как минимум одного из следующих критериев: 1. Регион входит в 20% лидирующих регионов по выручке (в статике) 2. Регион входит в 20% лидирующих регионов по выручке (в динамике) 3. Регион входит в 20% лидирующих регионов по числу предприятий (в статике)
Зарождающийся кластер	1. Наличие документа о создании кластера <i>и/или</i> совместных проектов участников	
Развивающийся кластер	2. Наличие управляющей компании (организации, координирующей деятельность кластера), имеющей источники финансирования <i>и/или</i> 3. Наличие специальных требований к участникам кластера, формализованной процедуры вхождения в кластер <i>и/или</i> 4. Наличие сайта кластера	4. Темп роста выручки участников кластера выше среднего по отрасли <i>и/или</i> 5. Темп роста затрат участников кластера на НИОКР положительный
Развитый кластер	5. Наличие стратегического документа, определяющего направления развития кластера с планом мероприятий и источниками финансирования	6. Количество участников кластера 30 и более 7. Индекс локализации по экспорту ≥ 2 8. Наличие, по крайней мере, одного объекта инфраструктуры поддержки коллективного пользования: образовательных центров, центров сертификации, инжиниринговых центров и др. 9. Хотя бы одно проведенное мероприятие с участием зарубежных и российских экспертов (в интересах участников кластера)
Продвинутый кластер	6. Исследовательская кооперация: научно-исследовательские организации определяют перечень научно-исследовательских разработок исходя из интересов предприятий кластера 7. Интеграция в глобальный бизнес (привлечение зарубежных участников кластера, иностранных инвесторов, сотрудничество с зарубежными кластерами)	10. Наличие двух и более объектов инфраструктуры поддержки коллективного пользования: образовательных центров, центров сертификации, инжиниринговых центров и др. 11. Мероприятия кластера проводятся ежегодно более двух лет, с участием зарубежных и российских экспертов, мероприятия задают направления развития в отрасли кластера

Источник: составлено авторами

5. Востребованные меры государственной поддержки кластеров Свердловской области: итоги серии углубленных интервью

Для более подробного анализа в целях идентификации типовых моделей формирования кластеров, идентификации проблем кластерного развития и определения мер адресной поддержки были выбраны кластеры как развитых, так и развивающихся кластерных групп, как традиционных (приборостроение, металлургия), так и возникающих (emerging) в креативных отраслях (ИТ, ядерной медицине). Метод исследования — серия углубленных интервью.

Креативная кластерная группа Свердловской области

Общая характеристика.

Креативный кластер — это свободное пространство, объединяющее под своей крышей творческие организации и малый бизнес. Можно сказать, что это бизнес-площадка, только с творческим уклоном, оригинальным имиджем и определенным направлением развития. По словам Саймона Эванса, куратора программы ЮНЕСКО Creative Cities, это «сообщество творчески-ориентированных предпринимателей, которые взаимодействуют на замкнутой территории».

Любой арт-кластер начинается как попытка творческой интеллигенции зарабатывать на успешности собственного творческого потенциала, а превращается (при условии успеха) в арт-бизнес, создающий особый вид продукта — арт-продукт, имеющий своего потребителя (как правило, средний класс общества).

Это ядро может быть представлено студией/студиями фото- и просто художников, офисами архитекторов и дизайнеров. Если тема, что называется, «пойдет», вокруг ядра возникают обслуживающие его магазины: шоурумы, магазины товаров для данного кластера (впоследствии ассоциируемые с ним), выставочные пространства и галереи, библиотеки, лектории, залы для занятий (например, рисованием и т.д.). Туда же подтягиваются бары, хостелы, салоны красоты. Одновременно возникают и более крупные проекты: модные ночные клубы, кинотеатры.

Общим в любом подобном проекте становится то, что он аккумулирует активную и творчески мыслящую часть городского общества, дает возможность развивать свои идеи, обмениваться ими с другими и быть услышанным, превратить свое увлечение в дело, приносящее доход. А самое главное — креативные кластеры помогают развитию городской экономики и культуры, а это и есть один из важнейших показателей общего благосостояния города.

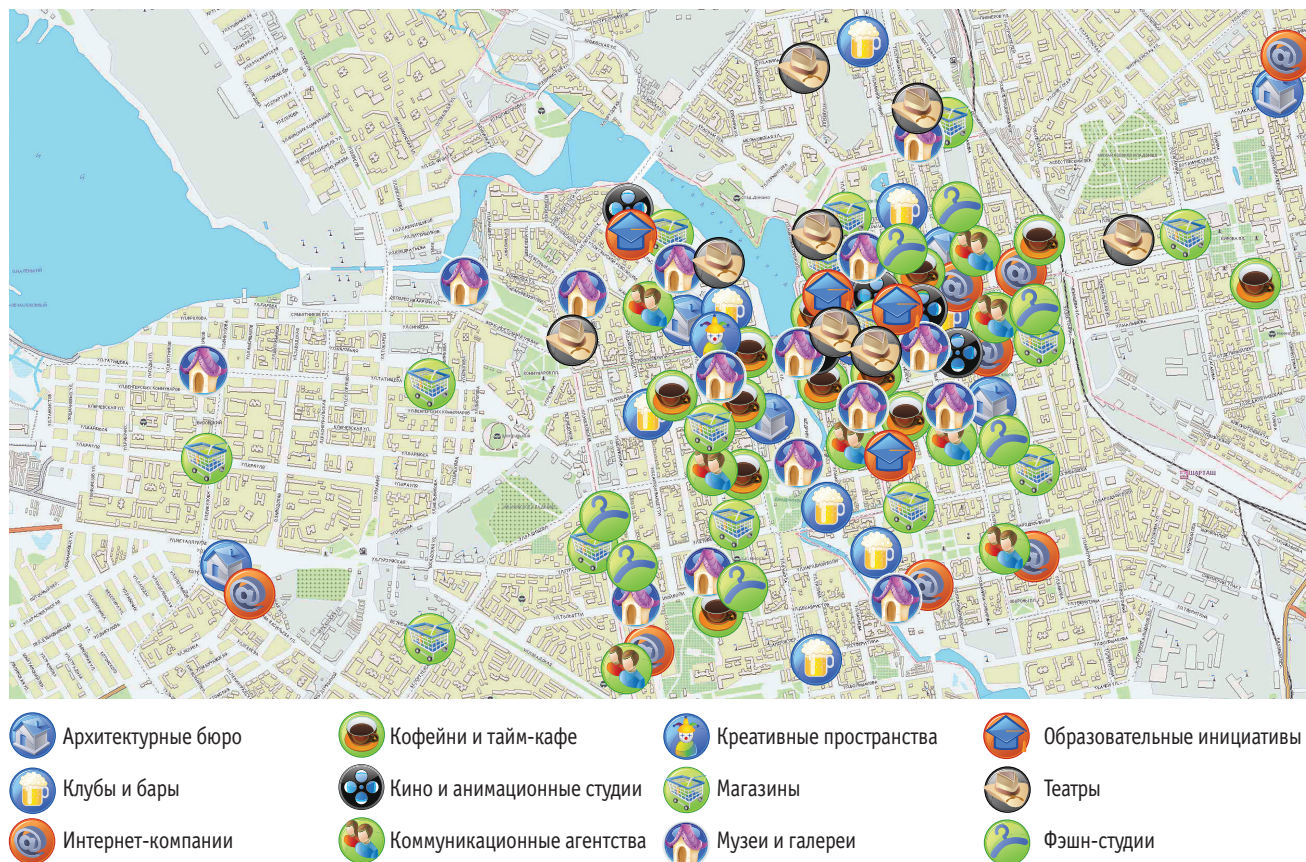
Кабинетный анализ показал наличие потенциала развития креативного кластера в Свердловской области (прежде всего на территории Екатеринбурга).

Наличие потенциала кластеризации подтверждается совместным исследованием PriceWaterhouseCoopers и фонда Calvert22 «Индекс креативного капитала»³ (см. рисунок 5). Екатеринбург занял 4 место после Москвы, Санкт-Петербурга и Казани по сводному показателю индекса (55,96 балла из 100 возможных).

Екатеринбург — важный промышленный центр, которому удалось пережить деиндустриализацию 1990-х годов и использовать промышленное наследие города для построения новой уральской идентичности, примером которой может быть Уральская индустриальная биеннале современного искусства. Екатеринбург

³ <http://creativecapitalindex.com/>

Рисунок 5 — Креативные проекты Екатеринбурга



Источник: Creative capital index

удалось сделать свою самобытность экспортируемой. Подобный успех может быть обусловлен первоначальной заинтересованностью города быть частью большого мира и транслировать уникальные для себя смыслы извне, не консервируя их.

В Екатеринбурге личные инициативы находят поддержку большого бизнеса и прогрессивно мыслящих представителей власти. При слабо развитой креативной инфраструктуре в городе важным и, возможно, решающим фактом, определившим успех Екатеринбурга, является работа государственных культурных институций, таких как ГЦСИ (Государственный центр современного искусства), которые консолидируют вокруг себя все культурные проекты и оказывают системную поддержку креативным инициативам.

Оценка текущего состояния.

Высокая концентрация выручки, низкая критическая масса, преимущественно локальная кластерная группа. Кластерная инициатива не оформлена.

«Есть зачатки разных движений, которые пытаются самоорганизоваться в кластеры, но в полноценном экономическом и организационном формате у нас нет ни одного в городе примера полноценно существующего творческого кластера, в котором бы в одном месте собрались бы разные творческие индустрии, которые бы сосуществовали вместе, содержали это здание, делали бы его видимым для города и жителей, и при этом их бизнес развивался. Потому что кластер — это история, в основе которой лежит экономика» (представитель Уральского филиала ГЦСИ).

«Возможно, мы имеем какие-то примеры, наиболее приближенные к кластерам, это то, что сейчас происходит на Тургенева, где одновременно есть EverJazz, разные

кафе, есть дизайнеры. Это пространство, которое арендаторы стали формировать по какому-то определенному принципу, поддерживая друг друга своим контентом и своим типом услуги. Просто продажа сотовых телефонов не встанет туда, потому что это не интересно. Есть что-то подобное, где находится музей «Ячейка F». Там тоже разные дизайнеры и архитекторы снимают небольшие студии. Но это все разные истории. Примером может быть история и с ресторанами на Уральских рабочих, с Домом печати, тип фуд-кластера, когда они все по одному принципу объединились» (представитель Уральского филиала ГЦСИ).

Потенциальная специализация.

В Екатеринбурге находится самое большое количество кинотеатров на 10 тыс. человек населения. Город также является лидером по количеству зарегистрированных НКО и общественных организаций.

Екатеринбург обладает высокими показателями по количеству ресторанов и кафе, высоко оцениваемых креативной аудиторией. Рост креативных мест в гастрономической сфере можно объяснить наличием спроса на оригинальные заведения со стороны представителей творческого сообщества города. Образ столицы конструктивизма, родины русского рока, центра стрит-арта и современного искусства, сформировал аудиторию с высокими эстетическими ожиданиями и запросами, в частности в отношении сервисов HoReCa (Hotel, Restaurant, Catering / Cafe).

Для Екатеринбурга характерны сильные локальные бренды, город известен дизайнерами ювелирных украшений, одежды и аксессуаров.

Наибольший вклад в креативный капитал:

- уровень креативных брендов;
- здравоохранение и социальная поддержка;
- наука и образование.

Наименьший вклад в креативный капитал:

- поддержка образования и культуры;
- городская среда;
- креативность.

Предполагаемая модель реализации.

Участники рынка признают ключевую роль «якорных» институций в создании и продвижении креативного кластера в Свердловской области.

«... это все равно должна быть какая-то довольно яркая якорная институция. И пример в Москве, это Гараж, Гюголь-центр. Поэтому просто так какие-то сами по себе люди организуются, художники что-то облагораживают — так не бывает. В Ельцин Центре на втором этаже организовали что-то типа культурного кластера. Они там проводят публичные программы, лекции, коворкинги и прочее. И привлекают много людей. И вторая инициатива, она появилась раньше, началась как серия выставок Арт-завод. Потом это стало Уральской биеннале» (представитель Уральского филиала ГЦСИ).

Представитель ГЦСИ на вопрос о том, может ли Уральский филиал ГЦСИ выступать драйвером кластерного развития: «У нас другая задача: мы художественная институция, государственный музей, который связан с представлением и продвижением современного искусства. Мы, безусловно, всегда работали и работаем с разными рода сообществами, потому что кластеризация формата у нас присутствует... Потенциал есть, где-то мы являемся драйвером развития, но не можем стать реально институтом кластера. Сами по себе как институция».

(*прим. — о Ельцин Центре*) «И мы исследовали, в том числе поведение зрителей, почему они приходят. И поодиночке в музей ходят только те, кто является

ядром, профессионалами. Периферийная и перспективная аудитория чаще всего ходит за компанию либо с кем-то, потому что им важно это обсуждать. А значит, мы должны создавать такое пространство. Это мировая тенденция, в Ельцин Центре больше половины — это остальные пространства, которые должны помогать содержать музей» (представитель Уральского филиала ГЦСИ).

Проблемы кластерного развития и востребованные меры господдержки.

«Должна быть какая-то постоянная активность и поддержка. Потому что большинство поддержки приходит проектами. И основная сложность — на проект получаешь, проект прошел и все растерялось. Нужны мероприятия на регулярной основе, какие-то школы для молодежи, например» (представитель Уральского филиала ГЦСИ).

В то же время, указывают эксперты, некоторый консерватизм властей и нехватка крупных инвестиций заставляют амбициозных людей по-прежнему переезжать в столицу.

«Реальная проблема для Екатеринбурга, по моему личному ощущению, в том, что у нас мало зрителя. Такие вещи подразумевают квалифицированного зрителя, который в курсе дела и готов приходить, участвовать, тусоваться. Потому что творческих, что-то делающих ребят у нас много. У нас в городе постоянно что-то происходит, а никто не приходит. В Ельцин Центр приходит много людей, но из них квалифицированных немного. А все современные художественные практики подразумевают участие, погружение. И художников много, к нам много кто приезжает, а никто не смотрит. Посетителей мало. Управление культуры Екатеринбурга отчитывается гигантскими цифрами, но реально это не то качество. Поэтому очень многие художники как творческие люди, помаявшись, уезжают в Москву. Там просто зритель есть» (представитель Уральского филиала ГЦСИ).

Также эксперты указывают на необходимость выделения помещений и снижение налогов для представителей креативных индустрий.

«Я знаю там примерно, что может быть таким бичом для развития каких-то собственных инициатив. Первое — это аренда. Второе — это налоги. Вот две, вещи, которые любую инициативу способны загубить на корню. Несмотря на то, что у человека могут быть какие-то невероятно высокие принципы и идеалы. Нельзя отдавать в аренду место для книжного магазина и для магазина шуб и мехов по одной ставке. Это разные вещи и много где в той же Европе есть большое количество прецедентов, когда налоговая ставка, арендная ставка она диверсифицируется в зависимости от того, чем ты занимаешься. В отношении тебя предпринимается большой ряд процедур, которые позволяют тебе заниматься тем, что ты для себя выбрал, не ставя во главу угла какие-то экономические принципы и задачи» (представитель Ельцин Центра).

«Мне кажется, что кластер в данном случае может развиваться, если вначале будет заложено в бизнес-плане базовое финансирование либо от государства, либо от частного инвестора. А уже потом бизнес-план может предполагать, что оно будет сокращаться и в какой-то момент выйдет в ноль. А с точки зрения законодательства можно посмотреть какие-то налоговые вещи, но это долгая перспектива. В более короткой перспективе, даже если мы мыслим годом-двумя, самые действенные шаги, это какие-то формы грантовой поддержки и инфраструктурной».

[Опыт Санкт-Петербурга: Разработаны изменения в законодательство Санкт-Петербурга, предусматривающие снижение арендной ставки на объекты недвижимости для представителей творческого кластера. Официально введено понятие «креативная деятельность». Изменения позволят предоставлять инвесторам

под организацию креативной деятельности объекты недвижимости, находящиеся в удовлетворительном состоянии и не требующие капитальных затрат, путем проведения аукциона, где начальная цена в отношении объекта недвижимости устанавливается путем применения к рыночной стоимости объекта понижающего коэффициента — 0,01.]

Взаимодействие с ИОГВ.

Наиболее заметные центры притяжения творческих отраслей — институции, аффилированные к госструктурам. В то же время, респонденты отмечают критическую роль администрации в создании кластера — необходимо выделение специализированных площадей и разработка мер господдержки.

Приборостроительный кластер

Общая характеристика.

«Визитной карточкой» промышленности региона является металлургия совместно с машиностроением как наиболее металлоемкой отраслью. Однако перспективной в рамках региона является такая высокотехнологичная и наукоемкая подотрасль машиностроения, как приборостроение. Предпосылками для рассмотрения данного направления развития промышленности является высокий потенциал инновационной активности. Данный потенциал связан с востребованностью высокотехнологичной продукции приборостроения предприятиями, осуществляющими постоянное технологическое перевооружение, а также потребностями населения в высококачественных приборах во всех сферах деятельности. Потенциал для развития данной подотрасли создает мощная научно-техническая база, в том числе оборонно-промышленных предприятий, производство которых было локализовано на Урале в военные годы.

Модель организации.

Кластер как результат естественного развития, безъядерный, функцию драйвера кластерного развития выполняет Ассоциация «Уральский приборостроительный кластер».

Формирование Кластера приборостроения было обусловлено в первую очередь наличием крупного производителя с научным потенциалом в создании продукции приборостроения (ФГУП НПО автоматики), а также стремлением концентрировать и развивать на одной территории небольшие предприятия, объединенные едиными или смежными технологическими цепочками.

По словам представителя Ассоциации «Уральский приборостроительный кластер», в настоящее время НПО автоматики ориентировано на закрытие потребностей преимущественно своими силами, и не выступает катализатором процесса кластеризации: «Они эту интеграционную политику изменили. Сначала у них был технопарк приборостроения. Потом мы взаимодействовали как кластерная структура. И сейчас они уже развиваются по принципу: есть идея, мы ее берем и на базе своего предприятия ставим на серию».

Специализация.

Разработка и производство средств измерений, обработки и представления информации, автоматических и автоматизированных систем управления.

Участники.

- производственные компании: ЗАО «Сенсор», ЗАО «Техсенсор», ООО ИЦ «Урал-семикондактор», компания TESLA, ЗАО «Квадрум», ООО Конструкторское бюро «АГА-ВА», ООО «Сберэнерго», ООО «Горизонт», ООО «Интеграция», ЗАО «Арнолэнд», ООО «СибНА», ООО НПВП «ИВА», ОАО «Завод радиоаппаратуры»;

- научно-исследовательские организации: Институт машиноведения УрО РАН,

Институт электрофизики УрО РАН, Институт теплофизики УрО РАН, Институт физики металлов им. Н. Михеева УрО РАН.

Принципы объединения и особенности взаимодействия участников.

Участники объединены в кластер по принципу дополняемости компетенций, жесткой конкуренции между участниками нет.

Услуги кластера.

- поиск инвесторов для реализации проектов;
- консультирование по вопросам мер государственной поддержки инновационной деятельности и технопарков; организации инновационной инфраструктуры; размещения в технопарках (для нерезидентов); внедрение систем менеджмента качества; оформления и защита прав интеллектуальной собственности;
- сопровождение проектов на стадиях разработки, маркетинга, реализации;
- организация подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров;
- юридические и информационные услуги.

Особенностью кластера является деятельность технического совета. «... Есть какая-то общая проблема, либо на заводе, либо на предприятии, в здравоохранении, она обозначается, собирается технический совет, и обсуждаются задачи, подбираются резиденты. Появилась задача — они подключаются и решают» (представитель Ассоциации «Уральский приборостроительный кластер»).

Проблемы кластерного развития и востребованные меры господдержки.

Приоритет государственной политики в отношении кластера: типичная поддержка малого и среднего предпринимательства (обеспечение оборотными средствами, содействие в финансировании НИОКР, маркетинге, обеспечение спроса).

Усиление политики импортозамещения, в первую очередь информационной пропаганды отечественного производителя.

Комплексное информационное обеспечение о возможностях участия в региональных проектах, формирование списка импортируемых приборов для альтернативной разработки на отечественных предприятиях.

«От правительства наши резиденты ждут содействия в двух вопросах — в финансировании НИОКР, потому что маленькие предприятия финансово ограничены и не могут готовить опытный образец, а крупные предприятия уже готовы приобрести какое-то изделие, но уже в обработанном виде, вторая проблема — это выход на рынки, найти крупного заказчика, чтобы найти свой рынок сбыта» (представитель Ассоциации «Уральский приборостроительный кластер»).

Титановый кластер Свердловской области

Общая характеристика.

В Стратегии инновационного развития Российской Федерации в качестве одного из важнейших условий перехода к инновационному развитию, в том числе интеграции российских компаний в мировой рынок высокотехнологичной продукции, рассматривается создание сети территориально-производственных кластеров, реализующих конкурентный потенциал территорий.

В Свердловской области такой точкой роста является Титановый кластер. В 2012 году Титановый кластер был включен в перечень приоритетных инновационных территориальных кластеров, утвержденный Поручением Председателя Правительства Российской Федерации Д.А. Медведева от 28.08.2012 № ДМ-П8-5060 «Об утверждении перечня инновационных территориальных кластеров».

Конкурентные преимущества кластера определяют его специализацию на одном из перспективных и востребованных на мировом рынке направлений — титановой промышленности.

Особенности формирования.

С «нуля», инициатива Правительства Свердловской области.

Модель организации.

В отличие от распространенной практики формирования кластера на базе «предприятие — конечный производитель — смежники-поставщики комплектующих» в Титановом кластере Свердловской области реализуется модель локализации промежуточных звеньев цепочки «производство титана — производство конечной продукции». В результате промышленные организации, использующие в качестве сырья титан, за счет взаимодействия с якорной компанией кластера получают существенные конкурентные преимущества, в том числе экономию на издержках, возможность технологического развития.

Ядро кластера — ОАО «Корпорация ВСМПО-Ависма» (входит в ГК «Ростехнологии») в г. Верхняя Салда.

На оперативном уровне управление Титановым кластером осуществляется специализированной организацией — ОАО «Особая экономическая зона “Титановая долина”» (далее — ОАО «ОЭЗ “Титановая долина”»), осуществляющая методическое, организационное, экспертно-аналитическое и информационное сопровождение развития кластера.

Участники.*

1. ПАО «Корпорация ВСМПО-Ависма»
2. ЗАО «Урал Боинг Мануфэктуринг»
3. ООО «ВСМПО-Новые Технологии»
4. ООО «Синерсис»
5. ОАО «ОЭЗ “Титановая долина”»
6. ФГАОУ ВПО «УрФУ имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»
7. Российская Академия наук
8. Институт металлургии УрО РАН
9. Институт экономики УрО РАН
10. Институт химии твердого тела УрО РАН
11. Институт физики металлов УрО РАН
12. Институт горного дела УрО РАН
13. ООО «Новая металлургия»
14. ООО «Уральский институт сварки — металлургия»
15. ООО «НТП «Радиал-про»
16. ООО «Ингимет»
17. ООО «АРМ-Рус»
18. ООО «СКЭЙЛИМ»
19. ООО «Уральская фабрика инноваций»
20. ООО «Литейное производство УБМ»
21. Технопарк «Университетский»
22. ОАО «Региональный инжиниринговый центр»
23. ООО «Энкон-Сервис»
24. ООО «Уральский завод промэлектроники»
25. ЗАО «Региональный центр лазерных технологий»
26. ОАО «Уральский научно-исследовательский технологический институт»
27. ЗАО «Межгосударственная Ассоциация “Титан”»
28. ООО УСК «Нексан»
29. УралНИТИ

* Перечислены компании, имеющие юридический статус «организация-участник». На период 2018 г. около 20 организаций готовятся к получению статуса и вступлению в сообщество.

Специализированная инфраструктура кластера.

В 2014 году в УрФУ на базе экспериментально-производственного комбината создан инновационно-внедренческий центр «Центр высоких технологий машиностроения» (ЦВТМ), предоставляющий инжиниринговые услуги, в том числе участникам кластера, в области традиционных технологий механообработки.

В настоящее время основным инфраструктурным элементом, где сосредоточены технологическая база и инновационная составляющая Титанового кластера, является Технопарк в сфере высоких технологий «Университетский».

Важнейший элемент формирующейся инфраструктуры титанового кластера — особая экономическая зона промышленно-производственного типа (ОЭЗ ППТ) «Титановая долина» (г. Верхняя Салда), резиденты которой составят основу производственного потенциала кластера, а также инновационная инфраструктура УрФУ в Екатеринбурге и Верхней Салде (бизнес-инкубатор, технопарк, научно-исследовательские лаборатории и научно-образовательные центры).

Специфика.

Титановый кластер изначально формируется как инновационный, для целей объединения сообщества для ускорения процессов внедрения, обработки титана, новых продуктов на основе титана.

Явной и оформившейся инициативы внутри кластера нет, кластер на настоящий момент инертный, при этом внешний контур кластера очень активен, именно он позволяет кластеру набирать критическую массу.

Комментарий УК «Титановая долина»: «Активность потребителей как драйвер кластерного развития. Это одна из ценностей, которая понятна участникам кластера, достаточно инертным. Они остаются внутри только потому, что получают не стабильный, но понятный поток неожиданных внешних заказов. Для них это определенный бонус».

«Внешний контур начал поставлять потенциальных участников кластера: понятных, оформившихся — предприятия малые в основном, которые занимаются разработкой новых титановых сплавов, новых продуктов на основе титана. И они приходят с вполне конкретным запросом. Уже осознанные начали появляться участники, которые понимают, что такое кластерное сообщество и чего они от него хотят».

*Проблемы кластерного развития и востребованные меры господдержки.**Отсутствие лидера/координатора:*

«Проектов внутри кластера, которые могли бы выстрелить, очень много! Не хватает одного: не хватает лидерской позиции у участников кластера» (представитель УК «Титановая долина»).

«У нас специфика такая: коммуникацию участников кластера нужно в постоянном режиме поддерживать. Этот бульон нужно постоянно кипятить. Постоянно нужно делать информационные «вбросы», собирать их (*ред. — участников*) вместе, делать какие-то конгрессно-выставочные мероприятия, которые заставляли бы не столько показывать их миру, потому что, по сути, каждый из них сам по себе вполне себе состоятельная самостоятельная единица. Но если их начинать вместе, через эти инструменты прокачивать — та самая кластерная инициатива рождается. Но у нас в регионе, например, по моему опыту, этот бульон надо кипятить постоянно. И кто-то должен это делать» (представитель УК «Титановая долина»).

И основная проблема малых и средних предприятий, работающих с титаном, — они не могут взять на ВСМПО титан. Потому что на ВСМПО достаточно большие партии титана производятся и поставляются, и они не заключают маленькие контракты. Поэтому один из кластерных проектов, которые мы разработали, — это форми-

рование при ВСМПО (и ВСМПО очень активно в этот проект включилось) сервисного центра. Фактически это центр малого опто-титана. Который бы работал с такими небольшими заказами. Сейчас такой как раз нормальный, хороший кластерный проект, в котором заинтересована бо́льшая часть участников» (представитель УК «Титановая долина»).

«Все участники отрасли хотят на уровне региона хорошую, качественную модель какого-то дуального образования, с применением разных технологий. Все говорят, что нужно готовить целенаправленно кадры для отрасли. Сейчас они не готовятся целенаправленно. И каждое предприятие доучивает под себя сотрудника. Мало кто что делает совместно. Такую штуку мы в рамках работы с участниками кластера сгенерировали и ее сформировали как проект. Она есть, но пока никак не запущена. И к этой же работе у нас подключился внешний контур в виде ПНТЗ, которые тоже хотят и делают очень много всего с точки зрения подготовки кадров для предприятия» (представитель УК «Титановая долина»).

Для развития кластера необходима выработка стратегии действий в следующих направлениях:

1. Политика поддержки малого и среднего предпринимательства: создание/развитие региональных и субрегиональных институтов, обеспечивающих появление малых и средних предприятий сервисных/смежных сегментов, экономически тесно связанных с предприятиями-участниками кластера, способных организовать вспомогательные и непрофильные для крупного бизнеса кластеры производства, а также отвечать за сервисный функционал.

2. Кадровая политика: обеспечение мобильности наиболее востребованных предприятиями кластера и смежными/сервисными компаниями кадров из областного центра и других регионов/районов через стимулирование рынка аренды качественного жилья в Верхней Салде и Нижнем Тагиле; формирование системы долгосрочных гарантий работникам предприятий кластера; развитие системы социального обеспечения. Формирование и развитие центров профессиональной подготовки / переподготовки по наиболее востребованным специальностям.

3. Политика стимулирования инноваций: формирование на базе действующих учреждений науки и образования центров исследований и разработок под потребности ведущих предприятий кластера.

4. Формирование среды для взаимодействия, поддержка и развитие коммуникаций участников кластера; акселерация кластерных инициатив.

Кластер ядерной медицины

Общее описание.

Кластер «с нуля» как инициатива Правительства. Как кластерная инициатива оформился в 2013-м (2014 г.) (ранее в 2010 — 2011 годах сформировалась неформальная рабочая группа из сотрудников Уральского федерального университета, Уральской государственной медицинской академии (УГМА), представителей бизнеса (Холдинг «Юнона»), Института реакторных материалов (ИРМ, г. Заречный), УрО РАН).

Целью деятельности кластера является обеспечение устойчивого развития производства радиофармпрепаратов и оборудования для ядерной медицины в Свердловской области для удовлетворения потребностей медицинских учреждений Свердловской области, Российской Федерации и экспансии на зарубежные рынки.

Специализация.

Создание производства источников на основе иридия-192 и радиофармпрепарата на основе лютеция-177 для диагностики и лечения онкологических заболеваний.

Участники кластера.

(По Соглашению о создании промышленного кластера производителей радиофармпрепаратов и оборудования для ядерной медицины в Свердловской области):

- Министерство промышленности и науки Свердловской области;
- Министерство здравоохранения Свердловской области;
- ЗАО «Институт реакторных материалов»;
- ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»;
- ФГУП «Электрохимприбор»;
- ЗАО «Квант».

Принцип объединения.

Производство социально значимой продукции. Производители объединены по принципу комплементарности, не являются серьезными конкурентами.

«У нас есть реактор, который способен производить реакторные радиоизотопы, у них (*прим.* — УрФУ) есть ускоритель, который способен производить изотопы, которые делают на циклотронах. Это абсолютно разные вещи. На реакторе можно сделать то, что можно сделать на циклотроне, но это будет в десятки раз дороже, потому что там будут сумасшедшие потери».

*Организационная структура кластера.**Органы управления.*

- рабочая группа по ядерной медицине при уполномоченном представителе Президента Российской Федерации в Уральском федеральном округе;
- межведомственная рабочая группа «Развитие технологий ядерной медицины в Уральском федеральном округе».

Специфика модели организации.

Кластер формируется как межрегиональный, с участием правительств и профильных министерств Курганской и Челябинской областей. Кроме того, в рабочих группах принимают участие «потребители» кластера: Челябинский областной клинический онкологический диспансер, Курганский областной клинический онкологический диспансер, Свердловский областной клинический онкологический диспансер. Кроме того, привлечены к реализации мероприятий «дорожной карты» ГК «Росатом» и ФГУП «Маяк».

Взаимодействие с ИОГВ.

Значимая роль Правительства: «Первично был очень серьезный шаг в нашу сторону от Минпрома, то есть я очень ему благодарен, как он отнесся не только к этому нашему проекту, а вообще ко всей нашей деятельности. Они молодцы. Они очень помогают, часто иницируют совещания по этому вопросу, стараются выступать в качестве интегратора» (представитель ИРМ — Института реакторных материалов).

Перспектива и эффекты для региона: развитие медицинского туризма.

«Уже имеет место медицинский туризм в Российскую Федерацию. Не такой широкий, но имеет. Мы уверены, что он расширится, благодаря подобного рода проектам» (представитель ИРМ).

Проблемы кластерного развития и востребованные меры господдержки.

Для кластера актуальна кадровая проблема.

«Нам, по сути, нужен не инженер, а универсал. Инженер, с базовым экономическим образованием, проектное управление и современные тенденции развития мира. Цифра, технологии продления жизни, криптовалюта та же самая. Например, мне надо радиохимика-органика. А таких людей нет. Их воспитывать надо» (представитель ИРМ).

«Всем нам очень нужен маркетинг. В цепочке есть несколько предприятий, и всем интересно, какой будет рынок и какой он есть. Кроме того, нужна поддержка инициатив по изменению, в том числе федерального, законодательства. Мы эту поддержку встречаем со стороны законодательного собрания, со стороны губернатора, министерств, ведомств. Если бы они это централизованно делали для кластера, это было бы интересно. Так же применение мер финансовой поддержки для предприятий, выстраивающих кооперацию внутри региона. То есть если это фонд поддержки свердловского региона, то помочь предприятиям собирать бонусы за кооперацию внутри региона, это интересно. Потому что не всегда можно выгодно купить в регионе, но если это можно как-то поправить, то так или иначе это было бы интересно. Если бы был орган, в который можно было бы обратиться напрямую: мы нашли в Москве то, что могли бы купить здесь, и даже с доставкой бы для нас вышло дешевле. Нам, по сути, нет разницы. Но в плане поддержки региона, это неправильно. Нужны цепочки внутри региона с сокращением транспортных расходов как минимум» (представитель ИРМ).

Уральский ИТ-кластер

Общая характеристика.

Отличительной характеристикой сегмента разработки программного обеспечения является отсутствие технологической цепочки в традиционном ее понимании, то есть цепочки поставщиков и производителей, нет концентрации потребителей. Но на территории Свердловской области работает достаточно много (по российским меркам) компаний, которые продают свои продукты в разных нишах, но они связаны между собой общим кадровым банком, то есть даже можно говорить о существовании уральской школы программирования. Еще одной важной особенностью можно считать постоянные смены парадигм на рынке информационных технологий, что всегда дает новым малым компаниям шанс обогнать конкурентов «на рывке». Подготовка подобного рывка обеспечивается малыми венчурными компаниями.

История возникновения.

Кластер как результат естественного развития, однако формирование непосредственно кластерной инициативы стало результатом политики региональной власти.

«Помню, у нас это было попозже, чем в 2008 году, когда возникла эта активность. В тот момент в Правительстве было Министерство информационных технологий, и был достаточно выраженный запрос на коммуникации с ИТ-компаниями. И во многом в ответ на это возникло наше партнерство как некая юридическая форма» (представитель компании СКБ Контур).

Участники кластера (НП «Уральский ИТ-кластер»).

СКБ Контур, NAUMEN, ACS, ХОСТ, Экстрим Про.

Модель организации.

В отличие от промышленных кластеров, в которых ядром кластера, как правило, является производитель конечного сложного продукта, роль базовой компании в ИТ-кластере, по мнению участников, должны играть компании — дистрибьюторы, то есть компании, которые будут тиражировать готовые решения небольших команд разработчиков.

Какой-либо продуктовой кооперации не возникает. Все работают на своих рынках, в своих нишах, на своих технологиях и бизнес-моделях.

Поскольку участники не являются жесткими конкурентами, а по сути, объединены общим кадровым банком, важную роль в развитии кластера играют межфирменное взаимодействие, коммуникации.

«Сейчас этап такой, что ИТ-кластер существует как формальная структура со своим исполнительным директором, президентом, участниками. Центр общественной деятельности ИТ-компаний сейчас переместился несколько в другие организационные формы. То есть это произошло после того, как СКБ Контур вступил в СОСПП. Часть работы происходит в различных комитетах, которые созданы Правительством области, в части построения цифрового общества. Поэтому на сегодняшний день ИТ-кластер является такой структурой, которая существует формально на бумаге, существует неформально в виде сообщества руководителей компаний, которые между собой общаются и участвуют, на разных площадках ведут свою деятельность. Но, сказать, что сейчас ИТ-кластер это именно площадка, на которой ведется какая-то особенная деятельность среди членов этого ИТ-кластера, нельзя. Сейчас один из этапов, когда эта организационная форма не востребована. Потому что эта деятельность реализуется через другие организационные формы» (представитель компании ХОСТ).

Отмечается осознанная кооперация компаний по вопросам развития кадрового банка:

«У нас есть взаимодействие с УрФУ на уровне комитета при ректорате, где мы встречаемся, готовим документы для университета, каким образом развивать образование, каким образом мы можем в этом деле помогать».

Ключевые условия развития — интенсивное наращивание кадрового банка в регионе, стартапы.

«Крупные компании интересовали, я бы сказал, стартапы, которые позволяли бы им закрывать свои перспективные ниши. То есть с определенного момента внутри компании новые темы крупные компании развивать не могут. Потому что атмосфера уже другая, она настроена на рентабельность, на продажи. А на развитие новых тем, новых технологий нужно немножко другое. Нужен здоровый авантюризм. Мы ходим на защиты всяких проектов, которые фонды устраивают. Ищем тех, кто делает интересные темы» (представитель компании NAUMEN).

Серьезным вызовом является увеличение потребностей в ИТ-специалистах практически во всех сферах экономики.

«Конкуренция за ресурсы программистов с другими отраслями в связи с трансформацией “сути” бизнеса. Сутью их бизнеса становятся информационные технологии. И если это стержневая технология, ее нельзя аутсорсить, надо самим делать. Впервые это произошло не вчера. “Сбербанк-технологии” появились лет семь назад, как раз в те времена, когда создался ИТ-кластер, и они уже тогда начали влиять на этот рынок. Да, их можно считать ИТ-компаниями, у них есть свои определенные требования. И это не только к банкам относится. Есть крупные торговые компании, у которых суть бизнеса — это логистика или интернет-продажи. У нас компания производственная, и мы создаем продукт. Это немного интереснее, чем точить что-то в Сбербанке. И за счет этого мы можем привлекать людей, которым интересно создание чего-то, а не автоматизация каких-то процессов. Мы, таким образом, конкурируем. Есть фактор компаний, которые занимаются офшорным программированием, и когда был скачок курса валюты в 2014 году, многие компании потеряли немалое количество людей, потому что им стали больше денег предлагать, плюс всегда был фактор отъезда сильных сотрудников в другие регионы. С этим довольно сложно бороться. Если люди дорастают до такого уровня, что могут уехать» (представитель компании СКБ Контур).

«Тема, которая интересует все компании — это кадры, и на кадрах кластеризация всеми с удовольствием рассматривается. Первая проблема, если по значимо-

сти, это отток лучших. Причем отток на уровне уже школьников, лучшие уезжают на уровне поступления. В ИТМО, в МГУ, в МФТИ и так далее. Вторая проблема, фактически, это создание какого-то элитного образования в области информационных технологий. С этим же связана проблема оттока школьников. Третья проблема, это профориентация школьников. Чтоб школьники знали, насколько огромная потребность кадров в ИТ, чтоб они ориентировались на ИТ.

[Опыт. Интересен пример Ижевска. В Ижевске сделали просто ИТ-образование в школах. Компании участвуют как шефы, но деньги платит государство. Компании могут преподавать, определять темы в школах, еще что-то. В каждой школе сделаны отдельные, я не знаю, в какой форме, может быть, дополнительного образования, классы. А может быть, и в форме основного предмета, типа математических классов].

Востребованные меры поддержки.

«Важнейшим было бы проведение такого крупного мероприятия. Финансировать его мы не можем. Мы готовы готовить какие-то свои «линейки» (прим. — тематики), три «этажа»: этаж тех, кто стратегию ищет, этаж средний — это уже стартапы в каком-то состоянии, гипотезы рыночные уже каким-то образом проверяются, и самые начальные — стартапики, у которых может прототипов нет, включая школьников и студентов.

Я был на очередной защите магистров. Если бы кто-то вел референтный журнал по тем проектам, которые возникают и где-то защищаются. За него можно было бы и платить, подписку и все прочее. Это была бы интересная штука, если бы кто-то понимающий отслеживал все эти штуки. Потому что слишком много времени, если самим отслеживать, время на это тратится. Надо школьные проекты смотреть, смотреть защиты магистерские, какие-то бакалаврские возможно. Смотреть защиты всяких фондов по выделенным грантам и так далее и писать по абзацу на каждую защиту, которые только интересные» (представитель компании NAUMEN).

«Мы в последнее время довольно регулярно встречаемся с руководителями крупных компаний и видим в качестве одной из ключевых задач создание в регионе коммуникационной площадки» (представитель компании СКБ Контур).

«В ИТ у нас в явном виде нет человека в мандате правительства, мандат департамента — это в большей степени форматизация государственного управления, не развитие отрасли. При наличии такой структуры (прим. — министерства) можно было бы более осмысленно политику выстраивать и более комплексно проводить» (представитель компании СКБ Контур).

«Почти в каждой области есть те или иные льготы для ИТ-компаний. Почему это делается? У нас компания находится в пяти разных городах: Екатеринбург, Санкт-Петербург, Курган, Тюмень, Пермь. И мы набираем сотрудников в каждый офис исходя из того, где есть соответствующие кадры и где эти кадры стоят для нас дешевле. Поэтому, если в Свердловской области налоговые условия для ИТ-компаний будут хуже, чем в других, сама собой произойдет миграция в другие регионы. Это произойдет в силу организации работы территориально распределенных компаний, где перераспределение трудовых ресурсов происходит на основании возможности и стоимости этих ресурсов в разных точках. Поэтому одно из направлений деятельности — это взаимодействие с Правительством области по возможности предоставления налоговых льгот» (представитель компании ХОСТ).

Основными игроками отрасли хорошо осознаются выгоды от кооперации в данном сегменте ИТ-сферы и, соответственно, от вхождения в кластер. Многие взаимосвязи уже хорошо налажены и характеризуются высокой устойчивостью. Однако

для сохранения достигнутого эффекта от кластеризации, а также для увеличения концентрации предприятий в регионе участники кластера отмечают целесообразность следующих мер со стороны органов региональной власти:

- формирование образа Екатеринбурга и Свердловской области как российской «Силиконовой долины»: проведение ежегодных конференций, летних школ по разработке ПО, приглашение «звезд», что приведет к уменьшению оттока квалифицированных специалистов и увеличению притока разработчиков из других городов Уральского региона;
- формирование под патронажем региональных властей специализированного венчурного фонда, ориентированного на микрофинансирование «гаражных» стартапов;
- изменение образовательных курсов. Отсутствует система специалистов смежных специальностей: бизнес-аналитиков, тестировщиков, документаторов, инженерных психологов и т.д. Максимально активное привлечение практиков к преподаванию. Работа со школьниками;
- организация профильного мероприятия, организация коммуникационной площадки;
- льготы для компаний ИТ-сферы.

Таблица 6 — Меры поддержки кластеров Свердловской области (итоги интервью)

Серия углубленных интервью по кластерам традиционных и «возникающих» отраслей					
КК – Креативный кластер		ПК – Приборостроительный кластер		ТК – Титановый кластер	
ЯМ – Кластер ядерной медицины		ИТ – Уральский ИТ-кластер		БК – Уральский биомедицинский кластер	
Улучшение динамики кластера					
Новые технологии и рост фирм		Создание сети взаимодействия между участниками кластера		Формирование кластера	
Семинары, встречи, воркшопы	КК	Усиление внешних взаимосвязей	КК	Разработка стратегии	
Создание центров тестирования технологий	ТК	Усиление внутренних взаимосвязей	ЯМ	Распространение информации в кластере	ИТ
Хабы для трансфера технологий	ТК	Усиление обмена личными контактами	ТК	Создание коммуникационных каналов	ТК
Консультационная поддержка бизнеса		Создание экспортных сетей		Улучшение узнаваемости кластера	ПК
Маркетинговые кампании	ЯМ	Координация закупок	ЯМ	Взаимодействие между государством и участниками кластера	ПК ЯМ
Внедрение новых финансовых механизмов или фондов	КК	Разработка технических стандартов		Продвижение кластера	ТК БК
		Совместные исследовательские проекты	ТК		
Улучшение внутренней среды кластера					
Факторы рынка		Основа кластера			
Управленческое и техническое обучение		ТК	Улучшение политики в сфере конкуренции		
Создание кластерных центров компетенций			Развитие инфраструктуры через совместные проекты или новые инструменты финансирования		ИТ
Привлечение талантов в регион		ИТ, ЯМ, БК	Укрепление внутрифирменных коммуникаций и связей		
Привлечение инвестиций в кластер			Усиление распространения личных контактов		ТК
Совместное финансирование, специальные инвестиционные фонды или льготы		ИТ, КК, ЯМ	Финансирование исследовательских проектов		

Источник: составлено авторами

По итогам серии углубленных интервью была сформирована матрица мер государственной поддержки, востребованных проанализированными кластерами (см. таблицу 6). Поскольку кластеры характеризуются существенной неоднородностью (отраслевой, по модели организации), сформулировать общие, одинаково подходящие всем меры кластерной поддержки не представляется возможным. Меры поддержки как ответ на потребности конкретного кластера.

6. Центр кластерного развития Свердловской области: роль в инновационной системе Свердловской области

Одним из приоритетов социально-экономической политики Свердловской области на срок до 2030 года является создание условий для повышения конкурентоспособности промышленного, инновационного и предпринимательского потенциала экономики региона. Для достижения этой цели реализуются приоритетные направления «Повышение конкурентоспособности промышленного комплекса Свердловской области» и «Развитие инновационной деятельности в Свердловской области» **Стратегии социально-экономического развития Свердловской области на 2016 — 2030 годы** (утверждена Законом Свердловской области «О Стратегии социально-экономического развития Свердловской области на 2016 — 2030 годы» № 151-03 от 21.12.2015). Одной из задач приоритетного направления «Повышение конкурентоспособности промышленного комплекса Свердловской области» является создание условий для углубления процессов кооперации, интеграции и развития межотраслевого взаимодействия субъектов науки, образования, промышленности и малого предпринимательства. Направление ориентировано на содействие созданию и развитию конкурентоспособных высокотехнологичных производств, обеспечивающих массовый переход на выпуск продукции нового технологического уклада; содействие развитию инфраструктуры, обеспечивающей предприятия промышленного комплекса необходимыми для их деятельности продукцией, работами, услугами; и поддержка инвестиционных проектов промышленных предприятий, направленных на производство конкурентоспособной продукции; расширение и повышение эффективности поддержки предприятий промышленного комплекса.

Стратегическое направление «Развитие инновационной деятельности в Свердловской области» нацелено на создание инновационной инфраструктуры и системы коммерциализации научных и (или) научно-технических результатов. В числе задач направления: развитие инфраструктуры поддержки инновационной деятельности, разработка и внедрение эффективной модели управления инновационной инфраструктурой, развитие механизмов трансфера технологий и их адаптации в организациях промышленного комплекса, и развитие научно-образовательного и инновационного кластера.

Формирование условий, обеспечивающих создание зон концентрированного экономического роста в зонах, обладающих потенциалом ускоренного экономического развития, — задача приоритета «Развитие территорий опережающего экономического роста». Приоритет развития включает в себя задачи по содействию созданию и развитию индустриальных (промышленных) парков, особых экономических зон и территорий опережающего социально-экономического развития; и по содействию уходу от монозависимости монопрофильных муниципальных образований Свердловской области.

«Концепция государственной политики поддержки и развития малого предпринимательства в Свердловской области на 2002 — 2020 годы» (утверждена постановлением Правительства Свердловской области от 03.10.2002 № 1262-ПП) предусматривает создание групп географически соседствующих взаимосвязанных производственных компаний крупного, среднего и малого бизнеса, поставщиков оборудования, комплектующих, специализированных производственных услуг, инфраструктуры и других организаций, взаимодополняющих и

усиливающих конкурентные преимущества друг друга (промышленных кластеров).

Государственная программа Свердловской области «Развитие промышленности и науки на территории Свердловской области до 2024 года» (утверждена постановлением Правительства Свердловской области от 24.10.2013 № 1293-ПП) предусматривает создание условий для углубления процессов кооперации, интеграции и развития межотраслевого взаимодействия субъектов науки, образования, промышленности и малого предпринимательства, развитие научно-образовательного и инновационного кластера. В программе выделены ключевые компетенции промышленных предприятий Свердловской области, на основе которых может быть раскрыт потенциал научно-производственной кооперации.

Государственная программа Свердловской области «Повышение инвестиционной привлекательности Свердловской области до 2024 года» (утверждена постановлением от 17.11.2014 № 1002-ПП) нацелена на формирование условий, обеспечивающих создание зон концентрированного экономического роста в обладающих потенциалом ускоренного экономического развития относительно окружающей территории муниципальных образований, расположенных на территории Свердловской области. В рамках данной цели решаются задачи: содействие созданию и развитию индустриальных (промышленных) парков, особых экономических зон и территорий опережающего социально-экономического развития; содействие уходу от монозависимости монопрофильных муниципальных образований, в том числе с наиболее сложным социально-экономическим положением, путем привлечения инвестиций и создания новых рабочих мест, не связанных с деятельностью градообразующих организаций.

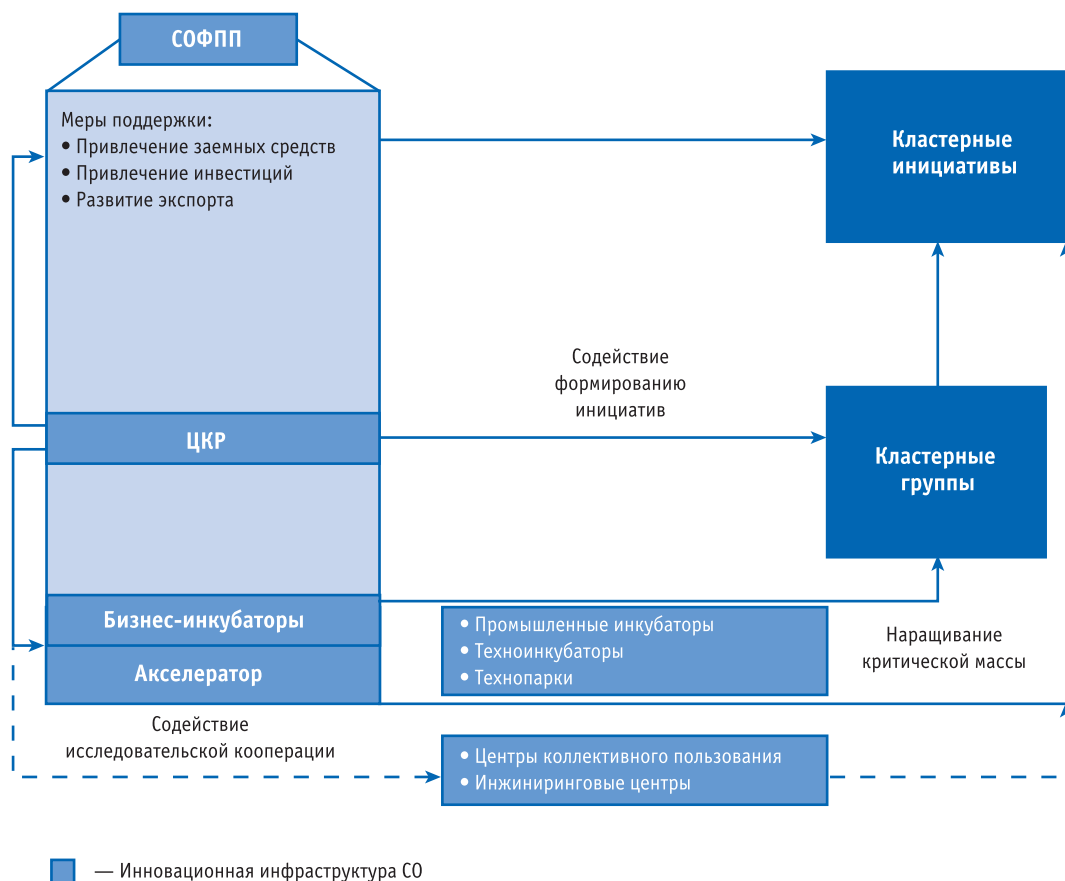
Подпрограмма 2 «Импульс для предпринимательства» государственной программы, направлена на расширение и совершенствование механизмов государственной поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства и содержит мероприятия по поддержке субъектов малого и среднего предпринимательства в Свердловской области и по развитию инфраструктуры поддержки субъектов МСП.

Подпрограммы 3 «Новая индустриальная инфраструктура» нацелена на формирование условий, обеспечивающих создание зон концентрированного экономического роста в обладающих потенциалом ускоренного экономического развития относительно окружающей территории муниципальных образований, расположенных на территории Свердловской области. В этой связи Подпрограмма 3 предусматривает мероприятия по созданию и развитию индустриальных (промышленных) парков, особых экономических зон и территорий опережающего социально-экономического развития.

Одной из задач реализации **государственной программы Свердловской области «Информационное общество Свердловской области до 2024 года»** является формирование условий, обеспечивающих создание зон концентрированного экономического роста в обладающих потенциалом ускоренного экономического развития относительно окружающей территории муниципальных образований, расположенных на территории Свердловской области.

Роль Центра кластерного развития в инновационной инфраструктуре Свердловской области заключается в создании условий для эффективного взаимодействия предприятий малого и среднего предпринимательства, учреждений образования и науки, некоммерческих и общественных организаций, органов государственной власти и местного самоуправления, инвесторов для реализации со-

Рисунок 6 — Место Центра кластерного развития в инновационной системе Свердловской области



Источник: составлено авторами

вместных кластерных проектов в Свердловской области, в том числе: сопровождение кластерных инициатив и проектов, оказание поддержки в организационном оформлении кластеров на территории области, а также выполнение функции организации развития кластера на этапе его формирования и функционирования (см. рисунок 6).

В инновационной инфраструктуре Свердловской области Центр кластерного развития, являющийся структурным подразделением «Свердловского областного фонда поддержки предпринимательства», должен взять на себя функцию центра компетенции в сфере инновационной и кластерной политики, координатора мер государственной поддержки в отношении МСП, входящих в кластеры.

Анализ нормативно-правовой базы создания региональных ЦКР, сайтов и нормативных документов, определяющих направления деятельности центров кластерного развития, созданных в субъектах Российской Федерации (список анализируемых кластеров приведен в Приложении 8), позволят заключить, что деятельность Центра кластерного развития Свердловской области должна быть направлена на решение следующих **задач**:

- анализ потенциала Свердловской области (в сфере деятельности кластеров), участников территориальных кластеров, перспектив их развития;
- разработка (совершенствование) и распространение среди заинтересованных лиц текущей и перспективной схемы размещения производительных сил территориальных кластеров;

- создание условий для эффективного взаимодействия участников кластеров, учреждений образования и науки, некоммерческих и общественных организаций, органов государственной власти и местного самоуправления, инвесторов в интересах развития территориального кластера, обеспечение реализации совместных кластерных проектов;
- интеграция разработок программ (концепций, стратегий) развития кластеров и программ (стратегий, концепций) региона, а также федеральных целевых программ;
- взаимодействует в интересах участников территориальных кластеров с органами государственной власти и органами местного самоуправления;
- создание системы консультаций и услуг для участников территориальных кластеров, ориентированной на оказание информационных услуг в части законодательства для участников инновационных кластеров и инвесторов, а также на поддержку развивающихся и вновь создаваемых субъектов малого и среднего предпринимательства.

Центр кластерного развития призван консолидировать инструменты государственной поддержки, выполнять роль координатора мер государственной поддержки. Помимо помощи в оформлении кластерных инициатив, ЦКР, являясь структурным подразделением СОФПП, может координировать такую поддержку, оказываемую участникам кластеров, как содействие в привлечении заемных средств, поддержка экспорта, помощь в привлечении инвестиций и пр. В ряде случаев актуальной задачей кластерного развития является наращивание критической массы. На решение данной задачи может быть направлена деятельность бизнес-инкубаторов и акселератора, функционирующих в рамках СОФПП. «Прокачиваемые» через бизнес-инкубатор и акселератор инициативы могут становиться полноправными участниками региональных кластеров, в том числе проходя также через Технопарк в сфере высоких технологий «Университетский». Таким образом, ЦКР органично встраивается в инновационную структуру региона.

На основе анализа зарубежного опыта в отношении Свердловской области были определены следующие основные принципы кластерной политики:

- поддержка новых видов деятельности, особенно осуществляемых группами компаний, а не отдельными компаниями;
- поддержка роста кластера на основе существующих сильных сторон, а не «с нуля» (исключение принятия «желаемого за действительное»);
- финансирование стратегических кластерных инициатив, фокусирующихся на продвижении сильных сторон и развивающихся компетенций, в соответствии с целями национальных/региональных стратегий;
- применение всеохватывающего кластерного подхода (включающего интересы компаний, инвесторов, университетов, власти и осуществляющего связи со сферами исследований, инноваций, предпринимательства, финансов, интернационализации МСП и т.д.);
- поддержка кластерных групп, имеющих высокую динамику развития.

Заключение

В рамках данного проекта был проведен анализ кластерной среды Свердловской области. Теоретический обзор включил в себя разработку понятийно-терминологического аппарата, обзор основных классификаций и моделей кластерных структур, обзор мер государственной поддержки в области кластерного развития, роль и место центров кластерного развития. В части прикладных результатов были выделены кластерные группы Свердловской области, дифференцированы в зависимости от потенциала развития, предложены укрупненные направления необходимой государственной поддержки, разработаны критерии мониторинга кластерных инициатив, возникающих на территории региона, сформирован реестр субъектов кластерной среды (как инициатив, так и значимых кластерных групп) Свердловской области. В отношении пяти кластерных инициатив были проведены углубленные интервью, по итогам которых были идентифицированы основные проблемы кластерного развития и необходимые меры государственной поддержки.

В ходе анализа нормативно-правовой базы было обнаружено, что непосредственно механизмов и инструментов, направленных на кластерное развитие, довольно немного. Однако многие инициативы могут «встраиваться» в уже существующие механизмы (например, инструменты поддержки МСП, экспорта и пр.). Поэтому роль создаваемого Центра кластерного развития должна касаться координации мер государственной поддержки (тем более что ЦКР является структурным подразделением СОФПП), соответственно одна из основных функций ЦКР — оказание мер поддержки МСП (стимулирование экспортной деятельности, облегчение доступа к источникам финансирования, информирование о возможных льготах и преференциях и др.). В то же время в рамках СОФПП функционируют бизнес-инкубатор и акселератор. Соответственно, данные объекты инновационной инфраструктуры (встраивание стартапов и МСП в деятельность кластеров) будут способствовать улучшению кластерной динамики и наращиванию критической массы курируемых кластеров.

В ходе анализа также были сформулированы основные принципы кластерной политики. Одним из основных принципов является поддержка не проблемных, а перспективных кластеров. Поэтому важным этапом исследования стало выделение перспективных кластерных групп Свердловской области.

Для выделения и анализа кластерных групп Свердловской области была модифицирована методология Европейской кластерной обсерватории (в связи с отсутствием данных по занятым за основу были взяты данные по числу предприятий, выручке и экспорту). В ходе анализа была подтверждена гипотеза о наличии кластерного потенциала в ряде отраслей Свердловской области: химическая продукция высоких переделов, оборудование для автотранспорта, медицинские устройства, креативные отрасли, производство и транспортировка нефти и газа, изделия из пластмассы, издательская деятельность, туризм, ИТ и аналитические инструменты, изделия из дерева, тяжелое машиностроение и приборостроение, металлургия низких переделов, стройматериалы, добыча металлов, добыча неметаллургической продукции, технология обработки металлов, видеопроизводство, ювелирные изделия и драг. металлы, металлургия высоких переделов. Выделенные кластерные группы были распределены по разным уровням развития с учетом конкурентных преимуществ региона по объему критической

массы и объему выручки (нереализованные, развивающиеся и развитые). Также среди выделенных групп были отмечены динамичные (по выручке) и торгуемые (имеющие конкурентные преимущества по экспорту товаров и услуг). Для каждой стадии развития кластерной группы были выделены свои меры поддержки.

Кластерная среда может быть подвержена существенным изменениям, которые необходимо своевременно выявлять. Так, наряду с кластерами традиционной специализации могут быть идентифицированы «нетривиальные» кластерные группы, которые при определенных условиях могут стать драйверами регионального развития. Именно поэтому важной составляющей деятельности ЦКР должен стать мониторинг значимых кластерных групп, а также кластерных инициатив. Для мониторинга кластерных инициатив были выделены качественные и количественные критерии оценки. Так, количественные критерии включают в себя показатели конкурентных преимуществ по числу компаний, выручке и экспорту, а также оценку темпов роста по различным показателям (выручка, затраты на НИОКР, число участников кластера, количество мероприятий). Качественные критерии включают наличие документа о создании кластера, сайта, стратегии развития, развитие инфраструктуры и научно-исследовательских коопераций. С учетом вариаций данных критериев кластеры можно отнести к разным стадиям развития: агломерация, зарождающийся кластер, развивающийся, развитый и продвинутый.

Проведенная серия углубленных интервью с кластерными группами и инициативами различных отраслей, находящихся на разных уровнях развития, позволяет сделать вывод о том, что, во-первых, государственная политика в ряде случаев является критичной для кластерного развития. Во-вторых, кластерная политика должна соответствовать запросам конкретного кластера с учетом его специализации и уровня развития.

Результаты работы могут быть использованы для формирования и реализации кластерной политики на территории региона. На основании разработанной методологии в дальнейшем можно аналогичным образом выявлять перспективные кластерные группы региона, отслеживать уровень развития кластерных инициатив и эффективность различных инструментов поддержки, используя разработанные критерии мониторинга кластерной среды.

Использованные источники

1. Andersson, T., Schwaag-Serger, S., Sörvik, J., & Wise, E. Cluster Policies Whitebook. IKED — International Organisation for Knowledge Economy and Enterprise Development, 2004.
2. Ketels, C., Protsiv, S. Methodology and Findings Report for a Cluster Mapping of Related Sectors / European Cluster Observatory report, Center for Strategy and Competitiveness, Stockholm School of Economics, 2016.
3. Алейникова И.С. Модели организации региональных промышленных кластеров: обзор международного опыта / И.С. Алейникова, П.В. Воробьев, и др. // Аналитический доклад № 2 — Центр региональных экономических исследований экономического факультета УрГУ, Екатеринбург, 2008. — 31 с.
4. Государственная программа Российской Федерации «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности».
5. Данько Т.П., Куценко Е.С. Основные подходы к выявлению кластеров в экономике региона // Проблемы современной экономики. — 2012. — № 1 (41). — С. 248 — 254.
6. Документация по открытому конкурентному отбору проектов создания технологических инжиниринговых компаний (в рамках инвестиционного соглашения с Фондом инфраструктурных и образовательных программ) (утверждена приказом Фонда инфраструктурных и образовательных программ от 12.09.2017 № 39).
7. Закон Свердловской области «О Стратегии социально-экономического развития Свердловской области на 2016 — 2030 годы» № 151-03 от 21.12.2015.
8. Индекс креативного капитала. Calvert 22, PwC [Электронный доступ: <http://creativecapitalindex.com/>].
9. Кластерная политика: концентрация потенциала для достижения глобальной конкурентоспособности / Под ред. И.М. Бортника, Л.М. Гохберга, А.Н. Клепача, П.Б. Рудника, О.В. Фомичева, А.Е. Шадрина. СПб: «Corvus», 2015. 356 с.
10. Концепция инфраструктурных проектов фонда инфраструктурных и образовательных программ (утверждена Приказом Фонда инфраструктурных и образовательных программ от 19.07.2017 № 32).
11. Куценко Е. Пилотные инновационные территориальные кластеры России: модель устойчивого развития / Форсайт. Т. 9. № 1, 2015.
12. Методические рекомендации по вопросам оказания финансовой, имущественной, информационной, маркетинговой и иной поддержки субъектам малого и среднего предпринимательства в целях стимулирования их развития в качестве поставщиков (исполнителей, подрядчиков) при осуществлении закупок товаров, работ, услуг заказчиками, определенными Правительством Российской Федерации в соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».
13. Методические рекомендации по реализации кластерной политики в субъектах Российской Федерации (подписаны заместителем министра экономического развития Российской Федерации А.Н. Клепачем от 26.12.2008 № 20636-АК/Д19).

14. Паспорт приоритетного проекта «Вузы как центры пространства создания инноваций» (утвержден президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам (протокол от 25.10.2016 № 9).
15. Положение «О порядке и условиях финансирования инвестиционных проектов открытого акционерного общества «РОСНАНО» утверждено Советом директоров открытого акционерного общества «РОСНАНО», протокол от 14.12.2015 № 41.
16. Постановление Правительства Российской Федерации № 1388 от 17.12.2014 «Об утверждении Правил предоставления из федерального бюджета субсидий федеральному государственному автономному учреждению «Российский фонд технологического развития» в целях внедрения наилучших доступных технологий и импортозамещения».
17. Постановление Правительства Российской Федерации от 02.06.1995 № 545 «О федеральном центре проектного финансирования».
18. Постановление Правительства Российской Федерации от 11.10.2014 № 1044 «Об утверждении программы поддержки инвестиционных проектов, реализуемых на территории Российской Федерации, на основе проектного финансирования».
19. Постановление Правительства Российской Федерации от 13.12.2012 № 1302 «Об утверждении Правил предоставления из федерального бюджета субсидии в виде имущественного взноса Российской Федерации в государственную корпорацию «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» на возмещение части затрат, связанных с поддержкой производства высокотехнологичной продукции».
20. Постановление Правительства Российской Федерации от 14.11.2014 № 1200 «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским операторам услуг на возмещение части затрат на приобретение специализированного инжинирингового программного обеспечения с целью повышения доступности специализированного инжинирингового программного обеспечения для конечных пользователей индустрии инжиниринга и промышленного дизайна».
21. Постановление Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 328 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности»».
22. Постановление Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 328 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности»». Подпрограмма 5 «Содействие в реализации инвестиционных проектов и поддержка производителей высокотехнологической продукции в гражданских отраслях промышленности».
23. Постановление Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 328 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности»».
24. Постановление Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 317 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие культуры и туризма» на 2013 — 2020 годы».

25. Постановление Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 316 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации “Экономическое развитие и инновационная экономика”».
26. Постановление Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 328 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации “Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности”».
27. Постановление Правительства Российской Федерации от 15.05.2014 № 301 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации “Развитие науки и технологий”».
28. Постановление Правительства Российской Федерации от 15.12.2016 № 1368 «О предоставлении субсидий российским производителям на финансирование части затрат, связанных с регистрацией на внешних рынках объектов интеллектуальной собственности».
29. Постановление Правительства Российской Федерации от 18.01.2017 № 27 «Об утверждении Правил предоставления субсидий российским некоммерческим организациям (за исключением бюджетных и автономных учреждений) на реализацию общепромышленных проектов по развитию промышленности социально значимых товаров».
30. Постановление Правительства Российской Федерации от 19.09.2016 № 942 «О создании территории опережающего социально-экономического развития Краснотурьинск».
31. Постановление Правительства Российской Федерации от 21.05.2013 № 426 «О федеральной целевой программе “Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014 — 2020 годы”».
32. Постановление Правительства Российской Федерации от 22.06.2015 № 614 «Об особенностях создания ТОСЭР на территориях моногородов».
33. Постановление Правительства Российской Федерации от 24.04.2017 № 488 «Об утверждении Правил предоставления из федерального бюджета субсидии акционерному обществу “Российский экспортный центр” на финансирование части затрат, связанных с продвижением высокотехнологичной, инновационной и иной продукции и услуг на внешние рынки».
34. Постановление Правительства Российской Федерации от 28.04.2018 № 525 «О предоставлении и распределении в 2018 году иных межбюджетных трансфертов, имеющих целевое назначение, из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на финансовое обеспечение мероприятий по созданию детских технопарков “Кванториум”».
35. Постановление Правительства Российской Федерации от 30.03.2009 № 265 «Об утверждении Правил предоставления из федерального бюджета организациям оборонно-промышленного комплекса субсидий на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях и государственной корпорации “Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)” на осуществление инновационных и инвестиционных проектов по выпуску высокотехнологичной продукции».
36. Постановление Правительства Российской Федерации от 30.10.2014 № 1119 «Об отборе субъектов Российской Федерации, имеющих право на

- получение государственной поддержки в форме субсидий на возмещение затрат на создание, модернизацию и (или) реконструкцию объектов инфраструктуры индустриальных парков, промышленных технопарков и технопарков в сфере высоких технологий».
37. Постановление Правительства Российской Федерации от 30.12.2013 № 1312 «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским организациям на компенсацию части затрат на проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по приоритетным направлениям гражданской промышленности в рамках реализации такими организациями комплексных инвестиционных проектов».
 38. Постановление Правительства Российской Федерации от 06.11.2007 № 758 «О государственной аккредитации организаций, осуществляющих деятельность в области информационных технологий».
 39. Постановление Правительства РФ от 02.08.2011 № 644 «О федеральной целевой программе «Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации (2011 — 2018 годы)».
 40. Постановление Правительства РФ от 03.01.2014 № 3 (в ред. от 06.04.2018) «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским организациям на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в 2014 — 2019 годах в российских кредитных организациях и государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)», а также в международных финансовых организациях, созданных в соответствии с международными договорами, в которых участвует Российская Федерация, на реализацию комплексных инвестиционных проектов по приоритетным направлениям гражданской промышленности и (или) выплату купонного дохода по облигациям, выпущенным в 2014 — 2019 годах в рамках реализации комплексных инвестиционных проектов по приоритетным направлениям гражданской промышленности».
 41. Постановление Правительства РФ от 09.04.2010 № 218 «О мерах государственной поддержки развития кооперации российских образовательных организаций высшего образования, государственных научных учреждений и организаций, реализующих комплексные проекты по созданию высокотехнологичного производства, в рамках подпрограммы «Институциональное развитие научно-исследовательского сектора» государственной программы Российской Федерации «Развитие науки и технологий» на 2013 — 2020 годы».
 42. Постановление Правительства РФ от 09.09.2006 № 476 «О создании открытого акционерного общества «Российский инвестиционный фонд информационно-коммуникационных технологий»».
 43. Постановление Правительства РФ от 15.03.2016 № 194 «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на софинансирование расходов по возмещению части затрат на реализацию инвестиционных проектов по модернизации и развитию промышленных предприятий».
 44. Постановление Правительства РФ от 22.04.2005 № 249 (ред. от 20.03.2008) «Об условиях и порядке предоставления средств федераль-

- ного бюджета, предусмотренных на государственную поддержку малого предпринимательства, включая крестьянские (фермерские) хозяйства».
45. Постановление Правительства РФ от 25.01.2017 № 76 «Об утверждении Правил предоставления субсидий российским организациям на компенсацию части затрат на проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, понесенных в 2017 — 2019 годах в рамках реализации комплексных инвестиционных проектов по организации производства средств реабилитации».
 46. Постановление Правительства РФ от 30.12.2014 № 1605 «О предоставлении и распределении субсидий из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на государственную поддержку малого и среднего предпринимательства, включая крестьянские (фермерские) хозяйства».
 47. Постановление Правительства РФ от 30.12.2014 № 1605 «О предоставлении и распределении субсидий из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на государственную поддержку малого и среднего предпринимательства, включая крестьянские (фермерские) хозяйства».
 48. Постановление Правительства РФ от 31.07.2015 № 779 «О промышленных кластерах и специализированных организациях промышленных кластеров».
 49. Постановление Правительства Свердловской области № 1002-ПП «Об утверждении государственной программы Свердловской области “Повышение инвестиционной привлекательности Свердловской области до 2020 года”».
 50. Постановление Правительства Свердловской области № 1050-ПП «Об утверждении государственной программы Свердловской области «Информационное общество Свердловской области до 2024 года».
 51. Постановление Правительства Свердловской области от 03.10.2002 № 1262-ПП «О Концепции государственной политики поддержки и развития малого предпринимательства в Свердловской области на 2002 — 2020 годы».
 52. Постановление Правительства Свердловской области от 24.10.2013 № 1293-ПП «Государственная программа Свердловской области “Развитие промышленности и науки на территории Свердловской области до 2024 года”».
 53. Постановление Правительства Российской Федерации от 14.12.2010 № 1016 «Об утверждении Правил отбора инвестиционных проектов и принципалов для предоставления государственных гарантий Российской Федерации по кредитам либо облигационным займам, привлекаемым на осуществление инвестиционных проектов».
 54. Постановление Правительства Российской Федерации от 14.12.2010 № 1017 «О порядке предоставления государственных гарантий Российской Федерации по кредитам либо облигационным займам, привлекаемым юридическими лицами, отобранными в порядке, установленном Правительством Российской Федерации, на осуществление инвестиционных проектов».
 55. Приказ Министерства промышленности и торговли Российской Федерации от 10.03.2017 № 672 «Об утверждении Перечня высокотехнологичной

- продукции, работ и услуг с учетом приоритетных направлений модернизации российской экономики».
56. Приказ Минэкономразвития России от 25.03.2015 № 167 «Об утверждении условий конкурсного отбора субъектов Российской Федерации, бюджетам которых предоставляются субсидии из федерального бюджета на государственную поддержку малого и среднего предпринимательства, включая крестьянские (фермерские) хозяйства, и требований к организациям, образующим инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства».
 57. Приказ Минэкономразвития России от 25.03.2015 № 167 «Об утверждении условий конкурсного отбора субъектов Российской Федерации, бюджетам которых предоставляются субсидии из федерального бюджета на государственную поддержку малого и среднего предпринимательства, включая крестьянские (фермерские) хозяйства, и требований к организациям, образующим инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства».
 58. Приказ Ростуризма от 22.04.2013 № 120-Пр/13 «Об утверждении Положения о конкурсном отборе инвестиционных проектов для включения в состав мероприятий федеральной целевой программы “Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации (2011 — 2018 годы)”».
 59. Программа деятельности АО «Корпорация МСП».
 60. Проект постановления Правительства РФ «О внесении изменений в постановление Правительства РФ от 30.10.2014 № 1119» (подготовлен Минфином России 27.10.2017).
 61. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 892-р «Об утверждении Стратегии развития акционерного общества “Российский экспортный центр” до 2019 года».
 62. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 26.05.2016 № 1017-р «Об учреждении автономной некоммерческой организации “Агентство по технологическому развитию”».
 63. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 27.07.2007 № 1007-р «Меморандум о финансовой политике государственной корпорации “Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)”».
 64. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.07.2014 № 1398-р «Об утверждении перечня монопрофильных муниципальных образований Российской Федерации (моногородов)».
 65. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 31.01.2017 № 147-р «О целевых моделях упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации».
 66. Регламент аккредитации региональных гарантийных организаций акционерным обществом «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства» (утвержден решением Совета директоров АО «Корпорация МСП» 09.06.2017, протокол № 36).
 67. Российская кластерная обсерватория, Институт статистических исследований и экономики знаний (ИСИЭЗ) Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» [Электронный доступ: <https://cluster.hse.ru/>].

68. Сайт Агентства регионального развития Калужской области [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://www.airko.org/>, дата обращения: 15.06.2018.
69. Сайт АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов» [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://asi.ru> Дата обращения: 07.06.2018.
70. Сайт АО «Российская венчурная компания» [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://www.rvc.ru>, Дата обращения: 07.06.2018.
71. Сайт АО «ЭКСПАР» [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://www.exiar.ru/> Дата обращения: 07.06.2018.
72. Сайт НО «Фонд развития моногородов» [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://www.frmrus.ru/> Дата обращения: 07.06.2018.
73. Сайт ООО «ВЭБ Инновации» [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://www.vebinnovation.ru/> Дата обращения: 07.06.2018.
74. Сайт Российского Фонда Прямых Инвестиций (РФПИ) [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://www.rdif.ru/> Дата обращения: 07.06.2018.
75. Сетевое издание «Информационный ресурс СПАРК» [Электронный доступ: <http://www.spark-interfax.ru/ru/about>].
76. Стратегия Фонда инфраструктурных и образовательных программ до 2025 года (утверждена Наблюдательным советом Фонда инфраструктурных и образовательных программ, протокол № 24 от 02.96.2016).
77. Таможенная статистика внешней торговли [Электронный доступ: <http://stat.customs.ru/>].
78. Федеральный закон от 07.04.1999 № 70-ФЗ «О статусе наукограда Российской Федерации».
79. Федеральный закон от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».
80. Федеральный закон от 22.07.2005 № 117-ФЗ «О внесении изменений в некоторые законодательные акты в связи с принятием Федерального закона “Об особых экономических зонах в Российской Федерации”».
81. Федеральный закон от 22.07.2005 № 116-ФЗ «Об особых экономических зонах».
82. Федеральный закон от 24.07.2007 № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации».
83. Федеральный закон от 29.12.2014 № 473-ФЗ «О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации».
84. Федеральный закон Российской Федерации от 17.05.2007 № 82-ФЗ (ред. от 29.12.2017) «О банке развития».
85. Центр кластерного развития Кемеровской области [Электронный доступ: <http://technopark42.ru/departments/ckr/o-tskr>].
86. Центр кластерного развития Санкт-Петербурга [Электронный доступ: <http://spbcluster.ru/>].
87. Шерешева М.Ю. Межфирменные сети. М., 2006. Изд.: Теис. — 320 с.

Приложение 1.

Реестр форм государственной поддержки в области кластерного развития в соответствии с полномочиями федеральных органов исполнительной власти РФ и институтов развития

Направление поддержки	Описание механизма поддержки
1. Субъекты Российской Федерации, инициирующие создание и формирующие условия для создания кластеров и реализации кластерных проектов	
Заемное и доленое финансирование, софинансирование	Софинансирование затрат бюджетов субъектов Российской Федерации и бюджетов муниципальных образований в целях реализации мероприятий по строительству и (или) реконструкции объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционных проектов в монопрофильных муниципальных образованиях
Инвестиции в капитал	Создание и реконструкция объектов культурного наследия и туристской инфраструктуры субъектов Российской Федерации
Консультационная и информационная поддержка	Содействие органам государственной власти и местного самоуправления в улучшении инвестиционного климата с целью модернизации общественной инфраструктуры для обеспечения регионального и городского развития с использованием механизмов государственно-частного партнерства и проектного финансирования
Консультационная и информационная поддержка	Поддержка развития региональных инновационных кластеров. Поддержку инновационных кластеров АО «РВК» осуществляет совместно с Минэкономразвития России в целях формирования инновационных экосистем на территориях с высоким инновационным потенциалом, на которых уже имеются сформированные кластерные образования. Направления: <ul style="list-style-type: none"> • мониторинг деятельности кластеров; • организация и проведение коммуникационных мероприятий для развития кластерных инициатив; • подготовка и реализация образовательной программы для команд кластеров; • апробация модели технологического трансфера в интересах инновационных кластеров
Консультационная и информационная поддержка	Взаимодействие с регионами в части реализации Национальной технологической инициативы будет реализовываться по направлениям: <ul style="list-style-type: none"> • продвижение продуктов и компаний, получивших поддержку в ходе реализации НТИ на региональные рынки, в том числе в части государственного управления; • организация скрининга и вовлечение компаний-региональных лидеров в контур реализации НТИ. Механизмы: <ul style="list-style-type: none"> • информационные, консультационные и образовательные партнерства в интересах развития НТИ с субъектами Российской Федерации, университетами / исследовательскими организациями, технологическими компаниями; • подготовка с российскими университетами при участии АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов» консультационных программ (в форматах дополнительного образования), тренингов для региональных органов исполнительной власти и технологических сообществ в интересах стимулирования о реализации НТИ
Субсидии	Субсидии в целях софинансирования исполнения расходных обязательств, возникающих при выполнении органами государственной власти субъектов Российской Федерации и органами местного самоуправления полномочий по поддержке малого и среднего предпринимательства, осуществляемых в целях обеспечения благоприятных условий для развития субъектов малого и среднего предпринимательства, повышения конкурентоспособности субъектов малого и среднего предпринимательства, увеличения количества субъектов малого и среднего предпринимательства, обеспечения занятости населения и увеличения производимых субъектами малого и среднего предпринимательства товаров (работ, услуг) и предусматривающих следующие направления: <ul style="list-style-type: none"> • оказание финансовой поддержки субъектам малого и среднего предпринимательства и организациям, образующим инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства (бизнес-инкубаторы, промышленные парки, индустриальные парки, агропромышленные парки, технопарки, частные промышленные парки); • предоставление субсидий на софинансирование капитальных вложений в объекты государственной собственности субъектов Российской Федерации и (или) муниципальной собственности

	Нормативно-правовой акт, в рамках которого реализуется механизм поддержки	Ответственный за реализацию механизма ФОИВ или организация
1. Субъекты Российской Федерации, иницирующие создание и формирующие условия для создания кластеров и реализации кластерных проектов		
	В рамках деятельности НО «Фонд развития моногородов»	НО «Фонд развития моногородов»
	<p>Постановление Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 317 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации “Развитие культуры и туризма” на 2013 — 2020 годы».</p> <p>Постановление Правительства РФ от 02.08.2011 № 644 «О федеральной целевой программе “Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации (2011 — 2018 годы)”».</p> <p>Приказ Ростуризма от 22.04.2013 № 120-Пр/13 «Об утверждении Положения о конкурсном отборе инвестиционных проектов для включения в состав мероприятий федеральной целевой программы “Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации (2011 — 2018 годы)”»</p> <p>Постановление Правительства Российской Федерации от 02.06.1995 №545 «О федеральном центре проектного финансирования»</p>	Министерство культуры Российской Федерации
	В рамках деятельности АО «Российская венчурная компания»	АО «Российская венчурная компания». Министерство экономического развития Российской Федерации
	В рамках деятельности АО «Российская венчурная компания» и АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов»	АО «Российская венчурная компания». АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов»
	<p>Постановление Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 316 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации “Экономическое развитие и инновационная экономика”».</p> <p>Постановление Правительства РФ от 22.04.2005 № 249 (ред. от 20.03.2008) «Об условиях и порядке предоставления средств федерального бюджета, предусмотренных на государственную поддержку малого предпринимательства, включая крестьянские (фермерские) хозяйства»</p>	Министерство экономического развития Российской Федерации

Направление поддержки	Описание механизма поддержки
Субсидии	Субсидии из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на создание и обеспечение функционирования центров кластерного развития
Субсидии	Возмещение субъекту Российской Федерации затрат (полностью или частично) на создание объектов инфраструктуры, предусмотренных паспортом парка, в объеме средств, не превышающем объема фактически уплаченных в федеральный бюджет федеральных налогов и таможенных пошлин резидентами парка, а также предусматривается возмещение субъекту Российской Федерации части затрат на уплату основного долга и процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях на капитальное строительство объектов инфраструктуры, модернизацию и (или) реконструкцию объектов инфраструктуры парка
Субсидии	<p>Межбюджетные трансферы на создание детских технопарков «Кванториум» в рамках Приоритетного проекта «Доступное дополнительное образование для детей» государственной программы «Развитие образования».</p> <p>В соответствии с приоритетным проектом до 2021 года в субъектах Федерации на условиях софинансирования из федерального бюджета должны быть созданы 85 детских технопарков, в том числе до конца 2018 года — не менее 58 детских технопарков. На 1 января 2018 года создан 51 детский технопарк в 37 субъектах федерации (Свердловская область не вошла в их число).</p> <p>Минобрнауки России выделяются бюджетные ассигнования, предусмотренные на реализацию Национальной технологической инициативы, в размере 1 млрд рублей на финансирование создания детских технопарков. В том числе 870 млн рублей для предоставления межбюджетных трансферов субъектам федерации и 130 млн рублей на организационно-техническое обеспечение таких проектов</p>
Субсидии	<p>Предоставление межбюджетных трансферов из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации, на территориях которых располагаются муниципальные образования, имеющие статус наукограда, направляемых на:</p> <ul style="list-style-type: none"> • развитие научно-производственного комплекса; • реализацию инновационных проектов, направленных на создание и развитие производства высокотехнологичной промышленной продукции и (или) инновационных товаров и услуг в соответствии с приоритетными направлениями развития науки, технологий и техники Российской Федерации; • сохранение и развитие инфраструктуры наукограда. <p>При содействии Правительства Свердловской области необходимо вести работу по получению г. Заречный, г. Лесной, г. Нижняя Салда, г. Новоуральск статуса наукограда Российской Федерации</p>
2. Специализированные организации кластеров, управляющие компании индустриальных (промышленных) парков, технопарков, входящих в структуру кластера, региональные институты поддержки развития малого и среднего бизнеса	
Инвестиции в капитал	<p>Финансирование создания объектов инженерной, транспортной, социальной, инновационной и иных инфраструктур особой экономической зоны за счет средств федерального бюджета, бюджетов субъектов Российской Федерации, местных бюджетов.</p> <p>Обязательства Российской Федерации по финансированию создания объектов инженерной, транспортной, социальной, инновационной и иных инфраструктур особой экономической зоны могут исполняться посредством внесения взноса в уставный капитал открытого акционерного общества, которое создано в целях реализации соглашений о создании особых экономических зон и 100% акций которого принадлежит Российской Федерации, и последующего финансирования этим открытым акционерным обществом создания объектов инфраструктуры особых экономических зон, в том числе посредством внесения взноса в уставный капитал управляющей компании особой экономической зоны</p>

Нормативно-правовой акт, в рамках которого реализуется механизм поддержки	Ответственный за реализацию механизма ФОИВ или организация
<p>Постановление Правительства РФ от 30.12.2014 № 1605 «О предоставлении и распределении субсидий из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на государственную поддержку малого и среднего предпринимательства, включая крестьянские (фермерские) хозяйства».</p> <p>Приказ Минэкономразвития России от 25.03.2015 № 167 «Об утверждении условий конкурсного отбора субъектов Российской Федерации, бюджетам которых предоставляются субсидии из федерального бюджета на государственную поддержку малого и среднего предпринимательства, включая крестьянские (фермерские) хозяйства, и требований к организациям, образующим инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства»</p>	Министерство экономического развития Российской Федерации
<p>Постановление Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 328 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности».</p> <p>Постановление Правительства Российской Федерации от 30.10.2014 № 1119 «Об отборе субъектов Российской Федерации, имеющих право на получение государственной поддержки в форме субсидий на возмещение затрат на создание, модернизацию и (или) реконструкцию объектов инфраструктуры промышленных парков, технопарков и технопарков в сфере высоких технологий»</p>	Министерство промышленности и торговли Российской Федерации
<p>Постановление Правительства Российской Федерации от 28.04. 2018 № 525 «О предоставлении и распределении в 2018 году иных межбюджетных трансферов, имеющих целевое назначение, из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на финансовое обеспечение мероприятий по созданию детских технопарков “Кванториум”»</p>	АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов». Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральный закон от 07.04.1999 № 70-ФЗ «О статусе наукограда Российской Федерации»	Министерство промышленности и науки Российской Федерации
2. Специализированные организации кластеров, управляющие компании промышленных парков, технопарков, входящих в структуру кластера, региональные институты поддержки развития малого и среднего бизнеса	
Федеральный закон от 22.07.2005 № 116-ФЗ «Об особых экономических зонах»	Министерство экономического развития Российской Федерации

Направление поддержки	Описание механизма поддержки
Предоставление гарантий и поручительств по займам и кредитам	Предоставление согарантий, контргарантий и синдицированных гарантий аккредитованным региональным гарантийным организациям. Свердловский областной фонд поддержки предпринимательства входит в число РГО аккредитованных АО «Корпорация МСП»
Субсидии	Субсидии на возмещения части фактически произведенных и документально подтвержденных затрат, связанных с уплатой процентов по кредитам, полученным управляющими компаниями в кредитных организациях на реализацию инвестиционных проектов создания объектов промышленных (промышленных) парков и (или) технопарков. Субсидия предоставляется управляющей компании парка на весь срок реализации инвестиционного проекта создания объектов парка, но не более чем до 2020 года
3. Компании-участники кластера	
Особый налоговый режим	Налоговые льготы и преференции для резидентов территорий опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР), в частности на территориях монопрофильных муниципальных образований (моногородов) Свердловской области. Задействование налоговых преференций, действующих на территории ТОСЭР «Краснотурьинск» для поддержки компаний, реализующих кластерные проекты. Применение на всей территории моногорода особого правового режима ведения предпринимательской деятельности, включающего льготное налогообложение (пониженные ставки по налогу на прибыль организаций, возможность применения специального коэффициента при исчислении НДС, возможность не уплачивать налог на имущество организаций и земельный налог), пониженные ставки тарифов страховых взносов в ГВФ, облегченный порядок осуществления контроля и надзора
Инвестиции в капитал, целевой заем	Финансирование подготовки проектов, находящихся на ранней стадии, в приоритетных отраслях. Целевой заем для подготовки проекта на возвратной основе, вхождение в капитал для целей подготовки и реализации проекта, предоставление отсрочки по оплате договора на оказание консультационных услуг. Размер поддержки до 200 млн рублей
Инвестиции в капитал	Прямые инвестиции в проекты компаний. РФПИ — суверенный инвестиционный фонд Российской Федерации с зарезервированным капиталом 10 млрд долларов под управлением. РФПИ осуществляет прямые инвестиции в лидирующие и перспективные российские компании совместно с ведущими инвесторами мира, по направлениям: <ul style="list-style-type: none"> • Развитие регионов; • Развитие инфраструктуры; • Технологическое развитие; • Импортзамещение и экспортный потенциал; • Повышение эффективности; • Улучшение качества жизни
Консультационная и информационная поддержка	Содействие Консультационного центра ФРП по информированию промышленных предприятий о мерах государственной поддержки. Центр консультирует в формате «одного окна» по выбору программы поддержки и участию в конкурсных процедурах
Консультационная и информационная поддержка	Оказание услуг инвестиционного консультирования по формированию инвестиционного проекта, заключение агентского договора на привлечение финансирования для реализации проекта
Особый налоговый режим	Налоговые льготы и преференции для резидентов особых экономических зон

	Нормативно-правовой акт, в рамках которого реализуется механизм поддержки	Ответственный за реализацию механизма ФОИВ или организация
	Регламент аккредитации региональных гарантийных организаций акционерным обществом «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства» (утвержден решением Совета директоров АО «Корпорация МСП» 09.06.2017, протокол № 36)	АО «Корпорация МСП»
	<p>Постановление Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 328 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации “Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности”».</p> <p>Подпрограмма «Развитие промышленной инфраструктуры и инфраструктуры поддержки деятельности в сфере промышленности».</p> <p>Основное мероприятие «Стимулирование создания и вывода на проектную мощность индустриальных (промышленных) парков, технопарков, промышленных кластеров».</p> <p>Постановление Правительства Российской Федерации от 11.08.2015 № 831 «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским организациям — управляющим компаниям индустриальных (промышленных) парков и (или) технопарков на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях и государственной корпорации “Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)” в 2013 — 2016 годах на реализацию инвестиционных проектов создания объектов индустриальных (промышленных) парков и (или) технопарков»</p>	Министерство промышленности и торговли Российской Федерации
	3. Компании-участники кластера	
	<p>Федеральный закон от 29.12.2014 № 473-ФЗ «О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации».</p> <p>Постановление Правительства Российской Федерации от 22.06.2015 № 614 «Об особенностях создания ТОСЭР на территориях моногородов».</p> <p>Постановление Правительства Российской Федерации от 19.09.2016 № 942 «О создании территории опережающего социально-экономического развития “Краснотурьинск”»</p>	Министерство экономического развития Российской Федерации
	Постановление Правительства Российской Федерации от 02.06.1995 № 545 «О федеральном центре проектного финансирования»	АО «Федеральный центр проектного финансирования»
	В рамках деятельности Российского Фонда прямых инвестиций (РФПИ)	Российский Фонд прямых инвестиций (РФПИ)
	Постановление Правительства Российской Федерации № 1388 от 17.12.2014 «Об утверждении Правил предоставления из федерального бюджета субсидий федеральному государственному автономному учреждению “Российский фонд технологического развития” в целях внедрения наилучших доступных технологий и импортозамещения»	Фонд развития промышленности
	Постановление Правительства Российской Федерации от 02.06.1995 № 545 «О федеральном центре проектного финансирования»	АО «Федеральный центр проектного финансирования»
	<p>Федеральный закон от 22.07.2005 № 116-ФЗ «Об особых экономических зонах».</p> <p>Федеральный закон от 22.07.2005 № 117-ФЗ «О внесении изменений в некоторые законодательные акты в связи с принятием Федерального закона “Об особых экономических зонах в Российской Федерации”»</p>	Министерство экономического развития Российской Федерации

Направление поддержки	Описание механизма поддержки
Предоставление гарантий и поручительств по займам и кредитам	Программа поддержки инвестиционных проектов, реализуемых на территории Российской Федерации, на основе проектного финансирования. Программой предусматривается создание механизма поддержки инвестиционных проектов (форме предоставления гарантий и поручительств по займам и кредитам), реализуемых на территории Российской Федерации, на основе проектного финансирования, способствующего увеличению объемов кредитования организаций реального сектора экономики на долгосрочных и льготных условиях
Предоставление гарантий и поручительств по займам и кредитам	Предоставление государственных гарантий по кредитам либо облигационным займам, привлекаемым на осуществление инвестиционных проектов. Госгарантия действует на срок исполнения гарантируемых обязательств, увеличенный на 90 календарных дней
Снятие административных барьеров и создание институциональной среды	<p>Реализация целевых моделей по направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Получение разрешения на строительство и территориальное планирование • Технологическое присоединение к электрическим сетям • Подключение (технологическое присоединение) к сетям газораспределения • Подключение к системам теплоснабжения, подключение (технологическое присоединение) к централизованным системам водоснабжения и водоотведения • Регистрация права собственности на земельные участки и объекты недвижимого имущества • Постановка на кадастровый учет земельных участков и объектов недвижимого имущества • Наличие и качество регионального законодательства о механизмах защиты инвесторов и поддержки инвестиционной деятельности • Эффективность обратной связи и работы каналов прямой связи инвесторов и руководства субъекта Российской Федерации • Эффективность деятельности специализированной организации по привлечению инвестиций и работе с инвесторами • Качество инвестиционного портала субъекта Российской Федерации
Субсидии	Субсидии участникам промышленных кластеров на реализацию технологических мероприятий в части возмещение затрат инициатору совместного проекта, понесенных в рамках реализации совместного проекта. Субсидия предоставляется на реализацию технологических мероприятий по производству промышленной продукции кластера в целях импортозамещения
Субсидии	Субсидии на реализацию прикладных научных исследований и экспериментальных разработок, в том числе межотраслевого характера, направленных на создание продукции и технологий для модернизации отраслей экономики, выполняемых по приоритетам развития научно-технологической сферы с использованием результатов фундаментальных и поисковых исследований
Субсидии	Субсидии на реализацию комплексных проектов по созданию высокотехнологичного производства, реализуемых компаниями совместно с российскими образовательными организациями высшего образования, государственными научными учреждениями

	Нормативно-правовой акт, в рамках которого реализуется механизм поддержки	Ответственный за реализацию механизма ФОИВ или организация
	Постановление Правительства Российской Федерации от 11.10.2014 № 1044 «Об утверждении программы поддержки инвестиционных проектов, реализуемых на территории Российской Федерации, на основе проектного финансирования»	Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»
	<p>Постановления Правительства Российской Федерации от 14.12.2010 № 1016 «Об утверждении Правил отбора инвестиционных проектов и принципалов для предоставления государственных гарантий Российской Федерации по кредитам либо облигационным займам, привлекаемым на осуществление инвестиционных проектов».</p> <p>Постановления Правительства Российской Федерации от 14.12.2010 № 1017 «О порядке предоставления государственных гарантий Российской Федерации по кредитам либо облигационным займам, привлекаемым юридическими лицами, отобранными в порядке, установленном Правительством Российской Федерации, на осуществление инвестиционных проектов»</p>	Министерство промышленности и торговли Российской Федерации
	Распоряжение Правительства Российской Федерации от 31.01.2017 № 147-р «О целевых моделях упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации»	Минстрой России. Минэкономразвития России
	<p>Постановление Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 328 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации “Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности”».</p> <p>Подпрограмма «Развитие промышленной инфраструктуры и инфраструктуры поддержки деятельности в сфере промышленности».</p> <p>Основное мероприятие «Стимулирование создания и выведения на проектную мощность индустриальных (промышленных) парков, технопарков, промышленных кластеров»</p> <p>Постановление Правительства РФ от 31.07.2015 № 779 «О промышленных кластерах и специализированных организациях промышленных кластеров».</p> <p>Постановление Правительства Российской Федерации от 28.01.2016 № 41 «Об утверждении Правил предоставления из федерального бюджета субсидий участникам промышленных кластеров на возмещение части затрат при реализации совместных проектов по производству промышленной продукции кластера в целях импортозамещения»</p>	Министерство промышленности и торговли Российской Федерации
	Постановление Правительства Российской Федерации от 21.05.2013 № 426 «О федеральной целевой программе “Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014 — 2020 годы”»	Министерство образования и науки Российской Федерации
	Постановление Правительства РФ от 09.04.2010 № 218 «О мерах государственной поддержки развития кооперации российских образовательных организаций высшего образования, государственных научных учреждений и организаций, реализующих комплексные проекты по созданию высокотехнологичного производства, в рамках подпрограммы «Институциональное развитие научно-исследовательского сектора» государственной программы Российской Федерации «Развитие науки и технологий» на 2013 — 2020 годы»	Министерство образования и науки Российской Федерации

Направление поддержки	Описание механизма поддержки
Субсидии	Субсидии инвесторам на возмещение затрат на создание, модернизацию и (или) реконструкцию объектов инфраструктуры в рамках инвестиционных проектов, в целях реализации которых заключен специальный инвестиционный контракт в соответствии с законодательством РФ о специальных инвестиционных контрактах
Субсидии	Субсидии на компенсацию части затрат на проведение НИОКР по приоритетным направлениям гражданской промышленности. Субсидия предоставляется компаниям дважды в год на конкурсной основе в рамках реализации такими организациями комплексных инвестиционных проектов
Субсидии	Субсидии на возмещение части затрат на приобретение специализированного инженерингового программного обеспечения с целью повышения доступности специализированного инженерингового программного обеспечения для конечных пользователей индустрии инженеринга и промышленного дизайна
Субсидии	Субсидии на компенсацию части затрат на уплату процентов по кредитам на реализацию пилотных проектов в области инженеринга и промышленного дизайна. Субсидии предоставляются в размере 90% ставки рефинансирования по инвестиционным кредитам
Субсидии	Субсидия в виде имущественного взноса Российской Федерации в государственную корпорацию «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» на возмещение части затрат, связанных с поддержкой производства высокотехнологичной продукции, работ и услуг
Субсидии	Компенсация части затрат отечественных производителей на производство и реализацию потребителям пилотных партий промышленной продукции. Механизм компенсирует производителю до 50% расходов на пилотную продукцию
Субсидии	Субсидии на возмещение за счет средств федерального бюджета части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях и государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» на осуществление инновационных и инвестиционных проектов по выпуску высокотехнологичной продукции
Субсидии	<p>Субсидии в целях снижения затрат на обслуживание организациями долговых обязательств, связанных с реализацией инвестиционных проектов. Субсидии являются источником возмещения части фактически понесенных и документально подтвержденных затрат организации:</p> <ul style="list-style-type: none"> • уплата процентов по кредитам либо траншам в рамках кредитных линий, предоставляемым на срок не менее трех лет по каждому кредитному договору и полученным организациями в российских кредитных организациях и (или) государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» в 2014 — 2016 годах; • уплата процентов по кредитам либо траншам в рамках кредитных линий, предоставляемым на срок не менее трех лет по каждому кредитному договору и полученным организациями в кредитных организациях в 2017 — 2019 годах; • уплата купонного дохода по облигациям, эмитированным в 2014 — 2016 годах для целей реализации комплексных инвестиционных проектов по приоритетным направлениям гражданской промышленности, реализуемых на основании концессионных соглашений, связанных с организацией сбора, обработки, размещения и утилизации отходов, деятельности по ликвидации загрязнений, на срок не менее трех лет (для каждого выпуска), а также эмитированным в 2017 — 2019 годах для целей реализации инвестиционных проектов на срок не менее трех лет (для каждого выпуска)

	Нормативно-правовой акт, в рамках которого реализуется механизм поддержки	Ответственный за реализацию механизма ФОИВ или организация
<p>Постановление Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 328 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности».</p> <p>Проект постановления Правительства РФ «О внесении изменений в постановление Правительства РФ от 30.10.2014 № 1119» (подготовлен Минфином России 27.10.2017)</p>	Министерство промышленности и торговли Российской Федерации	
<p>Постановление Правительства Российской Федерации от 30.12.2013 № 1312 «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским организациям на компенсацию части затрат на проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по приоритетным направлениям гражданской промышленности в рамках реализации такими организациями комплексных инвестиционных проектов»</p>	Министерство промышленности и торговли Российской Федерации	
<p>Постановление Правительства Российской Федерации от 14.11.2014 № 1200 «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским операторам услуг на возмещение части затрат на приобретение специализированного инжинирингового программного обеспечения с целью повышения доступности специализированного инжинирингового программного обеспечения для конечных пользователей индустрии инжиниринга и промышленного дизайна»</p>	Министерство промышленности и торговли Российской Федерации	
<p>Постановление Правительства Российской Федерации от 22.02.2014 № 134 «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским организациям на компенсацию части затрат на реализацию пилотных проектов в области инжиниринга и промышленного дизайна в рамках подпрограммы “Развитие инжиниринговой деятельности и промышленного дизайна” государственной программы Российской Федерации “Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности”»</p>	Министерство промышленности и торговли Российской Федерации	
<p>Постановление Правительства Российской Федерации от 13.12.2012 № 1302 «Об утверждении Правил предоставления из федерального бюджета субсидии в виде имущественного взноса Российской Федерации в государственную корпорацию «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» на возмещение части затрат, связанных с поддержкой производства высокотехнологичной продукции»</p>	Министерство промышленности и торговли Российской Федерации	
<p>Постановление Правительства Российской Федерации от 25.05.2017 № 634 «О предоставлении субсидий из федерального бюджета российским организациям на компенсацию части затрат на производство и реализацию пилотных партий средств производства потребителям»</p>	Министерство промышленности и торговли Российской Федерации	
<p>Постановление Правительства Российской Федерации от 30.03.2009 № 265 «Об утверждении Правил предоставления из федерального бюджета организациям оборонно-промышленного комплекса субсидий на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях и государственной корпорации “Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)” на осуществление инновационных и инвестиционных проектов по выпуску высокотехнологичной продукции»</p>	Министерство промышленности и торговли Российской Федерации	
<p>Постановление Правительства РФ от 03.01.2014 № 3 (в ред. от 06.04.2018) «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским организациям на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в 2014 — 2019 годах в российских кредитных организациях и государственной корпорации “Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)”, а также в международных финансовых организациях, созданных в соответствии с международными договорами, в которых участвует Российская Федерация, на реализацию комплексных инвестиционных проектов по приоритетным направлениям гражданской промышленности и (или) выплату купонного дохода по облигациям, выпущенным в 2014 — 2019 годах в рамках реализации комплексных инвестиционных проектов по приоритетным направлениям гражданской промышленности»</p>	Министерство промышленности и торговли Российской Федерации. Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»	

Направление поддержки	Описание механизма поддержки
Субсидии	Субсидии российским организациям реабилитационной индустрии на компенсацию части затрат, понесенных в 2017 — 2019 годах в рамках реализации комплексных инвестиционных проектов по организации производства средств реабилитации
Субсидии	Субсидии российским организациям на компенсацию части затрат на проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, понесенных в 2017 — 2019 годах в рамках реализации комплексных инвестиционных проектов по организации производства средств реабилитации
Субсидии	Субсидии на софинансирование расходов по возмещению части затрат на реализацию инвестиционных проектов по модернизации и развитию промышленных предприятий
Субсидирование процентных ставок и льготные займы	Программа льготного займа «Проекты развития». Льготное заемное финансирование проектов, реализуемых по приоритетным направлениям российской промышленности и направленных на производство новой конкурентоспособной и высокотехнологичной продукции гражданского назначения с импортозамещающим или экспортным потенциалом
Субсидирование процентных ставок и льготные займы	Программа льготного займа «Лизинговые проекты». Льготное заемное финансирование на уплату части авансового платежа по договору лизинга промышленного оборудования
Субсидирование процентных ставок и льготные займы	Программа льготного займа «Станкостроение». Льготное заемное финансирование проектов, направленных на производство станкоинструментальной продукции гражданского назначения с импортозамещающим или экспортным потенциалом
Субсидирование процентных ставок и льготные займы	Программа льготного займа «Конверсия». Льготное заемное финансирование проектов предприятий оборонно-промышленного комплекса, направленных на создание высокотехнологичной продукции гражданского или двойного назначения
Субсидирование процентных ставок и льготные займы	Программа льготного займа «Комплектующие изделия». Льготное заемное финансирование проектов, направленных на производство комплектующих изделий, применяемых в составе промышленной продукции, перечисленной в приложении к постановлению Правительства Российской Федерации № 719 от 17.07.2015 «О подтверждении производства промышленной продукции на территории Российской Федерации»
Субсидирование процентных ставок и льготные займы	Программа льготного займа «Совместные займы». Федеральный и региональные фонды совместно предоставляют займы под 1% и 5% годовых на реализацию проектов в рамках программ «Проекты развития» и «Комплектующие изделия» в соотношении 70% (федеральные средства) на 30% (средства регионов)

Нормативно-правовой акт, в рамках которого реализуется механизм поддержки	Ответственный за реализацию механизма ФОИВ или организация
<p>Постановление Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 328 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации “Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности”». Подпрограмма 5 «Содействие в реализации инвестиционных проектов и поддержка производителей высокотехнологической продукции в гражданских отраслях промышленности».</p> <p>Основное мероприятие «Реализация приоритетных инвестиционных проектов»</p>	Министерство промышленности и науки Российской Федерации
<p>Постановление Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 328 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации “Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности”».</p> <p>Подпрограмма 5 «Содействие в реализации инвестиционных проектов и поддержка производителей высокотехнологической продукции в гражданских отраслях промышленности».</p> <p>Постановление Правительства РФ от 25.01.2017 № 76 «Об утверждении Правил предоставления субсидий российским организациям на компенсацию части затрат на проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, понесенных в 2017 — 2019 годах в рамках реализации комплексных инвестиционных проектов по организации производства средств реабилитации»</p>	Министерство промышленности и науки Российской Федерации
<p>Государственная программа Российской Федерации «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности».</p> <p>Подпрограмма «Развитие промышленной инфраструктуры и инфраструктуры поддержки деятельности в сфере промышленности».</p> <p>Основное мероприятие «Сопровождение развития инфраструктуры поддержки деятельности в сфере промышленности и промышленной инфраструктуры».</p> <p>Постановление Правительства РФ от 15.03.2016 № 194 «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на финансирование расходов по возмещению части затрат на реализацию инвестиционных проектов по модернизации и развитию промышленных предприятий»</p>	Министерство промышленности и науки Российской Федерации
<p>Постановление Правительства Российской Федерации от 17.12.2014 № 1388 «Об утверждении Правил предоставления из федерального бюджета субсидий федеральному государственному автономному учреждению «Российский фонд технологического развития» в целях внедрения наилучших доступных технологий и импортозамещения»</p>	Фонд развития промышленности
<p>Постановление Правительства Российской Федерации от 17.12.2014 № 1388 «Об утверждении Правил предоставления из федерального бюджета субсидий федеральному государственному автономному учреждению “Российский фонд технологического развития” в целях внедрения наилучших доступных технологий и импортозамещения»</p>	Фонд развития промышленности
<p>Постановление Правительства Российской Федерации от 17.12.2014 № 1388 «Об утверждении Правил предоставления из федерального бюджета субсидий федеральному государственному автономному учреждению “Российский фонд технологического развития” в целях внедрения наилучших доступных технологий и импортозамещения»</p>	Фонд развития промышленности
<p>Постановление Правительства Российской Федерации от 17.12.2014 № 1388 «Об утверждении Правил предоставления из федерального бюджета субсидий федеральному государственному автономному учреждению “Российский фонд технологического развития” в целях внедрения наилучших доступных технологий и импортозамещения»</p>	Фонд развития промышленности
<p>Постановление Правительства Российской Федерации № 1388 от 17.12.2014 «Об утверждении Правил предоставления из федерального бюджета субсидий федеральному государственному автономному учреждению “Российский фонд технологического развития” в целях внедрения наилучших доступных технологий и импортозамещения»</p>	Фонд развития промышленности
<p>Постановление Правительства Российской Федерации № 1388 от 17.12.2014 «Об утверждении Правил предоставления из федерального бюджета субсидий федеральному государственному автономному учреждению “Российский фонд технологического развития” в целях внедрения наилучших доступных технологий и импортозамещения»</p>	Фонд развития промышленности

Направление поддержки	Описание механизма поддержки
3.1 Субъекты малого и среднего бизнеса	
Консультационная и информационная поддержка	Консолидация мер поддержки, оказываемых инновационным, высокотехнологичным субъектам МСП АО «Корпорация МСП» и институтами развития в сфере инноваций в рамках реализации мероприятий совместной дорожной карты, предусматривающей обеспечение взаимодействия в части оказания консолидированной поддержки «быстрорастущих» инновационных, высокотехнологичных субъектов МСП («газелей»)
Предоставление гарантий и поручительств по займам и кредитам	Предоставление поручительств по кредитам Банка России, предоставляемым уполномоченным банкам для рефинансирования портфелей кредитов, выданных субъектам малого и среднего предпринимательства на условиях, установленных Программой стимулирования кредитования субъектов малого и среднего предпринимательства (утверждена решением Совета директоров АО «Корпорация МСП», протокол № 27 от 08.02.2017)
Предоставление гарантий и поручительств по займам и кредитам	Предоставление независимых гарантий в сумме до 1 млрд рублей согласно Каталогу продуктов (утвержден решением Совета директоров АО «Корпорация МСП», протокол № 14 от 28.06.2016) в обеспечение обязательств субъектов малого и среднего предпринимательства, технопарков и микрофинансовых организаций предпринимательского финансирования по кредитам и банковским гарантиям 50 банков-партнеров, а также кредитам и займам 10 российских и международных институтов развития
Снятие административных барьеров и создание институциональной среды	Реализация целевой модели «Поддержка малого и среднего предпринимательства»
Содействие подготовке кадров, образовательные программы	«Корпорация МСП» совместно с российскими общественными организациями и высшими учебными заведениями, осуществляющими деятельность в области поддержки предпринимательства, проведена работа по разработке двух обучающих программ — «Азбука предпринимателя» (создание бизнеса с нуля) и «Школа предпринимательства» (развитие бизнеса). В Свердловской области программы реализуются на базе «Свердловского областного фонда поддержки предпринимательства»
Стимулирование спроса на продукцию	Проведение АО «Корпорация МСП» мероприятий, направленных на увеличение доли закупки товаров, работ, услуг заказчиками, определяемыми Правительством Российской Федерации, у субъектов МСП в годовом объеме закупки товаров, работ, услуг, в годовом объеме закупки инновационной продукции, высокотехнологичной продукции (Методические рекомендации утверждены решением Совета директоров АО «Корпорация МСП», протокол от 17.11.2017 № 45)
Субсидирование процентных ставок и льготные займы	Оказание кредитной поддержки субъектам МСП, имеющим статус резидентов моногородов в соответствии с Распоряжением Правительства РФ от 29.07.2014 № 1398-р целях улучшения условий устойчивого развития предпринимательства, размером до 250 млн рублей, по ставке 8,9% годовых
Субсидирование процентных ставок и льготные займы	Предоставление финансирования в рамках Программы стимулирования МСП через банк-партнер в рамках двухуровневой системы. В рамках двухуровневой системы поддержки в моногородах, реализуемой АО «МСП Банк» через банки-партнеры, сумма кредита для субъекта МСП может составлять до 500 млн рублей
3.2 Инновационные и высокотехнологичные компании	
Заемное и доленое финансирование, софинансирование	Финансирование реализации инновационных проектов в приоритетных направлениях, включая научно-технологические направления Национальной технологической инициативы и программы «Цифровая экономика Российской Федерации», путем предоставления заемного финансирования и долевого финансирования.
Инвестиции в капитал	Венчурное инвестирование ИКТ-проектов для отдельных отраслей (ИКТ, ТЭК, промышленность, транспорт, финансовый сектор и др.) в B2B сегменте («бизнес для бизнеса»), реализующихся на территории России и обеспечивающих конкурентоспособность на глобальных рынках

Нормативно-правовой акт, в рамках которого реализуется механизм поддержки	Ответственный за реализацию механизма ФОИВ или организация
3.1 Субъекты малого и среднего бизнеса	
Федеральный закон от 24.07.2007 № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации»	АО «Корпорация МСП»
Федеральный закон от 24.07.2007 № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации»	АО «Корпорация МСП»
Федеральный закон от 24.07.2007 № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации»	АО «Корпорация МСП»
Распоряжение Правительства Российской Федерации от 31.01.2017 № 147-р «О целевых моделях упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации»	Минэкономразвития России АО «Корпорация МСП»
Программа деятельности АО «Корпорация МСП»	АО «Корпорация МСП»
Федеральный закон от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц». Методические рекомендации по вопросам оказания финансовой, имущественной, информационной, маркетинговой и иной поддержки субъектам малого и среднего предпринимательства в целях стимулирования их развития в качестве поставщиков (исполнителей, подрядчиков) при осуществлении закупок товаров, работ, услуг заказчиками, определенными Правительством Российской Федерации в соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»	АО «Корпорация МСП»
Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.07.2014 № 1398-р «Об утверждении перечня монопрофильных муниципальных образований Российской Федерации (моногородов)»	АО «МСП Банк», НО «Фонд развития моногородов»
Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.07.2014 № 1398-р «Об утверждении перечня монопрофильных муниципальных образований Российской Федерации (моногородов)»	АО «МСП Банк», НО «Фонд развития моногородов»
3.2 Инновационные и высокотехнологичные компании	
В рамках деятельности ООО «ВЭБ Инновации»	ООО «ВЭБ Инновации»
Постановление Правительства РФ от 09.09.2006 № 476 «О создании открытого акционерного общества “Российский инвестиционный фонд информационно-коммуникационных технологий”»	Российский инвестиционный фонд информационно-коммуникационных технологий (АО «Росинфокоминвест»)

Направление поддержки	Описание механизма поддержки
Инвестиции в капитал	<p>АО «РОСНАНО» выступает как соинвестор проектов по созданию новых или расширению существующих предприятий, выпускающих продукцию с применением нанотехнологий. Основная задача компании — взять на себя часть рисков в проектах, сделав их более привлекательными для инвестиций частного капитала.</p> <p>Основная форма инвестирования РОСНАНО — вклад в уставный капитал проектной компании. Условия применения данного финансового инструмента:</p> <ul style="list-style-type: none"> • вклад соинвестора в уставный капитал проектной компании в форме нематериальных активов принимается с дисконтом (от нуля до 100%) к рыночной стоимости нематериальных активов, определенной независимым оценщиком; • РОСНАНО может финансировать проекты путем приобретения привилегированных акций проектной компании, а также путем предоставления конвертируемых займов; • целевой срок участия РОСНАНО в проекте составляет четыре года с даты начала финансирования проекта со стороны РОСНАНО (для медицинских — не более шести лет). <p>Дополнительные формы финансирования проектов — займы проектным компаниям и поручительства по обязательствам проектных компаний перед третьими лицами. Данные формы финансирования применяются в исключительных случаях, при этом заем является приоритетной формой финансирования по отношению к поручительству. Не допускается одновременное предоставление займа и поручительства в рамках финансирования одного проекта</p>
Инвестиции в капитал	<p>Конкурсы по отбору проектов создания технологических инжиниринговых компаний.</p> <p>Подаваемые на участие в отборе проекты должны функционировать в сфере технологического инжиниринга — специфической деятельности, связанной с обеспечением процесса передачи новых технологий в производство путем разработки технологических решений по заказу сторонних компаний.</p> <p>К рассмотрению принимаются проекты по созданию различных видов ТИК, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> • инициированные сетью нанотехнологических центров; • инициированные крупными индустриальными игроками — потребителями комплексных инжиниринговых услуг; • инициированные исследовательски-прикладными командами, зарекомендовавшими себя в качестве соисполнителей в рамках разработки совместных технологических решений для крупных иностранных заказчиков-потребителей технологических решений
Консультационная и информационная поддержка	Поддержка трансфера технологий
Консультационная и информационная поддержка	Сбор и актуализация данных о существующих отечественных и иностранных технологиях и компетенциях
Консультационная и информационная поддержка	Содействие приобретению современных отечественных и иностранных технологий российскими организациями
Консультационная и информационная поддержка	Содействие формированию и реализации на территории Российской Федерации проектов, направленных на локализацию технологий
Консультационная и информационная поддержка	Комплексная поддержка реализации инновационных проектов на всех стадиях реализации проекта, в том числе содействие в привлечении партнеров различных типов (производственных, технологических, сбытовых, финансовых) на целевых рынках в России и за рубежом
Особый налоговый режим, привлечение высококвалифицированных специалистов из числа иностранных граждан в упрощенном порядке	<p>Налоговые льготы и преференции для компаний, имеющих государственную аккредитацию и осуществляющие деятельность в области информационных технологий — разработка и реализация программ для ЭВМ и баз данных на материальном носителе или в электронном виде по каналам связи, оказание услуг (выполнение работ) по адаптации программ ЭВМ и баз данных, установке, тестированию и сопровождению программ ЭВМ и баз данных. Для аккредитованных организаций предусмотрены следующие преференции:</p> <ul style="list-style-type: none"> • пониженные тарифы страховых взносов (не более 14%)*;

	Нормативно-правовой акт, в рамках которого реализуется механизм поддержки	Ответственный за реализацию механизма ФОИВ или организация
	Положение «О порядке и условиях финансирования инвестиционных проектов открытого акционерного общества "РОСНАНО"» утверждено Советом директоров открытого акционерного общества «РОСНАНО», протокол от 14.12.2015 № 41	АО «РОСНАНО»
	Документация по открытому конкурентному отбору проектов создания технологических инжиниринговых компаний (в рамках инвестиционного соглашения с Фондом инфраструктурных и образовательных программ) (утверждена приказом Фонда инфраструктурных и образовательных программ от 12.09.2017 № 39)	Фонд инфраструктурных и образовательных программ (ФИОП)
	Распоряжение Правительства Российской Федерации от 26.05.2016 № 1017-р «Об учреждении автономной некоммерческой организации «Агентство по технологическому развитию»	АНО «Агентство по технологическому развитию»
	Распоряжение Правительства Российской Федерации от 26.05.2016 № 1017-р «Об учреждении автономной некоммерческой организации «Агентство по технологическому развитию»	АНО «Агентство по технологическому развитию»
	Распоряжение Правительства Российской Федерации от 26.05.2016 № 1017-р «Об учреждении автономной некоммерческой организации "Агентство по технологическому развитию"»	АНО «Агентство по технологическому развитию»
	Распоряжение Правительства Российской Федерации от 26.05.2016 № 1017-р «Об учреждении автономной некоммерческой организации "Агентство по технологическому развитию"»	АНО «Агентство по технологическому развитию»
	В рамках деятельности ООО «ВЭБ Инновации»	ООО «ВЭБ Инновации»
	Постановление Правительства Российской Федерации от 06.11.2007 № 758 «О государственной аккредитации организаций, осуществляющих деятельность в области информационных технологий». Приказ Министерства связи и массовых коммуникаций Российской Федерации от 03.11.2011 № 298 «Об утверждении Административного регламента предоставления Министерством связи и массовых коммуникаций Российской Федерации государственной услуги по государственной аккредитации организаций, осуществляющих деятельность в области информационных технологий»	Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации

Направление поддержки	Описание механизма поддержки
Особый налоговый режим, привлечение высококвалифицированных специалистов из числа иностранных граждан в упрощенном порядке	<ul style="list-style-type: none"> • право включать расходы на приобретение электронно-вычислительной техники в состав материальных расходов (для целей налогообложения прибыли) в размере полной стоимости такого имущества по мере ввода его в эксплуатацию (без амортизации)*; • возможность привлекать к трудовой деятельности в Российской Федерации высококвалифицированных специалистов из числа иностранных граждан в упрощенном порядке <p><i>* При соблюдении условий о доле доходов от профильной деятельности и численности работников</i></p>
Предоставление гарантий для обеспечения исполнения по контрактам компаний с государственным участием	<p>Гарантии для участников государственных закупок следующих компаний:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Россети и группа компаний; • Ростех и группа компаний; • Автодор; • Ростелеком
Предоставление гранта	<p>Программа «Развитие».</p> <p>Программа направлена на поддержку компаний, уже имеющих опыт разработки и продаж собственной наукоемкой продукции и планирующих разработку и освоение новых видов продукции. Принимать участие в конкурсе по данной программе могут юридические лица, относящиеся к категории субъектов малого предпринимательства в соответствии с ФЗ от 24.07.2007 № 209-ФЗ</p>
Предоставление гранта	<p>Программа «Коммерциализация».</p> <p>Программа направлена на поддержку компаний, завершивших стадию НИОКР и планирующих создание или расширение производства инновационной продукции. Принимать участие в конкурсе по данной программе могут юридические лица, относящиеся к категории субъектов малого предпринимательства в соответствии с ФЗ № 209-ФЗ от 24.07.2007</p>
Содействие кооперации	<p>Программа «Кооперация».</p> <p>Программа направлена на развитие партнерства между малыми инновационными предприятиями и Индустриальными партнерами. Целью Программы является использование потенциала сектора малого наукоемкого предпринимательства для развития продуктовых линеек средних и крупных технологических предприятий, создания новых и обновления существующих производств на базе инновационных, в том числе не имеющих аналогов, технологий.</p> <p>Принимать участие в конкурсе по данной программе могут юридические лица, относящиеся к категории субъектов малого предпринимательства в соответствии с ФЗ от 24.07.2007 № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации».</p> <p>Индустриальным партнером может быть среднее или крупное коммерческое предприятие, зарегистрированное в Российской Федерации</p>
Содействие подготовке кадров, образовательные программы	<p>ФИОП содействует воспроизводству квалифицированных кадров для инновационной экономики России, формированию новых профессий, специальностей и квалификаций в nanoиндустрии и связанных с ней высокотехнологичных секторах, эффективному взаимодействию рынка труда и системы профессионального образования, а также формированию будущего поколения инженеров и технологических предпринимателей</p>
Создание инфраструктуры	<p>Управление инфраструктурных проектов ФИОП формирует технологическую инфраструктуру, способствующую развитию нанотехнологических компаний на различных этапах их существования. В рамках развития инфраструктуры создаются наноцентры, технологические инжиниринговые компании и другие проекты, направленные на общее развитие и поддержку nanoиндустрии в России</p>
Стимулирование спроса на продукцию	<p>Задача стимулирования спроса решается ФИОП при помощи реализации отраслевых и региональных программ стимулирования спроса, создания технологических платформ, а также пилотных проектов. Программы и проекты реализуются в различных областях — машиностроении, строительстве, информационно-технологической индустрии, оптовой и розничной торговле, в топливно-энергетическом комплексе, на транспорте, в металлургии, в медицинской промышленности и фармацевтике, в nanoэлектронике, авиакосмической промышленности и других</p>

Нормативно-правовой акт, в рамках которого реализуется механизм поддержки	Ответственный за реализацию механизма ФОИВ или организация
Федеральный закон от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»	АО «МСП Банк»
В рамках деятельности Фона содействия инновациям	Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере (Фонд содействия инновациям)
В рамках деятельности Фона содействия инновациям	Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере (Фонд содействия инновациям)
В рамках деятельности Фона содействия инновациям	Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере (Фонд содействия инновациям)
Стратегия Фонда инфраструктурных и образовательных программ до 2025 года (утверждена Наблюдательным советом Фонда инфраструктурных и образовательных программ, протокол № 24 от 02.06.2016)	Фонд инфраструктурных и образовательных программ (ФИОП)
Стратегия Фонда инфраструктурных и образовательных программ до 2025 года (утверждена Наблюдательным советом Фонда инфраструктурных и образовательных программ, протокол № 24 от 02.06.2016). Концепция инфраструктурных проектов фонда инфраструктурных и образовательных программ (утверждена Приказом Фонда инфраструктурных и образовательных программ от 19.07.2017 № 32)	Фонд инфраструктурных и образовательных программ (ФИОП)
Стратегия Фонда инфраструктурных и образовательных программ до 2025 года (утверждена Наблюдательным советом Фонда инфраструктурных и образовательных программ, протокол № 24 от 02.06.2016)	Фонд инфраструктурных и образовательных программ (ФИОП)

Направление поддержки	Описание механизма поддержки
Субсидирование процентных ставок и льготные займы	Предоставление долгосрочного заемного финансирования от 100 до 1000 млн рублей для поддержки юридических лиц, реализующих инновационные и высокотехнологичные инвестиционные проекты, связанные с созданием новых или расширением действующих производств на территории монопрофильных муниципальных образований Российской Федерации (моногородов)
3.3 Компании, выпускающие продукцию с экспортным потенциалом	
Инвестиции в капитал	Участие группы ВЭБ в фондах прямых инвестиций
Консультационная и информационная поддержка	АО «Российский экспортный центр» оказывает поддержку по направлениям: <ul style="list-style-type: none"> • Таможенное администрирование экспортной деятельности, включая этапы предэкспорта, экспорта и постэкспорта • Продвижение на внешние рынки • Анализ внешних рынков • Логистическое сопровождение экспорта
Страхование по экспортным контрактам и прямым инвестициям	В отношении проектов, имеющих общегосударственное, стратегическое или приоритетное значение для экономики Российской Федерации, доля страхового покрытия ЭКСАР может быть увеличена до 100%. По экспортным проектам ЭКСАР может покрывать до 95% убытков в случае реализации политического риска и до 90% в случае коммерческого риска
Субсидии	Предоставление из федерального бюджета субсидий в целях продвижения на внешние рынки высокотехнологичной и инновационной продукции: <ul style="list-style-type: none"> • субсидии российским производителям на финансирование части затрат, связанных с регистрацией на внешних рынках объектов интеллектуальной собственности; • субсидии производителям высокотехнологичной продукции на компенсацию части затрат, связанных с сертификацией продукции на внешних рынках при реализации инвестиционных проектов
Субсидирование процентных ставок и льготные займы	Финансирование инвестиционных проектов (инвестиционные кредиты, проектное финансирование, контрактные кредиты, краткосрочные кредиты в рамках реализации проектов, прямые инвестиции, торговое финансирование, гарантии, поручительства). Кредитование крупных инновационных проектов, включая проекты Национальной технологической инициативы и программы «Цифровая экономика Российской Федерации», на стадии масштабирования инновационного производства и технологий с объемом финансирования свыше 500 млн рублей
Субсидирование процентных ставок и льготные займы	Программа кредитной поддержки высокотехнологичного экспорта (в соответствии с Приказом Минпромторга РФ от 10.03.2017 № 672): <ul style="list-style-type: none"> • Финансирование коммерческого кредита экспортера • Финансирование торгового оборота с иностранными покупателями • Прямой кредит иностранному покупателю • Кредит банку иностранного покупателя. Продукты для российских экспортеров и производителей несырьевых товаров или услуг с долей российской составляющей (стоимости сырья, материалов, комплектующих, работ и услуг, произведенных на территории РФ) в общей стоимости экспортного контракта — не менее 30%: <ul style="list-style-type: none"> • Финансирование расходов по экспортному контракту • Финансирование текущих расходов по экспортным поставкам • Финансирование коммерческого кредита экспортера • Финансирование торгового оборота с иностранными покупателями. Продукты для иностранных покупателей или заказчиков несырьевых товаров или услуг с долей российской составляющей в общей стоимости экспортного контракта — не менее 30%: <ul style="list-style-type: none"> • Прямой кредит иностранному покупателю • Финансирование через подтвержденный аккредитив иностранного банка-эмитента аккредитива • Кредит банку иностранного покупателя или заказчика несырьевых товаров или услуг российской компании

	Нормативно-правовой акт, в рамках которого реализуется механизм поддержки	Ответственный за реализацию механизма ФОИВ или организация
	В рамках деятельности НО «Фонд развития моногородов»	НО «Фонд развития моногородов»
3.3 Компании, выпускающие продукцию с экспортным потенциалом		
	Федеральный закон Российской Федерации от 17.05.2007 № 82-ФЗ (ред. от 29.12.2017) «О банке развития». Распоряжение Правительства Российской Федерации от 27.07.2007 № 1007-р «Меморандум о финансовой политике государственной корпорации “Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)”»	Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»
	Распоряжение Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 892-р «Об утверждении Стратегии развития акционерного общества “Российский экспортный центр” до 2019 года». Постановление Правительства Российской Федерации от 24.04.2017 № 488 «Об утверждении Правил предоставления из федерального бюджета субсидии акционерному обществу “Российский экспортный центр” на финансирование части затрат, связанных с продвижением высокотехнологичной, инновационной и иной продукции и услуг на внешние рынки»	АО «Российский экспортный центр»
	В рамках деятельности АО «ЭКСАР»	АО «ЭКСАР»
	Постановление Правительства Российской Федерации от 15.12.2016 № 1368 «О предоставлении субсидий российским производителям на финансирование части затрат, связанных с регистрацией на внешних рынках объектов интеллектуальной собственности». Постановление Правительства Российской Федерации от 17.12.2016 № 1388 «О предоставлении субсидий из федерального бюджета производителям высокотехнологичной продукции на компенсацию части затрат, связанных с сертификацией продукции на внешних рынках при реализации инвестиционных проектов»	АО «Российский экспортный центр»
	Федеральный закон Российской Федерации от 17.05.2007 № 82-ФЗ (ред. от 29.12.2017) «О банке развития». Распоряжение Правительства Российской Федерации от 27.07.2007 № 1007-р «Меморандум о финансовой политике государственной корпорации “Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)”»	Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»
	Приказ Министерства промышленности и торговли Российской Федерации от 10.03.2017 № 672 «Об утверждении Перечня высокотехнологичной продукции, работ и услуг с учетом приоритетных направлений модернизации российской экономики»	АО «Росэксимбанк»

Направление поддержки	Описание механизма поддержки
4. Организации высшего образования и науки	
Стимулирование спроса на выпускников, НИОКР	Создание спроса для участников кластера на специалистов и кадры, на исследования и разработки
Субсидии	<p>Субсидии на оказание государственной поддержки центров Национальной технологической инициативы (НТИ) на базе образовательных организаций высшего образования и научных организаций.</p> <p>Гранты выделяются в целях финансового обеспечения реализации программ создания и развития центров НТИ. Программа центра — документ, содержащий совокупность взаимоувязанных проектов и мероприятий, направленных на развитие сквозных технологий, включая кадровое и инфраструктурное обеспечение комплексных научно-исследовательских и опытно-конструкторских проектов, реализацию образовательных программ подготовки научных и инженерных кадров, а также кадров в области продвижения новых товаров и услуг, развития дизайна товаров и услуг в интересах рынков Национальной технологической инициативы, перечень контрольных точек и показателей результативности, перечень организаций, участвующих в реализации программы создания и развития центра, с указанием их функций, сведения о планируемых доходах и расходах центра, представленных в конкурсной заявке участника конкурсного отбора на получение государственной поддержки центров.</p> <p>Отбор получателей грантов осуществляется на конкурсной основе. Функциями оператора конкурсного отбора в соответствии с постановлением № 1251 наделено АО «РВК». Также АО «РВК» осуществляет сопровождение и мониторинг деятельности центров компетенций НТИ.</p> <p>В 2017 — 2020 годах на поддержку ЦК НТИ в федеральном бюджете предусмотрены ассигнования в размере 7800 млн рублей, в том числе в 2017 году — 2000 млн рублей, в 2018 году — 2400 млн рублей, в 2019 году — 1800 млн рублей, в 2020 году — 1600 млн рублей</p>
Субсидии	<p>Субсидии в рамках реализации государственной программы Российской Федерации «Развитие науки и технологий» по следующим направлениям:</p> <p>Подпрограмма «Прикладные проблемно ориентированные исследования и развитие научно-технологического задела в области перспективных технологий» направлена на создание опережающего научно-технологического задела по приоритетным направлениям развития науки и технологий в Российской Федерации.</p> <p>Подпрограмма «Институциональное развитие научно-исследовательского сектора» направлена на институциональное развитие сектора исследований и разработок, совершенствование его структуры, системы управления и финансирования, интеграция науки и образования.</p> <p>Подпрограмма «Развитие межотраслевой инфраструктуры сектора исследований и разработок» направлена на формирование современной материально-технической базы сектора исследований и разработок</p>
Субсидии	<p>Приоритетный проект «Вузы как центры пространства создания инноваций» (2016 — 2025).</p> <p>Проект связан с реализацией концепций по созданию в регионах инновационных территориальных центров, кластеров.</p> <p>В рамках проекта в субъектах Российской Федерации обеспечивается функционирование не менее 100 университетских центров инновационного, технологического и социального развития регионов, на базе которых должны:</p> <ul style="list-style-type: none"> • реализовываться проектно-ориентированные образовательные программы инженерного, медицинского, социально-экономического, педагогического профилей и отдельные программы естественно-научного и гуманитарного профилей, предполагающие командное выполнение проектов полного жизненного цикла; • реализовываться проектно-ориентированные программы магистратуры и магистратуры по технологическому предпринимательству, по управлению технологическими проектами совместно с предприятиями реального сектора экономики и институтами развития (не менее 400); • функционировать инжиниринговые центры, обеспечивающие продвижение инновационных, научных разработок, способствующие импортозамещению в промышленности. <p>В число 51 вуза, выбранных для реализации проекта, вошел Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина</p>
5. Некоммерческие организации, реализующие общетраслевые проекты по развитию промышленности социально значимых товаров	
Субсидии	<p>Субсидии российским некоммерческим организациям (за исключением бюджетных и автономных учреждений) на реализацию общетраслевых проектов по развитию промышленности социально значимых товаров.</p> <p>Размер субсидии на реализацию одного проекта не может превышать 50 млн рублей, а срок реализации проекта должен составлять не более трех лет</p>

	Нормативно-правовой акт, в рамках которого реализуется механизм поддержки	Ответственный за реализацию механизма ФОИВ или организация
4. Организации высшего образования и науки		
	Программы инновационного развития компаний с государственным участием	Компании с государственным участием
	Постановление Правительства Российской Федерации от 16.10.2017 № 1251 «Об утверждении правил предоставления субсидии из федерального бюджета на оказание государственной поддержки центров Национальной технологической инициативы на базе образовательных организаций высшего образования и научных организаций и положения о проведении конкурсного отбора на предоставление грантов на государственную поддержку центров национальной технологической инициативы на базе образовательных организаций высшего образования и научных организаций»	Министерство образования и науки Российской Федерации АО «Российская венчурная компания» (оператор)
	Постановление Правительства Российской Федерации от 15.05.2014 № 301 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации “Развитие науки и технологий”»	Министерство образования и науки Российской Федерации
	Паспорт приоритетного проекта «Вузы как центры пространства создания инноваций» (утвержден президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам (протокол от 25.10.2016 № 9). Модель и параметры мониторинга университетских центров инновационного, технологического и социального развития регионов	Министерство образования и науки Российской Федерации
5. Некоммерческие организации, реализующие общепромышленные проекты по развитию промышленности социально значимых товаров		
	Постановление Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 328 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации “Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности”». Постановление Правительства Российской Федерации от 18.01.2017 № 27 «Об утверждении Правил предоставления субсидий российским некоммерческим организациям (за исключением бюджетных и автономных учреждений) на реализацию общепромышленных проектов по развитию промышленности социально значимых товаров»	Министерство промышленности и науки Российской Федерации

Приложение 2.

Группировка ТН ВЭД по кластерным группам

Кластерная группа	ТН ВЭД
Космическая и оборонная промышленность	8407 10, 8411 11, 8411 12, 8411 21, 8411 22, 8412 10, 8805 21, 8805 29, 8409 10, 8411 91, 8801 00, 8802 11, 8802 12, 8802 20, 8802 30, 8802 40, 8802 60, 8803 10, 8803 20, 8803 30, 8803 90, 9401 10, 9401 90
Сельское хозяйство	2808 00, 2814 10, 2814 20, 2827 10, 2834 10, 3102 10, 3102 21, 3102 30, 3102 60, 3102 40, 3102 29, 3102 80, 3102 90, 3103 10, 3103 90, 3104 20, 3104 30, 3104 90, 3102 50, 3105 20, 3105 30, 3105 40, 3105 51, 3105 59, 3105 60, 2834 21, 3105 10, 3105 90, 3101 00
Одежда	4203 10, 6203 22, 6203 23, 6203 29, 6203 32, 6203 33, 6203 39, 6203 42, 6203 43, 6203 49, 6204 22, 6204 23, 6204 29, 6204 32, 6204 33, 6204 39, 6204 62, 6204 63, 6204 69, 6211 32, 6211 33, 6211 42, 6211 43, 6101 20, 6101 30, 6101 90, 6103 10, 6103 22, 6103 23, 6103 29, 6103 31, 6103 32, 6103 33, 6103 39, 6103 41, 6103 42, 6103 43, 6103 49, 6102 10, 6102 20, 6102 30, 6102 90, 6104 13, 6104 19, 6104 22, 6104 23, 6104 29, 6104 31, 6104 32, 6104 33, 6104 39, 6104 41, 6104 42, 6104 43, 6104 44, 6104 49, 6104 51, 6104 52, 6104 53, 6104 59, 6104 61, 6104 62, 6104 63, 6104 69, 6201 11, 6201 12, 6201 13, 6201 19, 6201 91, 6201 92, 6201 93, 6201 99, 6203 11, 6203 12, 6203 19, 6203 22, 6203 23, 6203 29, 6203 31, 6203 32, 6203 33, 6203 39, 6203 41, 6203 42, 6203 43, 6203 49, 6202 11, 6202 12, 6202 13, 6202 19, 6202 91, 6202 92, 6202 93, 6202 99, 6204 11, 6204 12, 6204 13, 6204 19, 6204 21, 6204 22, 6204 23, 6204 29, 6204 31, 6204 32, 6204 33, 6204 39, 6204 41, 6204 42, 6204 43, 6204 44, 6204 49, 6204 51, 6204 52, 6204 53, 6204 59, 6204 61, 6204 62, 6204 63, 6204 69, 6309 00, 6105 10, 6105 20, 6105 90, 6107 11, 6107 12, 6107 19, 6107 21, 6107 22, 6107 29, 6107 91, 6107 99, 6106 10, 6106 20, 6106 90, 6108 11, 6108 19, 6108 21, 6108 22, 6108 29, 6108 31, 6108 32, 6108 39, 6108 91, 6108 92, 6108 99, 6205 20, 6205 30, 6205 90, 6207 11, 6207 19, 6207 21, 6207 22, 6207 29, 6207 91, 6207 99, 6206 10, 6206 20, 6206 30, 6206 40, 6206 90, 6208 11, 6208 19, 6208 21, 6208 22, 6208 29, 6208 91, 6208 92, 6208 99, 6212 10, 6212 20, 6212 30, 6212 90, 6109 10, 6109 90, 6111 20, 6111 30, 6111 90, 6112 11, 6112 12, 6112 19, 6112 20, 6112 31, 6112 39, 6112 41, 6112 49, 6114 20, 6114 30, 6114 90, 6116 10, 6116 91, 6116 92, 6116 93, 6116 99, 6117 10, 6117 80, 6117 90, 6209 20, 6209 30, 6209 90, 6211 11, 6211 12, 6211 20, 6211 32, 6211 33, 6211 39, 6211 42, 6211 43, 6211 49, 6213 20, 6213 90, 6214 10, 6214 20, 6214 30, 6214 40, 6214 90, 6215 10, 6215 20, 6215 90, 6216 00, 6217 10, 6217 90, 4203 29, 4203 30, 4203 40, 6113 00, 6210 10, 6210 20, 6210 30, 6210 40, 6210 50, 6501 00, 6502 00, 6504 00, 6505 00, 6506 99, 6506 99, 6507 00, 4303 10, 4303 90
Электроприборы, техника	8418 10, 8418 21, 8418 29, 8418 30, 8418 40, 8422 11, 8450 11, 8450 12, 8450 19, 8451 21, 6301 10, 8414 51, 8414 60, 8508 11, 8508 19, 8509 40, 8509 80, 8510 10, 8510 20, 8510 30, 8516 31, 8516 32, 8516 33, 8516 40, 8508 60, 8516 71, 8516 72, 8516 79, 8516 10, 8516 21, 8516 29, 8516 50, 8516 60, 8516 80, 8508 70, 8509 90, 8510 90, 8516 90, 7321 11, 7321 12, 7321 19, 7418 10, 7321 81, 7321 82, 7321 89, 7322 90, 8419 11, 8419 19, 7321 90
Автомобилестроение	8413 11, 8413 19, 8413 20, 8413 30, 8413 40, 8413 50, 8413 60, 8413 70, 8413 81, 8413 82, 8414 10, 8414 20, 8414 30, 8414 40, 8414 80, 8414 80, 8414 80, 8414 80, 8413 91, 8413 92, 8414 90, 8407 31, 8407 32, 8407 33, 8407 34, 8408 20, 8703 21, 8703 22, 8703 23, 8703 24, 8703 31, 8703 32, 8703 33, 8703 90, 8702 10, 8702 90, 8704 21, 8704 22, 8704 23, 8704 31, 8704 32, 8704 90, 8701 20, 8706 00, 8705 10, 8703 10, 8705 20, 8705 30, 8705 40, 8705 90, 8707 10, 8707 90, 8609 00, 8716 10, 8716 31, 8716 39, 8716 40, 8716 90, 8544 30, 8511 10, 8511 20, 8511 30, 8511 40, 8511 50, 8511 80, 8512 10, 8512 30, 8512 40, 8511 90, 8512 90, 9401 20, 8708 21, 8708 29, 8708 95, 8708 10, 8708 30, 8708 40, 8708 50, 8708 99, 8708 70, 8708 80, 8708 91, 8708 92, 8708 93, 8708 94, 8710 00
Биофармацевтические препараты	2918 21, 2918 22, 2918 23, 2922 41, 2922 42, 2923 10, 2923 20, 2923 90, 2924 11, 2924 12, 2924 19, 2924 23, 2924 24, 2924 29, 2932 20, 2933 11, 2933 19, 2933 21, 2933 52, 2933 53, 2933 54, 2933 55, 2933 59, 2933 69, 2934 30, 2935 00, 2940 00, 2936 21, 2936 22, 2936 23, 2936 24, 2936 25, 2936 26, 2936 27, 2936 28, 2936 29, 2936 90, 2937 11, 2937 12, 2937 19, 2937 21, 2937 22, 2937 23, 2937 29, 2937 50, 2937 90, 2938 10, 2938 90, 2939 11, 2939 19, 2939 20, 2939 30, 2939 41, 2939 42, 2939 43, 2939 44, 2939 49, 2939 51, 2939 59, 2939 61, 2939 62, 2939 63, 2939 69, 2939 91, 2939 99, 2941 10, 2941 20, 2941 30, 2941 40, 2941 50, 2941 90, 3001 20, 3001 90, 3002 90, 3003 10, 3003 20, 3004 10, 3004 20, 3003 31, 3003 39, 3004 31, 3004 32, 3004 39, 3003 40, 3003 90, 3004 40, 3004 50, 3004 90, 3824 90, 3002 10, 3002 20, 3002 30, 3006 60, 3006 20, 3006 30, 3005 10, 3005 90, 3006 10, 3006 50
Коммуникационное оборудование	8525 60, 8525 50, 8525 80, 8517 11, 8517 12, 8517 18, 8517 61, 8517 62, 8517 69, 8519 50, 8517 70, 8517 70, 8529 10, 8529 90, 8531 10

Кластерная группа	ТН ВЭД
Стройматериалы и сервисы	7019 11, 7019 12, 7019 19, 7019 31, 7019 32, 7019 39, 7019 90, 2523 10, 2523 21, 2523 29, 2523 30, 2523 90, 2522 10, 2522 20, 2522 30, 2520 20, 2518 20, 2518 30, 6810 11, 6810 19, 6810 91, 9406 00, 6809 11, 6809 19, 3824 50, 6808 00, 6811 40, 6811 81, 6811 82, 6811 89, 6802 21, 6802 91, 6801 00, 6802 10, 6802 23, 6802 29, 6802 92, 6802 93, 6802 99, 6803 00, 6812 80, 6812 91, 6812 92, 6812 93, 6812 99, 6813 20, 6813 81, 6813 89, 6807 10, 6807 90, 2517 30, 2715 00, 3801 10, 3801 20, 3801 30, 3801 90, 2818 10, 6806 10, 6806 20, 6806 90, 6814 10, 6814 90, 6815 10, 6815 20, 6815 99, 7304 11, 7304 19, 7304 22, 7304 23, 7304 24, 7304 29, 7304 31, 7304 39, 7304 41, 7304 49, 7304 51, 7304 59, 7304 90, 7305 11, 7305 12, 7305 19, 7305 20, 7305 31, 7305 39, 7305 90, 7306 11, 7306 19, 7306 21, 7306 29, 7306 30, 7306 40, 7306 50, 7306 61, 7306 69, 7306 90, 7307 21, 7307 22, 7307 23, 7307 29, 7307 91, 7307 92, 7307 93, 7307 99, 8402 11, 8402 12, 8402 19, 8402 20, 8404 10, 8404 20, 8402 90, 8404 90, 8401 10, 8401 40
Химическая продукция низких переделов	2817 00, 2823 00, 2819 10, 2819 90, 2820 10, 2820 90, 2824 10, 2824 90, 2825 50, 2821 10, 2821 20, 2822 00, 2825 20, 2825 30, 2825 40, 2825 60, 2825 70, 2825 80, 2825 90, 3204 11, 3204 12, 3204 13, 3204 14, 3204 15, 3204 16, 3204 17, 3204 19, 3204 20, 3204 90, 3205 00, 3203 00, 3201 10, 3201 20, 3201 90, 3202 10, 3202 90, 3206 11, 3206 19, 3206 20, 3206 41, 3206 42, 3206 49, 3206 50, 3209 10, 3209 90, 3208 10, 3208 20, 3208 90, 3207 10, 3207 20, 3207 30, 3207 40, 3210 00, 3211 00, 3212 10, 3212 90, 3214 10, 3214 90, 3814 00, 3213 10, 3213 90, 3215 11, 3215 19, 1520 00, 3402 11, 3402 12, 3402 13, 3402 19, 3401 19, 3401 20, 3402 20, 3402 90, 3307 41, 3307 49, 3404 20, 3404 90, 3405 10, 3405 20, 3405 30, 3405 90, 3405 40, 3303 00, 3304 10, 3304 20, 3304 30, 3304 91, 3304 99, 3305 10, 3305 20, 3305 30, 3305 90, 3306 10, 3306 20, 3306 90, 3307 10, 3307 20, 3307 30, 3307 90, 3401 11, 3401 30, 3601 00, 3602 00, 3603 00, 3604 10, 3604 90, 3605 00, 3501 90, 3503 00, 3505 20, 3506 10, 3506 91, 3506 99, 3301 12, 3301 13, 3301 19, 3301 24, 3301 25, 3301 29, 3301 30, 3301 90, 3302 10, 3302 90, 3701 10, 3701 20, 3701 30, 3701 91, 3701 99, 3702 10, 3702 31, 3702 32, 3702 39, 3702 41, 3702 42, 3702 43, 3702 44, 3702 52, 3702 53, 3702 54, 3702 55, 3702 56, 3702 96, 3702 97, 3702 98, 3703 10, 3703 20, 3703 90, 3707 10, 3707 90, 1518 00, 3215 90, 3403 11, 3403 19, 3403 91, 3403 99, 3811 11, 3811 19, 3811 21, 3811 29, 3811 90, 3819 00, 3820 00, 3504 00, 3407 00, 3813 00, 3821 00, 3822 00, 3818 00, 3802 10, 3809 10, 3809 91, 3809 92, 3809 93, 3810 10, 3810 90, 3812 10, 3812 20, 3812 30, 3815 11, 3815 12, 3815 19, 3815 90, 3817 00, 3824 10, 3824 30, 3824 40, 3824 60, 3824 90, 3824 71, 3824 72, 3824 73, 3824 74, 3824 75, 3824 76, 3824 77, 3824 78, 3824 79, 3824 81, 3824 82, 3824 83, 3824 90, 3826 00, 3501 90, 3502 20, 3502 90, 3503 00
Металлургическая продукция низких переделов	7309 00, 7611 00, 7311 00, 7613 00, 9301 10, 9301 20, 9301 90, 9302 00, 9303 10, 9303 20, 9303 30, 9303 90, 9304 00, 9306 21, 9306 29, 9306 30, 9306 90, 9305 10, 9305 20, 9305 91, 9305 99, 8211 10, 8211 91, 8211 92, 8211 93, 8211 94, 8211 95, 8213 00, 8212 10, 8212 20, 8212 90, 8214 10, 8214 20, 8214 90, 8215 10, 8215 20, 8215 91, 8215 99, 9307 00, 8301 10, 8301 20, 8301 30, 8301 40, 8301 50, 8301 60, 8301 70, 8302 10, 8302 20, 8302 30, 8302 41, 8302 42, 8302 49, 8302 50, 8302 60, 7310 10, 7310 29, 7310 21, 7612 10, 7612 90, 8309 10, 8309 90, 7324 10, 7324 21, 7324 29, 7324 90, 7418 20, 7615 20, 7323 10, 7323 91, 7323 92, 7323 93, 7323 94, 7323 99, 7418 10, 7615 10, 8210 00, 8303 00, 8304 00, 8305 10, 8305 20, 8305 90, 8306 21, 8306 29, 8306 30, 8308 10, 8308 20, 8308 90, 8487 10, 8505 11, 9615 19, 7316 00, 7325 10, 7325 91, 7325 99, 7326 11, 7326 19, 7326 20, 7326 90, 7419 91, 7419 99, 7508 10, 7508 90, 7616 91, 7616 99, 7806 00, 7907 00, 8007 00, 8306 10, 8307 10, 8307 90, 8310 00
Электроэнергия	2716 00
Переработка сырья и отходы	2716 00, 2844 50, 3006 92, 3825 30, 3825 50, 3825 61, 3825 69, 2710 91, 2710 99, 8548 10, 3825 90, 8110 20, 8112 22
Рыба	0301 11, 0301 19, 0301 94, 0301 95, 0301 99, 0302 11, 0302 19, 0302 21, 0302 22, 0302 23, 0302 24, 0302 29, 0302 31, 0302 32, 0302 33, 0302 34, 0302 35, 0302 36, 0302 39, 0302 41, 0302 42, 0302 43, 0302 44, 0302 45, 0302 46, 0302 47, 0302 51, 0302 52, 0302 53, 0302 54, 0302 55, 0302 56, 0302 59, 0302 74, 0302 81, 0302 82, 0302 83, 0302 84, 0302 85, 0302 89, 0306 21, 0306 22, 0306 24, 0306 25, 0306 26, 0306 27, 0306 29, 0307 11, 0307 21, 0307 31, 0307 41, 0307 51, 0307 71, 0307 81, 0307 91, 0308 11, 7101 10, 7101 21, 0508 00, 0511 99, 1212 21, 1212 29, 0106 12, 0301 11, 0301 91, 0301 99, 0302 71, 0302 72, 0302 79, 0106 12, 0304 31, 0304 32, 0304 33, 0304 39, 0304 41, 0304 42, 0304 43, 0304 44, 0304 45, 0304 46, 0304 49, 0304 51, 0304 52, 0304 53, 0304 54, 0304 55, 0304 59, 0302 90, 0303 11, 0303 12, 0303 13, 0303 14, 0303 19, 0303 23, 0303 24, 0303 25, 0303 26, 0303 29, 0303 31, 0303 32, 0303 33, 0303 34, 0303 39, 0303 41, 0303 42, 0303 43, 0303 44, 0303 45, 0303 46, 0303 49, 0303 51, 0303 53, 0303 54, 0303 55, 0303 56, 0303 57, 0303 63, 0303 64, 0303 65, 0303 66, 0303 67, 0303 68, 0303 69, 0303 81, 0303 82, 0303 83, 0303 84, 0303 89, 0304 61, 0304 62, 0304 63, 0304 69, 0304 71, 0304 72, 0304 73, 0304 74, 0304 75, 0304 79, 0304 81, 0304 82, 0304 83, 0304 84, 0304 85, 0304 86, 0304 87, 0304 89, 0304 91, 0304 92, 0304 93, 0304 94, 0304 95, 0304 99, 0303 90, 0305 31, 0305 32, 0305 39, 0305 10, 0305 20, 0305 51, 0305 59, 0305 61, 0305 62, 0305 63, 0305 64, 0305 69, 0305 41, 0305 42, 0305 43, 0305 44

Кластерная группа	ТН ВЭД
Пищевая промышленность	0710 10, 2004 10, 0712 90, 1105 10, 1105 20, 2005 20, 2009 50, 2009 11, 2009 12, 2009 19, 2009 21, 2009 29, 2009 41, 2009 49, 2009 61, 2009 69, 2009 71, 2009 79, 2009 90, 2009 31, 2009 39, 2009 81, 2009 89, 0710 21, 0710 22, 0710 29, 0710 30, 0710 40, 0710 80, 0710 90, 0711 20, 0711 40, 0711 51, 0711 59, 0711 90, 0712 20, 0712 31, 0712 32, 0712 33, 0712 39, 0712 90, 2005 51, 2005 59, 2005 40, 2002 10, 2002 90, 2003 10, 2003 90, 2004 90, 2005 60, 2005 70, 2005 80, 2005 91, 2005 99, 2001 10, 2001 90, 0811 10, 0811 20, 0811 90, 2007 91, 2007 99, 2008 11, 2008 19, 2008 97, 0812 10, 0812 90, 0814 00, 0803 10, 0803 90, 0804 20, 0806 20, 0813 10, 0813 20, 0813 30, 0813 40, 0813 50, 2008 20, 2008 30, 2008 40, 2008 50, 2008 60, 2008 70, 2008 80, 2008 91, 2008 93, 2008 97, 2008 99, 2308 00, 1503 00, 1504 10, 1504 20, 1504 30, 1506 00, 1507 10, 1508 10, 1509 10, 1510 00, 1512 11, 1512 21, 1514 11, 1514 91, 1511 10, 1513 11, 1513 21, 1515 11, 1515 50, 1515 90, 1404 20, 2304 00, 2305 00, 2306 10, 2306 20, 2306 30, 2306 41, 2306 49, 2306 50, 2306 60, 2306 90, 1208 10, 1208 90, 1507 90, 1508 90, 1509 90, 1510 00, 1512 19, 1512 29, 1514 19, 1514 99, 1511 90, 1513 19, 1513 29, 1515 19, 1515 30, 1515 50, 1515 90, 1516 10, 1516 20, 1521 10, 1522 00, 1517 10, 1517 90, 0401 10, 0401 20, 0401 40, 0401 50, 0402 10, 0402 21, 0402 29, 0405 10, 0405 20, 0405 90, 0406 10, 0406 20, 0406 30, 0406 40, 0406 90, 0402 91, 0402 99, 0403 10, 0403 90, 3501 10, 1702 11, 1702 19, 0404 10, 0404 90, 2105 00, 1006 20, 1006 30, 1006 40, 1101 00, 1102 20, 1102 90, 1106 10, 1106 20, 1106 30, 1901 20, 1103 11, 1103 13, 1103 19, 1103 20, 1104 12, 1104 19, 1104 22, 1104 23, 1104 29, 1104 30, 1904 10, 1904 20, 1904 30, 1904 90, 2302 10, 2302 30, 2302 40, 2302 50, 1108 11, 1108 12, 1108 13, 1108 14, 1108 19, 1108 20, 1109 00, 3505 10, 1903 00, 1702 30, 1702 40, 1702 50, 1702 60, 1702 90, 1515 21, 1515 29, 2303 10, 1905 10, 1905 40, 1905 20, 1905 31, 1905 32, 1905 90, 1902 11, 1902 19, 1902 40, 1701 12, 1701 13, 1701 14, 1701 99, 1701 91, 1702 20, 1703 10, 1703 90, 2303 20, 1803 10, 1803 20, 1804 00, 1805 00, 1806 10, 1806 20, 1806 31, 1806 32, 1806 90, 1704 10, 1704 90, 2006 00, 1802 00, 0901 12, 0901 21, 0901 22, 0901 90, 2101 11, 2101 12, 2101 30, 0902 10, 0902 30, 2101 20, 2209 00, 2103 10, 2103 20, 2103 30, 2103 90, 0904 12, 0904 22, 0905 20, 0906 20, 0907 20, 0908 12, 0908 22, 0908 32, 0909 22, 0909 32, 0909 62, 0910 12, 0910 20, 0910 91, 0910 99, 2501 00, 1902 20, 1902 30, 2106 90, 1602 10, 1901 10, 2005 10, 2007 10, 2104 20, 2104 10, 0407 90, 0408 11, 0408 19, 0408 91, 0408 99, 3502 11, 3502 19, 2102 10, 2102 20, 2102 30, 1603 00, 1302 11, 1302 12, 1302 13, 1302 19, 1302 20, 1302 31, 1302 32, 1302 39, 1702 90, 1901 90, 2106 10, 2106 90, 2309 90, 1214 10, 2309 10, 2208 20, 2208 30, 2208 40, 2208 50, 2208 60, 2208 70, 2208 90, 2204 10, 2204 21, 2204 29, 2204 30, 2307 00, 2206 00, 2205 10, 2205 90, 2203 00, 2303 30, 1107 10, 1107 20, 2201 10, 2201 90, 2202 10, 2202 90
Обувь	4302 11, 4302 19, 4302 20, 4302 30, 4114 10, 4114 20, 4104 11, 4104 19, 4104 41, 4104 49, 4107 11, 4107 12, 4107 19, 4104 11, 4104 19, 4104 41, 4104 49, 4107 91, 4107 92, 4107 99, 4104 11, 4104 19, 4104 41, 4104 49, 4107 11, 4107 12, 4107 19, 4107 92, 4107 99, 4105 10, 4105 30, 4112 00, 4106 21, 4106 22, 4113 10, 4106 31, 4106 32, 4113 20, 4106 40, 4106 91, 4106 92, 4113 30, 4113 90, 4115 10, 6401 92, 6401 99, 6402 20, 6402 91, 6402 99, 6403 51, 6403 59, 6403 91, 6403 99, 6405 10, 6404 19, 6404 20, 6405 20, 6404 11, 6402 19, 6403 19, 6401 10, 6402 91, 6402 99, 6403 40, 6403 20, 6405 90, 6406 10, 6406 90
Лесоматериалы	0602 90, 1209 99, 4403 20, 4403 91, 4403 92, 4403 99, 4403 41, 4403 49, 4401 10, 4001 30, 1301 20, 1301 90, 4501 10, 0604 20, 0604 90
Мебель	9401 30, 9401 71, 9401 79, 9401 40, 9401 51, 9401 59, 9401 61, 9401 69, 9401 80, 9403 90, 9403 40, 9404 10, 9404 10, 9404 21, 9404 29, 9403 20, 9403 50, 9403 60, 9403 60, 9403 70, 9403 81, 9403 89
Туризм	9704 00, 9705 00, 9706 00
Информационные технологии и аналитические инструменты	8540 11, 8540 12, 8540 20, 8540 40, 8540 60, 8540 71, 8540 79, 8540 81, 8540 89, 8541 10, 8541 21, 8541 29, 8541 30, 8541 40, 8541 50, 8541 60, 8542 31, 8542 32, 8542 33, 8542 39, 8522 10, 8540 91, 8540 99, 8541 90, 8542 90, 8534 00, 8523 52, 8471 30, 8472 90, 8471 41, 8471 49, 8471 50, 8471 60, 8443 32, 8528 41, 8528 51, 8528 61, 8443 31, 8471 70, 8523 51, 8471 80, 8471 90, 8473 30, 8473 50, 8527 12, 8527 13, 8527 19, 8527 91, 8527 92, 8527 99, 8527 21, 8527 29, 8528 71, 8528 72, 8528 73, 8519 20, 8519 30, 8519 81, 8519 89, 8519 81, 8519 89, 8521 10, 8521 90, 8525 80, 8528 49, 8528 59, 8528 69, 8518 10, 8518 21, 8518 22, 8518 29, 8518 30, 8518 40, 8518 50, 8517 69, 8518 90, 8522 90, 8529 90, 9504 50, 9014 10, 9014 20, 9014 80, 9015 10, 9015 20, 9015 40, 9015 80, 8526 10, 8526 91, 8526 92, 9016 00, 9017 10, 9017 20, 9017 30, 9030 10, 9030 20, 9030 31, 9030 33, 9030 40, 9030 20, 9030 32, 9030 39, 9030 82, 9030 84, 9030 89, 9025 11, 9025 19, 9025 80, 9026 10, 9026 20, 9026 80, 9027 10, 9027 20, 9027 30, 9027 50, 9027 80, 9012 10, 9024 10, 9024 80, 9028 10, 9028 20, 9028 30, 9029 10, 9029 20, 9032 81, 9031 20, 9031 41, 9031 49, 9031 80, 9032 10, 9032 20, 9032 89, 8529 90, 9015 90, 9017 90, 9025 90, 9026 90, 9027 90, 9030 90, 9033 00, 9012 90, 9028 90, 9029 90, 9031 90, 9032 90, 9014 90, 9024 90, 9101 11, 9101 19, 9101 21, 9101 29, 9101 91, 9101 99, 9102 11, 9102 12, 9102 19, 9102 21, 9102 29, 9102 91, 9102 99, 9104 00, 9103 10, 9103 90, 9105 11, 9105 19, 9105 21, 9105 29, 9105 91, 9105 99, 9108 11, 9108 12, 9108 19, 9108 20, 9108 90, 9109 10, 9109 90, 9110 11, 9110 12, 9110 19, 9110 90, 9111 10, 9111 20, 9111 80, 9111 90, 9112 20, 9112 90, 9114 10, 9114 30, 9114 40, 9114 90, 9106 10, 9106 90, 9107 00, 9002 11, 9006 10, 9006 30, 8525 80, 9006 40, 9006 51, 9006 52, 9006 53, 9006 59, 9007 10, 9007 20, 9008 50,

Кластерная группа	ТН ВЭД
Информационные технологии и аналитические инструменты	9006 61, 9006 69, 9010 10, 9010 50, 9010 60, 9006 91, 9006 99, 9007 91, 9007 92, 9008 90, 9010 90, 9001 20, 9001 90, 9002 19, 9002 20, 9002 90, 9005 10, 9005 80, 9011 10, 9011 20, 9011 80, 9013 10, 9013 20, 9013 80, 9005 90, 9011 90, 9013 90, 8523 29, 8523 41, 8523 59, 8523 80, 8523 21, 8523 29, 8523 49, 8523 51, 8523 59, 8523 80, 8523 29, 8523 49, 8523 51, 8523 59, 8523 80
Ювелирные изделия и драгоценные металлы	7118 10, 7118 90, 7101 22, 7102 39, 7103 91, 7103 99, 7104 90, 7102 29, 7105 10, 7105 90, 7113 11, 7113 19, 7113 20, 7114 11, 7114 19, 7114 20, 9113 10, 7115 90, 7116 10, 7116 20, 9113 20, 7117 11, 7117 19, 7117 90
Кожа и изделия из нее	4201 00, 9605 00, 4202 11, 4202 12, 4202 19, 4202 21, 4202 22, 4202 29, 4202 31, 4202 32, 4202 39, 4202 91, 4202 92, 4202 99, 9113 90, 4205 00,
Электрооборудование	8501 10, 8501 31, 8501 32, 8501 33, 8501 34, 8501 20, 8501 40, 8501 51, 8501 52, 8501 53, 8501 61, 8501 62, 8501 63, 8501 64, 8502 11, 8502 12, 8502 13, 8502 20, 8502 39, 8502 40, 8504 21, 8504 22, 8504 23, 8504 31, 8504 32, 8504 33, 8504 34, 8504 10, 8504 40, 8504 50, 8503 00, 8504 90, 8535 10, 8535 21, 8535 29, 8535 30, 8535 40, 8535 90, 8536 10, 8536 20, 8536 30, 8536 41, 8536 49, 8537 10, 8537 20, 8538 10, 8538 90, 8506 10, 8506 30, 8506 40, 8506 50, 8506 60, 8506 80, 8506 90, 8507 10, 8507 20, 8507 30, 8507 40, 8507 50, 8507 60, 8507 80, 8507 90, 8544 70, 9001 10, 8544 11, 8544 19, 8544 20, 8544 42, 8544 49, 8544 60, 8536 50, 8536 61, 8536 69, 8536 70, 8536 90, 8547 20, 3925 90, 8539 10, 8539 21, 8539 22, 8539 29, 8539 31, 8539 32, 8539 39, 8539 41, 8539 49, 8513 10, 9405 20, 9405 50, 9405 60, 9405 10, 9405 30, 9405 40, 8512 20, 9405 40, 8539 90, 8513 90, 9405 99, 8504 40, 8543 70, 8546 90, 8547 90, 8545 11, 8545 19, 8545 20, 8545 90, 8531 20, 8531 80, 8515 11, 8515 19, 8515 21, 8515 29, 8515 31, 8515 39, 8515 80, 8515 90, 8530 90, 8531 90, 8543 90, 8548 90, 8505 20, 8505 90, 8543 10, 8543 20, 8543 70, 8532 10, 8532 21, 8532 22, 8532 23, 8532 24, 8532 25, 8532 29, 8532 30, 8533 10, 8533 21, 8533 29, 8533 31, 8533 39, 8533 40, 8530 10, 8530 80, 8532 90, 8533 90
Скот	0201 10, 0201 20, 0201 30, 0203 11, 0203 12, 0203 19, 0204 10, 0204 21, 0204 22, 0204 23, 0204 50, 0205 00, 0206 10, 0206 30, 0206 80, 0202 10, 0202 20, 0202 30, 0203 21, 0203 22, 0203 29, 0204 30, 0204 41, 0204 42, 0204 43, 0204 50, 0205 00, 0206 21, 0206 22, 0206 29, 0206 41, 0206 49, 0206 90, 0208 10, 0208 30, 0208 40, 0208 50, 0208 60, 0208 90, 5101 19, 4101 20, 4101 50, 4101 90, 4102 10, 4102 21, 4102 29, 4103 90, 0209 10, 1501 10, 1501 20, 1502 10, 1502 90, 0502 10, 0502 90, 0504 00, 0506 10, 0506 90, 0507 10, 0507 90, 0510 00, 0511 99, 0511 99, 0207 11, 0207 13, 0207 24, 0207 26, 0207 41, 0207 43, 0207 44, 0207 51, 0207 53, 0207 54, 0207 60, 0207 12, 0207 14, 0207 25, 0207 27, 0207 42, 0207 45, 0207 52, 0207 55, 0209 90, 1501 90, 0207 13, 0207 14, 0207 26, 0207 27, 0207 44, 0207 45, 0207 54, 0207 55, 0207 60, 0505 10, 0505 90, 6701 00, 0210 11, 0210 12, 0210 19, 0210 20, 0210 91, 0210 92, 0210 93, 0210 99, 1601 00, 1602 20, 1602 31, 1602 32, 1602 39, 1602 41, 1602 42, 1602 49, 1602 50, 1602 90, 2301 10
Издательская продукция	4903 00, 4901 91, 4905 91, 4905 99, 4901 10, 4901 99, 4902 90, 4909 00, 4911 91, 4908 10, 4908 90, 4910 00, 4907 00, 4911 10, 4911 99
Медицинские устройства	9022 12, 9022 13, 9022 14, 9022 19, 9022 21, 9022 29, 9022 30, 9022 90, 9018 11, 9018 12, 9018 13, 9018 14, 9018 19, 9018 20, 9021 40, 9021 50, 9021 90, 9018 41, 9018 49, 8419 20, 9018 31, 9018 32, 9018 39, 9018 50, 9018 90, 9025 11, 8421 19, 9019 10, 9019 20, 9021 10, 9021 21, 9021 29, 9021 31, 9021 39, 9021 90, 9402 10, 9402 90, 9001 30, 9001 40, 9001 50, 9004 10, 9004 90, 9003 11, 9003 19, 9003 90, 3006 10, 3006 40, 3006 70
Добыча металлов	2601 11, 2601 12, 2612 10, 2612 20, 2603 00, 2604 00, 2606 00, 2616 10, 2616 90, 2607 00, 2608 00, 2609 00, 2602 00, 2605 00, 2610 00, 2611 00, 2613 10, 2613 90, 2614 00, 2615 10, 2615 90, 2617 10, 2617 90
Технологии обработки металлов	6804 10, 6804 21, 6804 22, 6804 23, 6804 30, 6805 10, 6805 20, 6805 30, 9406 00, 7308 10, 7308 20, 7308 40, 7308 90, 7610 90, 7308 30, 7610 10, 8201 10, 8201 30, 8201 40, 8201 50, 8201 60, 8201 90, 8202 10, 8202 20, 8202 31, 8202 39, 8202 40, 8202 91, 8202 99, 8203 10, 8203 20, 8203 30, 8203 40, 8204 11, 8204 12, 8204 20, 8205 10, 8205 20, 8205 30, 8205 40, 8205 51, 8205 59, 8205 60, 8205 70, 8205 90, 8206 00, 8207 40, 8207 50, 8207 60, 8207 70, 8207 80, 8207 90, 8480 10, 8480 20, 8480 30, 8480 41, 8480 49, 8480 50, 8480 60, 8480 71, 8480 79, 8207 13, 8207 19, 8207 20, 8207 30, 8208 10, 8208 20, 8208 30, 8208 40, 8208 90, 8209 00, 7318 11, 7318 12, 7318 13, 7318 14, 7318 15, 7318 16, 7318 19, 7318 21, 7318 22, 7318 23, 7318 24, 7318 29, 7415 11, 7415 29, 7415 33, 7415 39, 8486 20, 8456 10, 8456 20, 8456 30, 8456 90, 8457 10, 8457 20, 8457 30, 8458 11, 8458 19, 8458 91, 8458 99, 8459 69, 8459 70, 8459 10, 8459 21, 8459 29, 8459 31, 8459 39, 8459 40, 8459 51, 8459 59, 8459 61, 8460 11, 8460 19, 8460 21, 8460 29, 8460 31, 8460 39, 8460 40, 8460 90, 8461 20, 8461 30, 8461 40, 8461 50, 8461 90, 8462 21, 8462 29, 8462 31, 8462 39, 8462 41, 8462 49, 8462 10, 8462 91, 8462 99, 8463 10, 8463 20, 8463 30, 8463 90, 8466 93, 8466 94, 8486 90, 8454 10, 8454 20, 8454 30, 8455 10, 8455 21, 8455 22, 8454 90, 8455 30, 8455 90
Музыкальная продукция	4904 00, 8523 49, 8523 80

Кластерная группа	ТН ВЭД
Добыча неметаллической продукции	2515 11, 2515 12, 2515 20, 2506 20, 2516 11, 2516 12, 2516 20, 2516 90, 2520 10, 2521 00, 2509 00, 2518 10, 2514 00, 2505 10, 2505 90, 2517 10, 2517 41, 2517 49, 2517 20, 2507 00, 2508 10, 2508 30, 2508 40, 2508 50, 2508 60, 2508 70, 2510 10, 2510 20, 2502 00, 2503 00, 2511 10, 2511 20, 2528 00, 2529 21, 2529 22, 2530 20, 2530 90, 2703 00, 2501 00, 2714 90, 7102 10, 7102 31, 7103 10, 7102 21, 2513 10, 2513 20, 2504 10, 2504 90, 2506 10, 2512 00, 2519 10, 2519 90, 2524 10, 2524 90, 2525 10, 2525 20, 2525 30, 2526 10, 2526 20, 2529 10, 2529 30, 2530 10, 2621 90
Производство и транспортировка нефти и газа	2709 00, 2714 10, 2711 11, 2711 21, 2704 00, 2706 00, 2708 10, 2708 20, 2710 12, 2710 12, 2710 12, 2710 19, 2710 19, 2710 19, 2710 20, 2710 19, 2710 19, 2710 20, 2710 19, 2711 12, 2711 13, 2711 14, 2711 19, 2711 29, 2712 10, 2712 20, 2712 90, 2713 11, 2713 12, 2713 20, 2713 90
Бумага и упаковка	4702 00, 4703 11, 4703 19, 4703 21, 4703 29, 4704 11, 4704 19, 4704 21, 4704 29, 4701 00, 4705 00, 4706 10, 4706 20, 4706 30, 4706 91, 4706 92, 4706 93, 4801 00, 4802 10, 4802 20, 4802 40, 4802 55, 4802 56, 4802 57, 4802 58, 4802 61, 4802 62, 4802 69, 4802 54, 4803 00, 4804 11, 4804 19, 4805 11, 4805 12, 4805 19, 4805 24, 4805 25, 4804 21, 4804 29, 4804 31, 4804 39, 4808 40, 4805 30, 4805 91, 4805 92, 4805 93, 4805 40, 4805 50, 4813 90, 4804 59, 4804 41, 4804 42, 4804 49, 4804 51, 4804 52, 4804 59, 4806 10, 4806 20, 4806 30, 4806 40, 4807 00, 4808 90, 4810 13, 4810 14, 4810 19, 4810 22, 4810 29, 4810 31, 4810 32, 4809 20, 4809 90, 4811 10, 4811 41, 4811 49, 4811 51, 4811 59, 4811 60, 4811 90, 4810 39, 4810 92, 4810 92, 4810 99, 4808 10, 4819 30, 4819 40, 4819 10, 4819 20, 4819 50, 4819 60, 4818 10, 4818 20, 4818 30, 9619 00, 4818 50, 4818 90, 5601 21, 5601 22, 5601 29, 4823 61, 4823 69, 4816 20, 4816 90, 4817 10, 4817 20, 4817 30, 4820 10, 4820 20, 4820 30, 4820 40, 4820 50, 4820 90, 4823 90, 4814 20, 4814 90, 5905 00, 4821 10, 4821 90, 4812 00, 4813 10, 4813 20, 4822 10, 4822 90, 4823 20, 4823 40, 4823 70, 4823 90
Искусство	9701 10, 9701 90, 9702 00, 9703 00
Продукция из пластмассы	3901 10, 3901 20, 3901 30, 3901 90, 3903 11, 3903 19, 3903 20, 3903 30, 3903 90, 3904 10, 3904 21, 3904 22, 3904 30, 3904 40, 3904 50, 3904 61, 3904 69, 3904 90, 3907 10, 3907 20, 3907 30, 3907 40, 3907 50, 3907 60, 3907 70, 3907 91, 3907 99, 3902 10, 3902 20, 3902 30, 3902 90, 3905 12, 3905 19, 3905 21, 3905 29, 3905 30, 3905 91, 3905 99, 3906 10, 3906 90, 3908 10, 3908 90, 3909 10, 3909 20, 3909 30, 3909 40, 3909 50, 3910 00, 3911 10, 3911 90, 3912 11, 3912 12, 3912 20, 3912 31, 3912 39, 3912 90, 3913 10, 3913 90, 3914 00, 3916 10, 3916 20, 3916 90, 3917 10, 3917 21, 3917 22, 3917 23, 3917 29, 3917 31, 3917 32, 3917 33, 3917 39, 3917 40, 3920 10, 3920 20, 3920 30, 3920 43, 3920 49, 3920 51, 3920 59, 3920 61, 3920 62, 3920 63, 3920 69, 3920 71, 3920 73, 3920 79, 3920 91, 3920 92, 3920 93, 3920 94, 3920 99, 3921 11, 3921 12, 3921 13, 3921 14, 3921 19, 3921 90, 3923 21, 3923 29, 3923 10, 3923 30, 3923 40, 3923 50, 3923 90, 3918 10, 3918 90, 3922 10, 3922 20, 3922 90, 3925 10, 3925 20, 3925 30, 5904 10, 5904 90, 3925 90, 6506 91, 3926 20, 3919 10, 3919 90, 3924 10, 3924 90, 9405 92, 3926 10, 3926 30, 3926 40, 3926 90, 9615 11, 9615 90, 6406 20, 3006 91, 3926 90, 8477 10, 8477 20, 8477 30, 8477 40, 8477 51, 8477 59, 8477 80, 8477 90, 8442 50
Тяжелое машиностроение и приборостроение	7322 11, 7322 19, 8403 10, 8403 90, 8407 21, 8412 21, 8412 31, 8407 29, 8407 90, 8412 29, 8412 39, 8412 80, 8408 10, 8408 90, 8413 50, 8413 60, 8406 10, 8406 81, 8406 82, 8410 11, 8410 12, 8410 13, 8411 81, 8411 82, 8502 31, 8406 90, 8410 90, 8411 99, 8409 91, 8409 99, 8481 10, 8481 20, 8481 20, 8413 50, 8413 60, 8412 21, 8412 29, 8412 90, 8481 10, 8481 30, 8481 40, 8481 80, 8481 80, 8481 80, 8481 90, 8482 10, 8482 20, 8482 30, 8482 40, 8482 50, 8482 80, 7315 11, 7315 12, 8483 10, 8483 20, 8483 30, 8483 40, 8483 50, 8483 60, 8482 91, 8482 99, 7315 19, 8483 90, 8416 10, 8416 20, 8416 30, 8417 10, 8417 80, 8514 10, 8514 20, 8514 30, 8514 40, 8416 90, 8417 90, 8514 90, 8425 11, 8425 19, 8425 31, 8425 39, 8425 41, 8425 42, 8425 49, 8426 11, 8426 12, 8426 19, 8426 20, 8426 30, 8426 41, 8426 49, 8426 91, 8426 99, 8709 11, 8709 19, 8427 10, 8427 20, 8427 90, 8428 10, 8428 40, 8428 20, 8428 32, 8428 33, 8428 39, 8428 60, 8428 90, 8709 90, 8431 10, 8431 20, 8431 31, 8431 39, 8431 41, 8467 21, 8467 22, 8467 29, 8467 11, 8467 19, 8467 81, 8467 89, 8467 91, 8467 99, 8467 92, 8419 50, 8419 60, 8415 10, 8415 20, 8415 81, 8415 82, 8415 83, 8418 50, 8418 61, 8418 69, 8421 39, 8414 59, 8415 90, 8418 91, 8418 99, 8419 90, 8405 10, 8419 40, 8421 21, 8421 22, 8421 29, 8421 23, 8421 31, 8422 20, 8422 30, 8422 40, 8424 10, 8424 20, 8424 30, 8424 89, 8484 10, 8484 20, 8484 90, 8423 20, 8423 30, 8423 10, 9015 30, 9017 80, 8423 81, 8423 82, 8423 89, 8421 19, 8420 10, 8476 21, 8476 29, 8476 81, 8476 89, 8422 19, 8419 89, 8468 10, 8468 20, 8468 80, 8405 90, 8421 91, 8421 99, 8476 90, 8420 91, 8420 99, 8423 90, 8424 90, 8487 90, 8422 90, 8468 90, 8701 10, 8701 90, 8701 90, 8701 90, 8432 10, 8432 21, 8432 29, 8432 30, 8432 40, 8432 80, 8433 11, 8433 19, 8433 20, 8433 30, 8433 40, 8433 53, 8433 51, 8433 52, 8433 59, 8424 81, 8716 20, 8433 60, 8434 10, 8436 10, 8436 21, 8436 29, 8436 80, 8433 90, 8432 90, 8436 91, 8436 99, 8434 90, 8464 10, 8464 20, 8464 90, 8465 10, 8465 91, 8465 92, 8465 93, 8465 94, 8465 95, 8465 96, 8465 99, 8479 30, 8543 30, 8466 10, 8486 90, 8466 20, 8466 30, 8466 91, 8466 92, 8428 31, 8430 31, 8430 39, 8430 41, 8430 49, 8429 11, 8429 19, 8429 20, 8429 30, 8429 40, 8429 51, 8429 52, 8429 59, 8430 50, 8431 42, 8704 10, 8479 10, 8430 10, 8430 20, 8430 61, 8430 69, 8474 10, 8474 20, 8474 31, 8474 32, 8474 39, 8701 30, 8431 43, 8431 49, 8474 90,

Кластерная группа	ТН ВЭД
Тяжелое машиностроение и приборостроение	8421 11, 8434 20, 8437 80, 8435 10, 8417 20, 8419 81, 8419 31, 8479 20, 8438 10, 8438 20, 8438 30, 8438 40, 8438 50, 8438 60, 8438 80, 8478 10, 8437 10, 8435 90, 8438 90, 8478 90, 8437 90, 8444 00, 8445 11, 8445 12, 8445 13, 8445 19, 8445 20, 8445 30, 8445 40, 8445 90, 8446 10, 8446 21, 8446 29, 8446 30, 8447 11, 8447 12, 8447 20, 8447 90, 8443 19, 8448 11, 8448 19, 8449 00, 8451 30, 8451 40, 8451 50, 8451 80, 8450 20, 8451 10, 8451 29, 8421 12, 8452 21, 8452 29, 8453 10, 8453 20, 8453 80, 8452 10, 8448 20, 8448 31, 8448 32, 8448 33, 8448 39, 8448 42, 8448 49, 8448 51, 8448 59, 8450 90, 8451 90, 8452 30, 8452 90, 8453 90, 8439 10, 8439 20, 8439 30, 8441 10, 8441 20, 8441 30, 8441 40, 8441 80, 8439 91, 8439 99, 8441 90, 8440 10, 8442 30, 8443 11, 8443 13, 8443 14, 8443 15, 8443 16, 8443 17, 8443 19, 8443 39, 8486 10, 8486 20, 8486 30, 8419 32, 8419 39, 9508 10, 9508 90, 8474 80, 8475 10, 8475 21, 8475 29, 8479 40, 8479 50, 8479 60, 8479 71, 8479 79, 8479 81, 8479 82, 8479 89, 8486 40, 8805 10, 9031 10, 9504 90, 8401 20, 8440 90, 8442 40, 8443 91, 8486 90, 8466 93, 8475 90, 8479 90, 8601 10, 8602 10, 8601 20, 8602 90, 8603 10, 8603 90, 8604 00, 8605 00, 8606 10, 8606 30, 8606 91, 8606 92, 8606 99, 8607 11, 8607 12, 8607 19, 8607 21, 8607 29, 8607 30, 8607 91, 8607 99, 8608 00, 8716 80
Небольшие электроприборы, товары для спорта и отдыха	8469 00, 8470 10, 8470 21, 8470 29, 8470 30, 8470 50, 8470 90, 8443 39, 8443 12, 8472 10, 8472 30, 8472 90, 8519 81, 8473 10, 8473 21, 8473 29, 8473 40, 8443 99, 8711 10, 8711 20, 8711 30, 8711 40, 8711 50, 8711 90, 8714 10, 8712 00, 8713 10, 8713 90, 8714 20, 8714 91, 8714 92, 8714 93, 8714 94, 8714 95, 8714 96, 8714 99, 8715 00, 9201 10, 9201 20, 9201 90, 9202 10, 9202 90, 9205 10, 9205 90, 9207 10, 9207 90, 9206 00, 9208 10, 9208 90, 9209 30, 9209 99, 9209 91, 9209 92, 9209 94, 9209 99, 9506 11, 9506 12, 9506 19, 9506 70, 6402 12, 6403 12, 9506 21, 9506 29, 9506 91, 9506 31, 9506 32, 9506 39, 9506 40, 9506 51, 9506 59, 9506 61, 9506 62, 9506 69, 9506 99, 4203 21, 9507 10, 9507 20, 9507 30, 9507 90, 9503 00, 9503 00, 9503 00, 9503 00, 9503 00, 9503 00, 9504 40, 9504 20, 9504 30, 9504 90, 9603 10, 9603 90, 9603 21, 9603 29, 9603 30, 9603 40, 9603 50, 6506 10, 4203 29, 9608 10, 9608 20, 9608 40, 9608 30, 9608 50, 9608 60, 9608 91, 9608 99, 9609 10, 9609 20, 9609 90, 9610 00, 9611 00, 9612 10, 9612 20, 6601 10, 6601 91, 6601 99, 6602 00, 6603 20, 6603 90, 9606 10, 9606 21, 9606 22, 9606 29, 9607 11, 9607 19, 9606 30, 9607 20, 6703 00, 6704 11, 6704 19, 6704 20, 6704 90, 9613 10, 9613 20, 9613 80, 9614 00, 9613 90, 3606 90, 3606 10, 9505 10, 9505 90, 9616 10, 9023 00, 3406 00, 6702 10, 6702 90, 9020 00, 9601 10, 9601 90, 9602 00, 9604 00, 9617 00, 9618 00, 4905 10, 4206 00, 4421 90
Текстильная промышленность	1505 00, 5002 00, 5101 21, 5101 29, 5101 30, 5103 10, 5105 10, 5105 21, 5105 29, 5105 31, 5105 39, 5105 40, 5203 00, 5303 90, 5301 21, 5301 29, 5301 30, 5302 90, 5305 00, 5506 10, 5506 20, 5506 30, 5506 90, 5507 00, 5004 00, 5005 00, 5006 00, 5106 10, 5106 20, 5107 10, 5107 20, 5108 10, 5108 20, 5109 10, 5109 90, 5110 00, 5205 11, 5205 12, 5205 13, 5205 14, 5205 15, 5205 21, 5205 22, 5205 23, 5205 24, 5205 26, 5205 27, 5205 28, 5205 31, 5205 32, 5205 33, 5205 34, 5205 35, 5205 41, 5205 42, 5205 43, 5205 44, 5205 46, 5205 47, 5205 48, 5206 11, 5206 12, 5206 13, 5206 14, 5206 15, 5206 21, 5206 22, 5206 23, 5206 24, 5206 25, 5206 31, 5206 32, 5206 33, 5206 34, 5206 35, 5206 41, 5206 42, 5206 43, 5206 44, 5206 45, 5207 10, 5207 90, 5204 11, 5204 19, 5204 20, 5306 10, 5306 20, 5307 10, 5307 20, 5308 10, 5308 20, 5308 90, 5402 61, 5402 62, 5402 69, 5403 41, 5403 42, 5403 49, 5406 00, 5509 11, 5007 10, 5007 20, 5007 90, 5111 11, 5111 19, 5111 20, 5111 30, 5111 90, 5112 11, 5112 19, 5112 20, 5112 30, 5112 90, 5113 00, 5309 11, 5309 19, 5309 21, 5309 29, 5310 10, 5310 90, 5311 00, 5208 11, 5208 12, 5208 13, 5208 19, 5208 21, 5208 22, 5208 23, 5208 29, 5208 31, 5208 32, 5208 33, 5208 39, 5208 41, 5208 42, 5208 43, 5208 49, 5208 51, 5208 52, 5208 59, 5209 11, 5209 12, 5209 19, 5209 21, 5209 22, 5209 29, 5209 31, 5209 32, 5209 39, 5209 41, 5209 42, 5209 43, 5209 49, 5209 51, 5209 52, 5209 59, 5210 11, 5210 19, 5210 21, 5210 29, 5210 31, 5210 32, 5210 39, 5210 41, 5210 49, 5210 51, 5210 59, 5211 11, 5211 12, 5211 19, 5211 20, 5211 31, 5211 32, 5211 39, 5211 41, 5211 42, 5211 43, 5211 49, 5211 51, 5211 52, 5211 59, 5212 11, 5212 12, 5212 13, 5212 14, 5212 15, 5212 21, 5212 22, 5212 23, 5212 24, 5212 25, 5407 10, 5407 20, 5407 30, 5407 41, 5407 42, 5407 43, 5407 44, 5407 51, 5407 52, 6001 10, 6001 21, 6001 22, 6001 29, 6001 91, 6001 92, 6001 99, 6002 40, 6002 90, 6003 10, 6003 20, 6003 30, 6003 40, 6003 90, 6004 10, 6004 90, 6005 21, 6005 22, 6005 23, 6005 24, 6005 31, 6005 32, 6005 33, 6005 34, 6005 41, 6005 42, 6005 43, 6005 44, 6005 90, 6006 10, 6006 21, 6006 22, 6006 23, 6006 24, 6006 31, 6006 32, 6006 33, 6006 34, 6006 41, 6006 42, 6006 43, 6006 44, 6006 90, 4304 00, 6301 20, 6301 30, 6301 40, 6301 90, 6302 10, 6302 21, 6302 22, 6302 29, 6302 31, 6302 32, 6302 39, 6302 40, 6302 51, 6302 53, 6302 59, 6302 60, 6302 91, 6302 93, 6302 99, 6303 12, 6303 19, 6303 91, 6303 92, 6303 99, 5805 00, 6304 11, 6304 19, 6304 91, 6304 92, 6304 93, 6304 99, 6308 00, 6305 10, 6305 20, 6305 32, 6305 33, 6305 39, 6305 90, 6306 12, 6306 19, 6306 22, 6306 29, 6306 30, 6306 40, 6306 90, 8804 00, 9404 30, 9404 90, 6307 10, 6307 20, 6307 90, 5701 10, 5701 90, 5702 10, 5702 20, 5702 31, 5702 32, 5702 39, 5702 41, 5702 42, 5702 49, 5702 50, 5702 91, 5702 92, 5702 99, 5703 10, 5703 20, 5703 30, 5703 90, 5704 10, 5704 90, 5705 00, 5607 21, 5607 29, 5607 41, 5607 49, 5607 50, 5607 90, 5608 11, 5608 19, 5608 90, 5609 00, 6310 10, 6310 90, 5603 11, 5603 12, 5603 13, 5603 14, 5603 91, 5603 92, 5603 93, 5603 94, 5605 00, 5809 00, 5604 10, 5604 90, 5901 10, 5901 90, 5903 10, 5903 20, 5903 90, 5907 00, 5902 10, 5902 20, 5902 90, 5908 00, 5909 00, 5910 00, 5911 10, 5911 20, 5911 31, 5911 32, 5911 40, 5911 90, 5806 10, 5806 20,

Кластерная группа	ТН ВЭД
Текстильная промышленность	5806 31, 5806 32, 5806 39, 5806 40, 5807 10, 5807 90, 5808 10, 5808 90, 5804 10, 5804 21, 5804 29, 5804 30, 5810 10, 5810 91, 5810 92, 5810 99, 5602 10, 5602 21, 5602 29, 5602 90, 5601 30, 5606 00, 5811 00, 9616 20, 6115 10, 6115 21, 6115 22, 6115 29, 6115 30, 6115 94, 6115 95, 6115 96, 6115 99, 6110 11, 6110 12, 6110 19, 6110 20, 6110 30, 6110 90, 5501 10, 5501 20, 5501 30, 5501 40, 5501 90, 5503 11, 5503 19, 5503 20, 5503 30, 5503 40, 5503 90, 5402 11, 5402 19, 5402 20, 5402 31, 5402 32, 5402 33, 5402 34, 5402 39, 5402 44, 5402 45, 5402 46, 5402 47, 5402 48, 5402 49, 5402 51, 5402 52, 5402 59, 5404 11, 5404 12, 5404 19, 5404 90, 5502 00, 5504 10, 5504 90, 5403 10, 5403 31, 5403 32, 5403 33, 5403 39, 5405 00
Табак	2402 10, 2402 20, 2402 90, 2403 11, 2403 19, 2403 91, 2403 99, 2401 30
Химическая продукция высоких переделов	2804 10, 2804 21, 2804 29, 2804 30, 2804 40, 2811 21, 2811 29, 2853 00, 2844 20, 2844 30, 2844 40, 8401 30, 2801 10, 2801 20, 2801 30, 2802 00, 2803 00, 2804 50, 2804 61, 2804 69, 2804 70, 2804 80, 2804 90, 2812 10, 2812 90, 2813 10, 2813 90, 2805 11, 2805 12, 2805 19, 2805 30, 2805 40, 2806 10, 2806 20, 2807 00, 2809 10, 2809 20, 2810 00, 2811 11, 2811 19, 2811 22, 2811 29, 2815 11, 2815 12, 2815 20, 2815 30, 2816 10, 2816 40, 2818 30, 2825 10, 2826 12, 2826 19, 2826 30, 2826 90, 2827 20, 2827 31, 2827 32, 2901 10, 2901 21, 2901 22, 2901 23, 2901 24, 2901 29, 2902 11, 2902 19, 2902 20, 2902 30, 2902 41, 2902 42, 2902 43, 2902 44, 2902 50, 2902 60, 2902 70, 2902 90, 2903 11, 2903 12, 2903 13, 2903 14, 2903 15, 2903 19, 2903 21, 2903 22, 2903 23, 2903 29, 2904 10, 2904 20, 2904 90, 2903 31, 2903 39, 2903 71, 2903 72, 2903 73, 2903 74, 2903 75, 2903 76, 2903 77, 2903 78, 2903 79, 2903 81, 2903 82, 2903 89, 2903 91, 2903 92, 2903 99, 3823 70, 2905 11, 2905 12, 2905 13, 2905 14, 2905 16, 2905 17, 2905 19, 2905 22, 2905 29, 2905 31, 2905 32, 2905 39, 2905 41, 2905 42, 2905 43, 2905 44, 2905 45, 2905 49, 2905 51, 2905 59, 2906 11, 2906 12, 2906 13, 2906 19, 2906 21, 2906 29, 2907 11, 4002 11, 4002 19, 4002 20, 4002 31, 4002 39, 4002 41, 4002 49, 4002 51, 4002 59, 4002 60, 4002 70, 4002 80, 4002 91, 4002 99, 3808 91, 3808 93, 3808 93, 3808 94, 3808 92, 3808 50, 3808 99
Металлургическая продукция высоких переделов	7201 10, 7201 20, 7201 50, 7202 11, 7202 19, 7202 21, 7202 29, 7202 30, 7202 41, 7202 49, 7202 50, 7202 60, 7202 70, 7202 80, 7202 91, 7202 92, 7202 93, 7202 99, 7203 10, 7203 90, 7204 50, 7205 10, 7205 21, 7205 29, 7206 10, 7206 90, 7207 11, 7207 12, 7207 19, 7207 20, 7218 10, 7218 91, 7218 99, 7224 10, 7224 90, 7208 10, 7208 25, 7208 26, 7208 27, 7208 36, 7208 37, 7208 38, 7208 39, 7208 40, 7208 51, 7208 52, 7208 53, 7208 54, 7208 90, 7211 13, 7211 14, 7211 19, 7219 11, 7219 12, 7219 13, 7219 14, 7219 21, 7219 22, 7219 23, 7219 24, 7220 11, 7220 12, 7225 30, 7225 40, 7225 50, 7225 99, 7209 15, 7209 16, 7209 17, 7209 18, 7209 25, 7209 26, 7209 27, 7209 28, 7209 90, 7219 31, 7219 32, 7219 33, 7219 34, 7219 35, 7219 90, 7225 50, 7210 11, 7210 12, 7210 20, 7210 30, 7210 41, 7210 49, 7210 50, 7210 61, 7210 69, 7210 70, 7210 90, 7212 10, 7225 91, 7225 92, 7225 11, 7225 19
Обжиговые материалы	4011 10, 4011 40, 4011 50, 4011 20, 4011 30, 4011 61, 4011 62, 4011 63, 4011 69, 4011 92, 4011 93, 4011 94, 4011 99, 4012 90, 4013 10, 4013 20, 4013 90, 4006 10, 4012 11, 4012 12, 4012 13, 4012 19, 7003 12, 7003 19, 7003 20, 7003 30, 7004 20, 7004 90, 7005 10, 7005 21, 7005 29, 7005 30, 7006 00, 7007 11, 7007 19, 7007 21, 7007 29, 7008 00, 7009 10, 7009 91, 7009 92
Транспортировка воды	8906 10, 8901 10, 8901 20, 8901 30, 8901 90, 8902 00, 8904 00, 8905 10, 8905 90, 8906 90, 8905 20, 8907 10, 8907 90, 8903 91, 8903 10, 8903 92, 8903 99
Продукция из дерева	4406 10, 4407 10, 4407 21, 4407 22, 4407 25, 4407 26, 4407 27, 4407 28, 4407 29, 4407 91, 4407 92, 4407 93, 4407 94, 4407 95, 4407 99, 4409 10, 4409 21, 4409 29, 4405 00, 4401 21, 4401 22, 4403 10, 4406 90, 4404 10, 4404 20

Приложение 3.

Анкетирование Ассоциации «Уральский кластер малая энергетика и энергомашиностроение»

Наименование кластера	Ассоциация «Уральский кластер малая энергетика и энергомашиностроение»	
Отраслевая специализация кластера	Энергетика и энергомашиностроение	
Сайт кластера	www.uralenmash.ru	
Список участников кластера	ООО «Рейннольц», ООО «Вилден», ООО «ПромИнжиниринг-Урал», АО «Уральский турбинный завод», ЗАО «Региональный Центр Лазерных Технологий», ООО «Инженерно-проектный центр Новой генерации»	
Наличие документа о создании кластера (например, Соглашение)	Свидетельство МинЮст	
Наличие Стратегии/Программы развития кластера	Нет	
Специализированная инфраструктура кластера (инжиниринговый центр и т.п.)	Нет	
Совместные кластерные проекты/инициативы, реализующиеся (реализованные) в 2018 году (с кратким описанием)	Российский Федеральный испытательный центр	
Совместные кластерные проекты/инициативы, планируемые к реализации в 2019 году		
Специализированные мероприятия, проводимые кластером	Пока нет	
	на 01.01.2017	на 01.01.2018
Количество предприятий и организаций-участников кластера	2	15
Крупные компании, ед.		3
Малые и средние предприятия, ед.	2	12
Образовательные учреждения и центры подготовки кадров, ед.		
Научно-исследовательские институты и научные учреждения, ед.		
Проектные организации, инжиниринговые и сервисные компании, ед.		Союз (35 организаций)
Маркетинговые и сбытовые организации, ед.		
Органы государственной и муниципальной власти, ед.		
Иностранные компании и пр., ед.		1
Совокупный годовой объем реализации товаров, работ и услуг участников кластера, млн руб.	1,5 млрд	20 млрд
Объем реализации товаров, работ и услуг участников кластера на российском рынке, %	100	100
Объем реализации товаров, работ и услуг участников кластера на зарубежных рынках, %		
Численность персонала предприятий и организаций-участников кластера, чел.	100	2300
Объем затрат предприятий и организаций-участников кластера на исследования и разработки, млн руб.	Нет данных	Нет данных
Какая политика региональных властей, с вашей точки зрения, могла бы способствовать повышению эффективности взаимодействия между участниками кластера?	Политика открытого сотрудничества и взаимодействия с профессиональными сообществами, основанная на следующих пунктах: 1. Стратегическое планирование отрасли 2. Разграничение зон ответственности между профессиональным сообществом (кластерами, союзами, ассоциациями) и региональным властями 3. Постановка задач 4. Определение механизмов и инструментов реализации задач 5. Контроль результатов 6. Корректировка действий и дальнейшее планирование	

Приложение 4.

Анкетирование Новоуральского промышленного кластера

Наименование кластера	Новоуральский промышленный кластер (в стадии подготовки документов для внесения в реестр Минпромторга РФ)	
Отраслевая специализация кластера	Машиностроение	
Сайт кластера	Нет	
Список участников кластера	В процессе формирования (АО «УЭХК», ООО «НПО «Центротех»», ООО «АМК УЭХК», ООО «Альпина Н» и т.д.)	
Наличие документа о создании кластера (например, Соглашение)	Нет	
Наличие Стратегии/Программы развития кластера	Создание машиностроительного кластера предприятий Свердловской области с целью содействия использованию передовых технологий, определению оптимального территориального размещения производств участников кластера, увеличению выручки участников кластера	
Специализированная инфраструктура кластера (инжиниринговый центр и т.п.)	ООО «АНК Сервис», ООО «Уранспецсервис», планируется создание Центра аддитивных технологий	
Совместные кластерные проекты/инициативы, реализующиеся (реализованные) в 2018 году (с кратким описанием)	Модернизация разделительного производства — внедрение современного газоразделительного оборудования	
Совместные кластерные проекты/инициативы, планируемые к реализации в 2019 году	Модернизация разделительного производства — внедрение современного газоразделительного оборудования, создание производства 3D-принтеров, создание производства порошков, в т.ч. для нужд аддитивных технологий	
Специализированные мероприятия, проводимые кластером	Привлечение в Новоуральский промышленный кластер участников из числа машиностроительных предприятий Свердловской области	
	на 01.01.2017	на 01.01.2018
Количество предприятий и организаций-участников кластера		12
Крупные компании, ед.		1
Малые и средние предприятия, ед.		7
Образовательные учреждения и центры подготовки кадров, ед.		2
Научно-исследовательские институты и научные учреждения, ед.		0
Проектные организации, инжиниринговые и сервисные компании, ед.		2
Маркетинговые и сбытовые организации, ед.		0
Органы государственной и муниципальной власти, ед.		0
Иностранные компании и пр., ед.		0
Совокупный годовой объем реализации товаров, работ и услуг участников кластера, млн руб.		24 500
Объем реализации товаров, работ и услуг участников кластера на российском рынке, %		
Объем реализации товаров, работ и услуг участников кластера на зарубежных рынках, %		
Численность персонала предприятий и организаций-участников кластера, чел.		Около 3000
Объем затрат предприятий и организаций-участников кластера на исследования и разработки, млн руб.		
Какая политика региональных властей, с вашей точки зрения, могла бы способствовать повышению эффективности взаимодействия между участниками кластера?	<ol style="list-style-type: none"> 1. Создание/назначение уполномоченного органа, оказывающего содействие процессам создания промкластеров на территории Свердловской области 2. Введение термина «партнер промкластера» (юрлицо, не соответствующее критериям участника промкластера, но имеющее производственные связи с участниками промкластера и получившее статус партнера промкластера на основании решения специализированной организации промкластера) 3. Разработка системы льгот и преференций для партнеров промкластера 	

Приложение 5.

Анкетирование Ассоциации «Уральский приборостроительный кластер»

Наименование кластера	Ассоциация «Уральский приборостроительный кластер»	
Отраслевая специализация кластера	Приборостроение	
Сайт кластера	at-so.ru	
Список участников кластера	ЗАО «Сенсор», ЗАО «Техсенсор», ООО ИЦ «Уралсемикондактор», компания TESLA, ЗАО «Квадрум», ООО Конструкторское бюро «АГАВА», ООО «Сберэнерго», ООО «Горизонт», ООО «Интеграция», ЗАО «Арнолэнд», Институт машиноведения УрО РАН (ИМАШ УрО РАН), Институт электрофизики УрО РАН, Институт теплофизики УрО РАН, Институт физики металлов им. Н. Михеева УрО РАН, Институт химии твердого тела УрО РАН, ООО НПВП «ИВА», ООО «СибНА», ООО НПВП «ИВА», ОАО «Завод радиоаппаратуры»	
Наличие документа о создании кластера (например, Соглашение)	Протокол собрания учредителей	
Наличие Стратегии/Программы развития кластера	Имеется. Приоритеты: импортозамещение и модернизация производства на предприятиях здравоохранения, в промышленности, агросекторе, ЖКХ	
Специализированная инфраструктура кластера (инжиниринговый центр и т.п.)	В составе кластера технические институты УрО РАН, на базовом предприятии кластера — «Сенсор» работает КБ	
Совместные кластерные проекты/инициативы, реализуемые (реализованные) в 2018 году (с кратким описанием)	Создание Центра внедрения совместно со Свердловским отделением ВОИР — решение одной из ключевых проблем — доведение разработок до стадии промышленного производства	
Совместные кластерные проекты/инициативы, планируемые к реализации в 2019 году	Участие в проектах Консорциума по малоэтажному строительству — автономная канализация, система «умный дом», малая энергетика	
Специализированные мероприятия, проводимые кластером	Ипортозамещение и модернизация производства на предприятиях здравоохранения	
	на 01.01.2017	на 01.01.2018
Количество предприятий и организаций-участников кластера	20	28
Крупные компании, ед.	4	4
Малые и средние предприятия, ед.	16	20
Образовательные учреждения и центры подготовки кадров, ед.	—	1
Научно-исследовательские институты и научные учреждения, ед.	4	4
Проектные организации, инжиниринговые и сервисные компании, ед.	1	2
Маркетинговые и сбытовые организации, ед.	—	—
Органы государственной и муниципальной власти, ед.	—	—
Иностранные компании и пр., ед.	—	—
Совокупный годовой объем реализации товаров, работ и услуг участников кластера, млн руб.	10 500	12 500
Объем реализации товаров, работ и услуг участников кластера на российском рынке, %	10 500	12 500
Объем реализации товаров, работ и услуг участников кластера на зарубежных рынках, %	—	—
Численность персонала предприятий и организаций-участников кластера, чел.	250	300
Объем затрат предприятий и организаций-участников кластера на исследования и разработки, млн руб. (за исключением институтов УрО РАН)	25	30
Какая политика региональных властей, с вашей точки зрения, могла бы способствовать повышению эффективности взаимодействия между участниками кластера?	Содействию в НИОКР, маркетинге	

Приложение 6.

Анкетирование ИТК «Титановый кластер Свердловской области»

Наименование кластера	Инновационный территориальный кластер Свердловской области «Титановый кластер Свердловской области» (ИТК «Титановый кластер Свердловской области»)
Отраслевая специализация кластера	Металлургия, машиностроение
Сайт кластера	http://titanium-cluster.ru/
Список участников кластера * В таблице указаны компании, имеющие юридический статус «организация-участник». На период 2018 г. около 20 организаций готовятся к получению статуса и вступлению в сообщество	<ol style="list-style-type: none"> 1. ПАО «Корпорация ВСМПО-Ависма» 2. ЗАО «Урал Боинг Мануфэктуринг» 3. ООО «ВСМПО-Новые Технологии» 4. ООО «Синерсис» 5. ОАО «ОЭЗ «Титановая долина» 6. ФГАОУ ВПО «УрФУ имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» 7. Российская академия наук 8. Институт металлургии УрО РАН 9. Институт экономики УрО РАН 10. Институт химии твердого тела УрО РАН 11. Институт физики металлов УрО РАН 12. Институт горного дела УрО РАН 13. ООО «Новая металлургия» 14. ООО «Уральский институт сварки — металлургия» 15. ООО «НТП “Радиал-про”» 16. ООО «Ингимет» 17. ООО «АРМ-Рус» 18. ООО «СКЭЙЛИМ» 19. ООО «Уральская фабрика инноваций» 20. ООО «Литейное производство УБМ» 21. Технопарк «Университетский» 22. ОАО «Региональный инжиниринговый центр» 23. ООО «Энкон-Сервис» 24. ООО «Уральский завод промэлектроники» 25. ЗАО «Региональный центр лазерных технологий» 26. ОАО «Уральский научно-исследовательский технологический институт» 27. ЗАО «Межгосударственная Ассоциация “Титан”» 28. ООО УСК «Нексан» 29. УралНИТИ
Наличие документа о создании кластера (например, Соглашение)	Соглашение о создании Титанового кластера Свердловской области от 26 августа 2014 года
Наличие Стратегии/Программы развития кластера	Программа развития инновационного территориального кластера Свердловской области «Титановый кластер Свердловской области» на 2014 — 2020 годы, утвержденная распоряжением Правительства Свердловской области от 14.10.2014 № 1261-РП
Специализированная инфраструктура кластера (инжиниринговый центр и т.п.)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Инжиниринговая и инновационная инфраструктура ФГАОУ ВПО «УрФУ имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» 2. ОАО «ОЭЗ “Титановая долина”» 3. ОАО «Региональный инжиниринговый центр» 4. Технопарк «Университетский»
Совместные кластерные проекты/инициативы, реализующиеся (реализованные) в 2018 году (с кратким описанием)	

Совместные кластерные проекты/ инициативы, планируемые к реализации в 2019 году		
Специализированные мероприятия, проводимые кластером	Общие собрания участников кластера, Отраслевые мероприятия, Совещания	
	на 01.01.2017	на 01.01.2018*
Количество предприятий и организаций-участников кластера	29	29
Крупные компании, ед.	4	4
Малые и средние предприятия, ед.	11	11
Образовательные учреждения и центры подготовки кадров, ед.	1	1
Научно-исследовательские институты и научные учреждения, ед.	6	6
Проектные организации, инжиниринговые и сервисные компании, ед.	3	3
Маркетинговые и сбытовые организации, ед.	1	1
Органы государственной и муниципальной власти, ед.**	1	1
Иностранные компании и пр., ед.	1	1
Какая политика региональных властей, с вашей точки зрения, могла бы способствовать повышению эффективности взаимодействия между участниками кластера?	<p>Меры по развитию межкластерной кооперации и повышению эффективности взаимодействия участников сообществ:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. разработать и утвердить концепцию кластерной политики региона и план действий по ее реализации; 2. сформировать межведомственный координационный орган по проблемам развития кластерной политики, в состав которого включить представителей федеральных и региональных органов власти, органов местного самоуправления, предпринимательских структур, научных и образовательных учреждений, общественных организаций; 3. разработать меры по информационному и методическому обеспечению кластерной политики, в том числе по изучению, обобщению и распространению отечественного и международного теоретического и практического опыта в области кластеризации; 4. сформировать региональную базу данных кластерных инициатив; 5. разработать меры по информационному и методическому обеспечению кластерной политики, в том числе по изучению, обобщению и распространению отечественного и международного теоретического и практического опыта в области кластеризации, в т.ч. и Свердловской области; 6. разработать конкурсный механизм отбора и реализации пилотных кластерных проектов, с возможностью включения наиболее перспективных в перечень приоритетных региональных проектов развития; 7. обеспечить интеграцию процесса кластеризации в отраслевые или комплексные программы развития региона; 8. разработать систему мер содействия расширению международных связей кластерных инициатив; 9. разработать систему мониторинга и оценки эффективности развития кластеров на региональном уровне. 10. разработать концепцию формирования региональной инновационной системы (научно-технического комплекса) для формирования высокотехнологичных инновационных кластеров; 11. разработать планы действий по реализации частно-государственного партнерства, включая создание сети площадок (технопарки, бизнес-парки и др.) для регулярного взаимодействия бизнеса, научно-образовательных структур и власти; 12. провести анализ конкурентоспособности продукции, выпускаемой предприятиями региона, и на этой основе определить точки экономического роста, которые могли бы стать основой для создания кластеров; 	

* Сбор показателей за период 2018 г. осуществляется на конец 4 квартала текущего года; актуализируется на конец 1 квартала будущего периода — 2019 г.

** Органы государственной власти не являются участниками ИТК ТКСО. В таблице указано только курирующее министерство.

<p>Какая политика региональных властей, с вашей точки зрения, могла бы способствовать повышению эффективности взаимодействия между участниками кластера?</p>	<p>13. рассмотреть возможность создания прямого диалога участников кластера с ключевыми финансовыми, аналитическими и др. институтами развития, в т.ч. федеральными;</p> <p>14. сформировать принципы содействия включения МСП в технологические цепочки крупных промышленных предприятий региона;</p> <p>15. обеспечить включение кластерного подхода в региональные программы и стратегии социально-экономического развития;</p> <p>16. обеспечить взаимодействие местных научных и образовательных структур и деловых кругов в реализации проектов инновационного характера;</p> <p>17. подготовить маркетинговые программы по продвижению имиджа и услуг региона на внешних рынках с учетом принципов и инструментов кластерной политики;</p> <p>18. совместно с деловыми и экспертными кругами разработать программы привлечения, обучения, переподготовки, повышения квалификации, стажировки специалистов для нужд местных экономик;</p> <p>19. сформировать ряд мер по стимулированию инновационной деятельности предприятий региона и их собственной инвестиционной активности, а также деятельности по привлечению прямых инвестиций</p>
--	--

Приложение 7.

Реестр субъектов кластерной среды Свердловской области

Кластерные группы

Кластерная группа	Динамичная / торгуемая
Нереализованные	
Сельское хозяйство	
Биофармацевтические препараты	
Коммуникационное оборудование	
Космическая и оборонная промышленность	торгуемая
Производство пищевых продуктов	динамичная
Бумага и упаковка	
Развивающиеся с низкой выручкой и высокой критической массой	
Химическая продукция высоких переделов	динамичная
Оборудование для автотранспорта	динамичная, торгуемая
Медицинские устройства	торгуемая
Развивающиеся с высокой выручкой и низкой критической массой	
Креативные отрасли	
Производство и транспортировка нефти и газа	динамичная
Изделия из пластмассы	динамичная
Издательская деятельность	динамичная
Туризм	
Развитые	
ИТ и аналитические инструменты	динамичная
Изделия из дерева	
Металлургия низких переделов	динамичная
Стройматериалы	динамичная, торгуемая
Добыча металлов	
Добыча неметаллургической продукции	
Технология обработки металлов	
Видеопроизводство	
Ювелирные изделия и драг. металлы	торгуемая
Металлургия высоких переделов	динамичная, торгуемая

Кластерные инициативы

Уральский строительный кластер, Уральский приборостроительный кластер, Титановый кластер Свердловской области, Уральский биомедицинский кластер, Уральский кластер «Малая энергетика и энергомашиностроение», Медицинский кластер*, Новоуральский промышленный кластер*, Кластер производителей ЖБИ*, Химический кластер (химический парк «Тагил»), Кластер железнодорожного машиностроения, Уральский ИТ-кластер, Кластер нефтегазового оборудования, Кластер производителей электротехнического и энергетического оборудования, Промышленный кластер «Медицинское приборостроение», Станко-инструментальный кластер, Технично-внедренческий центр металлургии и тяжелого машиностроения, Уральский технологический кластер «Производство и применение редкоземельных металлов», Трубный кластер, Лесопромышленный кластер, Кластер деревянного домостроения, Кластер ядерной медицины.

Приложение 8.

Список центров кластерного развития (ЦКР)

Центр	Сайт
Алтайский ЦКР	http://www.altkibd.ru/ackr/altayskiy_tskr/
Камский ЦКР (Республика Татарстан)	http://www.kamaklaster.ru/
ЦКР Астраханской области	http://www.kamaklaster.ru/
ЦКР Воронежской области	http://www.ckr30.ru/
ЦКР Пензенской области	http://www.cluster36.ru/
ЦКР Республики Башкортостан	http://ckr58.ru/
ЦКР при Агентстве регионального развития Калужской области	http://bash.ru/index.php/ckr
ЦКР Курганской области	http://www.airko.org/
ЦКР Пермского края	http://innovation45.ru/
ЦКР Санкт-Петербурга	http://clusterpermkrai.ru/
ЦКР Самарской области	http://spbcluster.ru/
ЦКР Томской области	http://cik63.ru/
ЦКР Ульяновской области	http://cik63.ru/
ЦКР Иркутской области	http://cluster-dgrad.ru/rus/
ЦКР Республика Саха (Якутия)	http://irkcluster.ru/
ЦКР ХМАО-Югры	http://irkcluster.ru/
ЦКР Липецкой области	http://www.ckr-ugra.ru/
ЦКР Волгоградской области	http://ckr48.ru/
ЦКР Белгородской области	http://rcpp35.ru/units/tsentr-klasterного-razvitiya/
ЦКР Ставропольского края	http://brric31.ru/centr-klasterного-razvitiya/
ЦКР Новосибирской области	http://stavinfond.ru/fond/tsentr-klasterного-razvitiya/
ЦКР Новгородской области	http://cluster-nso.ru/ru/
ЦКР Кемеровской области	http://www.ckr53.ru/
ЦКР Ростовской области	http://innotech42.ru/departments/ckr/o-tskr
ЦКР Кировской области	http://ерцир.рф/o-centre/91-tsentр-klasterного-razvitiya
ЦКР Мурманской области	http://www.ckr43.ru/
ЦКР Тамбовской области	http://murmancluster.ru/
ЦКР Удмуртской Республики	http://www.ckrtambov.ru/o-czkr/
ЦКР Хабаровского края	http://ckr18.ru/
ЦКР Нижегородской области	http://cluster.dasi27.ru/about.html
ЦКР Челябинской области	http://arkpp-nn.ru/
ЦКР Свердловской области	http://ckr174.ru/
ЦКР Смоленской области	http://ckr.msb-orel.ru/

